

Fyzická bezpečnost

Bezpečnostní správa

Ing. Oldřich Luňáček, Ph.D.

oldrich.lunacek@unob.cz

Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost

Projekt: *Vzdělávání pro bezpečnostní systém státu*

(reg. č.: CZ.1.01/2.2.00/15.0070)



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

ÚVOD

Lidské zdroje:

- jsou nejcitlivějším místem každé organizace,
- jsou základním kamenem organizace,
- je nutné je kvalifikovaně řídit, a to jak ve smyslu získávání, tak formování,
- rozvíjet jejich pracovní schopnosti,
- zvyšovat kvalifikaci,
- vrcholové vedení organizace ovlivňuje styl řízení organizace, a tím ovlivňuje celou organizaci.

ÚVOD

- Všechny úrovně vedení:
 - vycházejí z přidělených úkolů,
 - musí konkrétně zvažovat:
 - kolik pracovníků a
 - jací pracovníci budou ke splnění úkolů v jejich úseku zapotřebí.
- Management musí mít přehled o stavu, pohybu a využívání pracovníků.

ÚVOD

- **Vedoucí pracovníci na nejnižší úrovni:**
 - bezprostředně plní rozhodující pracovní úkoly,
 - jsou klíčovým prvkem, protože na jejich úrovni pracovní úkoly nabývají konkrétnosti nejvyšší.



Management

Definujeme jako:

- **řízení** (označení funkce),
- **řídící pracovníky**, (skupina lidí vykonávající manažerské funkce),
- **vědní disciplínu**,
- **předmět studia**.



Management

- **management** definujeme také jako proces, který charakterizuje management ve vztahu k používání manažerských funkcí tj.:
 - plánování, které zahrnuje stanovení cílů a prostředků k jejich dosažení;
 - organizování, které znamená uspořádání prvků a vztahů v soustavě;
 - personalistika, která znamená obsazování pozic v organizační struktuře nejschopnějšími lidmi;
 - vedení lidí, jež znamená schopnost vést, usměrňovat, motivovat a stimulovat;
 - kontrola, která zjišťuje skutečný stav a porovnává ho s plánovaným cílem.



Management

• Integrované řízení bezpečnosti organizace je:

- způsob řízení bezpečnosti, který je zaměřen na zajištění úplnosti, vyváženosti a provázanosti bezpečnostních protopatření.
- je charakterizováno následujícími znaky:
 - protopatření jsou posuzována ve vzájemných souvislostech (provázanost);
 - protopatření pokrývají všechny významné hrozby (úplnost);
 - neexistují podceňovaná nebo přeceňovaná protopatření (vyváženost).



Management

- Řídící pracovníci v oblasti bezpečnosti:
 - jsou přímo odpovědní za splnění požadavků kladených na tuto oblast; s výjimkou kryptografické ochrany není stanovena podmínka odborné způsobilosti
 - jejich činnost by neměla být omezována jen na činnost exekutivní a kontrolní, ale měli by sehrávat významnou roli v oblasti **preventivní a poradenskou** vůči pracovníkům organizace.
 - v současné době je bezpečnost organizace řízena lidmi, kteří jsou do funkcí v bezpečnostním managementu jmenováni svými nadřízenými.



Management

- Místo v organizaci - samostatný útvar podléhající nejvyššímu vedení organizace.
- Existence bezpečnostního managementu - definování místa bezpečnostního managementu ve své struktuře organizace.
 - stanovení struktury bezpečnostního managementu;
 - definování odpovědností jednotlivých rolí;
 - definování požadavků pro výkon jednotlivých rolí;
 - definování požadavků na vzdělávání bezpečnostního managementu organizací.

Management

- Podřízenost bezpečnostního managementu - vedoucí organizace.
- Oblasti odpovědnosti bezpečnostního managementu:
 - administrativní bezpečnost,
 - fyzická bezpečnost,
 - bezpečnost IKS,
 - kryptografická ochrana,
 - personální bezpečnost,
 - průmyslová bezpečnost.
- Vykonávané činnosti - exekutivní, kontrolní, poradenská, analytická.



Bezpečnostní politika

- definice dotčeného objektu
- požadovaná úroveň bezpečnosti
- druh protiopatření
- způsob hodnocení

Bezpečnostní management

Požadavky
na bezpečnost

Konzultanti bezpečnosti

Návrh

Vedoucí pracovníci

Požadavky
na řešení

BEZPEČNOSTNÍ PROJEKT

ZADÁNÍ

VÝSTUPY

Organizační opatření:

- normy
- směrnice
- postupy

Technická opatření:

- HW
- SW
- prostředky bezpečnosti

evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

NBÚ

- Nejvyšší bezpečnostní autoritou v oblasti ochrany utajovaných informací (UI) v ČR.
- Je zřízen jako ústřední správní úřad pro oblast ochrany utajovaných informací. (OUI).
- V čele NBÚ je ředitel, který je jmenován a odvoláván po projednání ve výboru Poslanecké sněmovny.
- Předseda vlády je služebně nadřízen řediteli NBÚ a vykonává dohled nad činností NBÚ.



NBÚ plní v OUI tyto hlavní úkoly:

- zpracovává **konceptci rozvoje** a zajišťuje jednotné provádění OUI;
- vede **ústřední registry** UI v rámci mezinárodních styků;
- povoluje poskytování UI v rámci **mezinárodních styků**;
- připravuje **vládní návrhy zákonů a prováděcích předpisů**;
- zabezpečuje úkoly související se **sjednáváním a plněním mezinárodních smluv**;



NBÚ plní v OUI tyto hlavní úkoly

- stanovuje **pravidla zavádění a používání prostředků a systémů** určených k OUI;
- plní úkoly v oblasti **průmyslového vlastnictví**;
- vykonává **státní dozor a metodickou činnost**;
- zajišťuje a provádí **bezpečnostní prověrky fyzických osob a organizací**;
- zabezpečuje rozvoj **kryptologie** a řídí **kryptologickou ochranu** (přesunuje se na NÚKIB)
- zajišťuje a koordinuje **kryptografický výzkum a vývoj**; (přesunuje se na NÚKIB)
- provádí nebo zajišťuje **certifikaci technických prostředků, IS** používaných k nakládání s UI a kryptografických prostředků.



NBÚ

- V čele úřadu ředitel a jemu jsou podřízeny:
 - Inspekce
 - Interní audit
 - Odd. mezinárodní spolupráce
 - Odbor bezpečnostní
 - Odd. opravných prostředků
 - Sekce kancelář ředitele
 - Sekce provozně právní
 - Sekce technická
 - Sekce bezpečnostního řízení



NÚKIB

- Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost
- Dle kybernetického zákona nejvyšší úřad v ČR pro danou problematiku,
- Je nadřízený všem subjektům
- Má sídlo v Brně



NBÚ

- provádí **výkon státního dozoru** a ukládá sankce za nedodržení povinností stanovených zákonem,
- **zajišťuje činnost** –
 - Národního střediska **komunikační bezpečnosti**,
 - Národního střediska pro **distribuci kryptografického materiálu**(přesunuje se na NÚKIB),,
 - Národního střediska pro **měření kompromitujícího elektromagnetického vyzařování**,
 - Národního střediska pro **bezpečnost informačních systémů**(přesunuje se na NÚKIB),,



NBÚ

- provádí **certifikace**:
 - technického prostředku,
 - IS(přesunuje se na NÚKIB),
 - kryptografického prostředku (přesunuje se na NÚKIB),
 - kryptografického pracoviště (přesunuje se na NÚKIB)
 - a stínící komory,
- zajišťuje **výzkum, vývoj a výrobu národních kryptografických prostředků**(přesunuje se na NÚKIB),,
- vyvíjí a schvaluje **národní šifrové algoritmy a vytváří národní politiku kryptografické ochrany,** (přesunuje se na NÚKIB)

Struktura NBÚ

Odbor AB a FB

- vytváří a prosazuje **jednotnou koncepci ochrany UI** za oblast **AB a FB**,
- **spolupracuje s orgány státu a organizacemi** v oblasti ochrany OUI včetně konzultační a školicí činnosti,
- ve spolupráci s odborem právním a státního dozoru zabezpečuje **jednotný metodický výklad** v oblasti AB a FB,
- podílí se na **přípravě a na výkonu státního dozoru** v oblasti OUI v rámci ČR,



NBÚ

Odbor AB a FB

- vytváří **celostátní metodiku certifikace technických prostředků** v oblasti FB, provádí **metodickou činnost** při zpracování a hodnocení projektů fyzické bezpečnosti,
- zajišťuje proces **certifikace technických prostředků pro zajištění FB**, určuje způsob jejich použití a dobu platnosti certifikátů a provádí aktualizaci seznamu certifikovaných technických prostředků, posuzuje projekty FB a v rámci kontrolní činnosti provádí její ověřování,
- zabezpečuje činnost **ústředního registru UI**.



NBÚ

Odbor PB a bezpečnostní způsobilosti

- zajišťuje a v rozsahu stanoveném zákonem provádí:
 - **bezpečnostní řízení o vydání OFO**
 - **bezpečnostní řízení o zrušení platnosti** osvědčení fyzické osoby,
- zajišťuje a v rozsahu stanoveném zákonem provádí:
 - **bezpečnostní řízení o žádosti o doklad,**
 - **bezpečnostní řízení o zrušení platnosti dokladu.**



NBÚ

Odbor PB a bezpečnostní způsobilosti rozhoduje:

- o přerušení a zastavení bezpečnostního řízení o vydání OFO,
- o rozkladu,
- o vydání souhlasu s jednorázovým přístupem k UI.



NBÚ

Odbor PB a bezpečnostní způsobilosti

- vydává OFO,
- vydává rozhodnutí o nevydání OFO,
- vydává rozhodnutí o zrušení platnosti OFO,
- podílí se na vydávání OFO,
- vede a doplňuje **bezpečnostní spisy a svazky**,
- podílí se na plnění úkolů souvisejících s členstvím ČR v NATO, EU a WEU v oblasti personální bezpečnosti.



NBÚ

Odbor personální bezpečnosti ozbrojených sil a bezpečnostních sborů zajišťuje

- provedení bezpečnostního řízení o vydání OFO u:
 - zaměstnanců/příslušníků MO/Armády ČR,
 - zaměstnanců/příslušníků Celní správy, Hasičského záchranného sboru, MV, PČR a Vězeňské služby,
- bezpečnostní řízení o zrušení platnosti OFO.



NBÚ

Odbor průmyslové bezpečnosti

- zajišťuje a v rozsahu stanoveném zákonem provádí **bezpečnostní řízení o žádosti podnikatele a bezpečnostní řízení o zrušení platnosti osvědčení podnikatele,**
- rozhoduje:
 - o **přerušení a zastavení bezpečnostního řízení o vydání osvědčení podnikatele,**
 - o **rozkladu,**
 - o vydání **souhlasu s jednorázovým přístupem k UI.**



NBÚ

Odbor průmyslové bezpečnosti

- vydává **osvědčení podnikatele**,
- vydává **rozhodnutí o nevydání osvědčení podnikatele**,
- vydává **rozhodnutí o zrušení platnosti osvědčení podnikatele**,
- podílí se na vydávání osvědčení fyzické osoby pro cizí moc,

NBÚ

Odbor průmyslové bezpečnosti

- vede a doplňuje **bezpečnostní spisy a svazky**,
- vede **evidenci podnikatelů**, kterým bylo vydáno osvědčení podnikatele a osvědčení podnikatele pro cizí moc,
- podílí se na plnění úkolů NBÚ souvisejících s členstvím ČR v NATO, EU a WEU v oblasti průmyslové bezpečnosti



NBÚ

Odbor informačních technologií

- v oblasti bezpečnosti IS:
 - provádí **certifikaci IS** nakládajících s UI,
 - zpracovává **zásady k zajišťování bezpečnosti UI v IS**, zajišťuje jejich kompatibilitu s předpisy EU,
 - zajišťuje plnění úlohy jako **orgánu pro certifikaci a akreditaci IS** nakládajících s UI NATO, EU a jiných mezinárodních organizací.



NBÚ

Odbor informačních technologií

- v oblasti OUI před únikem kompromitujícím vyzařováním (KV):
 - provádí **certifikaci stínících komor**,
 - provádí **ověřování způsobilosti elektrických a elektronických zařízení a zabezpečených oblastí nebo objektů k ochraně před únikem UI KEV**,
 - zpracovává **bezpečnostní standardy pro hodnocení a používání elektrických a elektronických zařízení, ZO nebo objektu**,
 - plní úkoly Národního střediska pro **měření KEV**,



NBÚ/NÚKIB

Odbor informačních technologií

- v oblasti bezpečnosti KS:
 - schvaluje **projekt bezpečnosti KS** nakládajících s UI.
- **v oblasti kryptografické ochrany (KO):**
 - zajišťuje výzkum, vývoj a výrobu národních kryptografických prostředků,
 - vyvíjí a schvaluje národní šifrové algoritmy a vytváří národní politiku kryptografické ochrany,
 - metodicky řídí KOUI,
 - provádí certifikaci kryptografických prostředků,
 - provádí certifikaci kryptografických pracovišť,



NBÚ/NÚKIB

Odbor informačních technologií

- v oblasti kryptografické ochrany (KO):
 - zpracovává **bezpečnostní standardy** pro hodnocení a používání kryptografických prostředků,
 - stanovuje způsob **provádění a zjišťování odborné způsobilosti pracovníků kryptografické ochrany utajovaných informací**,
 - zajišťuje činnost:
 - Národního střediska komunikační bezpečnosti,
 - Národního střediska pro distribuci kryptografického materiálu.



NBÚ/NÚKIB

Odbor KIS

- vytváří **dlouhodobé strategie potřeb** NBÚ v oblasti IS a jeho komunikační infrastruktury,
- koordinuje **vývoj, provoz, inovace a údržbu KIS** a zajišťuje jejich slučitelnost s celostátní informační politikou a dalšími mezinárodními požadavky,
- zabezpečuje **správu, provoz a údržbu KIS**,
- stanovuje **vnitřní provozní podmínky** včetně dokumentace pro provoz KIS,
- spolupracuje s orgány státu a ostatními organizacemi v oblasti KIS.



ÚOOÚ

- je **nezávislým orgánem**, který:
 - provádí dozor nad dodržováním zákonem stanovených povinností při zpracování osobních údajů.
 - vede registr povolených zpracování osobních údajů.
 - přijímá podněty a stížnosti občanů na porušení zákona.
 - poskytuje konzultace v oblasti ochrany osobních údajů.



ÚOOÚ

- Smyslem zákona o ochraně osobních údajů je Listinou základních práv a svobod zaručené právo na ochranu občana před **neoprávněným zasahováním do jeho soukromého a osobního života a neoprávněným shromažďováním, zveřejňováním nebo jiným zneužíváním osobních údajů.**
- V současné společnosti je vlivem rozvoje informačních technologií toto právo stále více narušováno.

Struktura ÚOOÚ



ÚOOÚ

• Zvláštní skutečnosti

- se rozumí údaje z oblasti krizového řízení, které by v případě zneužití mohly vést k:
 - znemožnění nebo omezení činnosti orgánu krizového řízení,
 - ohrožení života a zdraví osob, majetku, životního prostředí nebo
 - podnikatelského zájmu právnické osoby nebo fyzické osoby vykonávající podnikatelskou nebo jinou obdobnou činnost podle zvláštních právních předpisů,
 - pokud tyto údaje nejsou utajovanými informacemi



ÚOOÚ

- Orgány krizového řízení označují krizové plány a ostatní listiny, nosná média a jiné materiály obsahující zvláštní skutečnosti slovy "Zvláštní skutečnosti" nebo zkratkou "ZS".
- Uvedené označení není stupněm utajení.



Zvláštní skutečnosti

- Pracovníci oprávnění se seznamovat se zvláštními skutečnostmi musí být zapsáni ve zvláštním seznamu, který schvaluje vedoucí orgánu krizového řízení nebo jím pověřený pracovník.
- Pracovníci oprávnění se seznamovat se zvláštními skutečnostmi a osoby, které se s těmito skutečnostmi seznámily při plnění úkolů krizového řízení, jsou povinni zachovávat mlčenlivost; zachováváním mlčenlivosti se pro účely tohoto zákona rozumí povinnost nesdělovat zvláštní skutečnost osobě, která není oprávněna se s takovou skutečností seznamovat.

Zvláštní skutečnosti

- O zproštění povinnosti zachovávat mlčenlivost a jeho rozsahu rozhoduje vedoucí orgánu krizového řízení nebo jím pověřený pracovník.
- Pracoviště, kde se ukládají listiny, nosná média a jiné materiály obsahující zvláštní skutečnosti, používá pouze jeden vstup, který musí být zajištěn proti volnému vstupu osob, které nejsou oprávněny se seznamovat se zvláštními skutečnostmi.



Zvláštní skutečnosti

- Jestliže právnická nebo fyzická osoba žádá orgán krizového řízení o informaci přičemž požadovaná informace je označena jako zvláštní skutečnost a žadatel k této informaci nemá oprávněný přístup, povinný subjekt žadateli tuto informaci neposkytne.



Resort MO

- **Úkolem resortu MO** je zajištění obranyschopnosti a suverenity ČR.
- **Závazky plynoucí** z našeho členství v **NATO, EU** a v mezinárodních organizacích nás zavazují k dosažení a plnění bezpečnostních standardů existujících uvnitř těchto organizací.
- Do popředí vystupuje **výběr** potřebné **kvality** personálu organizací a řízení v jednotlivých oblastech bezpečnosti.
- **Organizace bezpečnosti** je hierarchická.



Resort MO

Odbor bezpečnosti (OB MO)

- je organizačním útvarům ministerstva pro plnění úkolů stanovených zákonem č. 412/2005 Sb. a zákonem č. 499/2004 Sb. (zákon o archivnictví a spisové službě).
- v čele odboru bezpečnosti MO je **ředitel odboru**, který je přímo podřízen ministru obrany.

Resort MO

OB MO má následující strukturu

- Oddělení bezpečnosti KIS a EZ
 - Oddělení kybernetické bezpečnosti
 - Oddělení kryptografické ochrany utajovaných informací
 - Oddělení NDA
 - Oddělení FB a průmyslové bezpečnosti
 - Oddělení AB
 - Oddělení PB a rozvoje OUI
-
- **Přímo podřízené úřady, útvary a zařízení:**
 - Vojenský ústřední archiv (VÚA)
 - Agentura bezpečnosti informací (ABI)



Resort MO

BŘ MO jako výkonný orgán ministra obrany
zabezpečuje splnění následujících úkolů
v oblasti OUI:

- realizace **systemových opatření** PB, AB, FB, BIKS, KO,
- písemné oznámení NBÚ o schválení uvedení IS do provozu do 30 dnů od tohoto schválení;



Resort MO

BŘ MO jako výkonný orgán ministra obrany zabezpečuje splnění následujících úkolů v oblasti OUI:

- **zabezpečení součinnosti** MO s NBÚ a ostatními orgány státní správy v oblasti OUI;
- **řízení KO a správy klíčového hospodářství** v rezortu MO;
- **metodické řízení** orgánů bezpečnostní správy OC a zpracovávání odborných vyjádření k problematice OUI v rezortu MO;
- **vyjadřování se ke způsobu OUI** v rámci veřejných zakázek;



Resort MO

BŘ MO jako výkonný orgán ministra obrany zabezpečuje splnění následujících úkolů v oblasti OUI:

- aplikace **právních předpisů** v podmínkách rezortu MO;
- zpracování **plánu kontrol** OUI v rezortu MO;
- zpracování **personálního projektu** rezortu MO;
- vedení přehledu o **projektech FB** v rezortu MO;
- vedení **přehledu oprávněných osob** v rezortu MO, žádostí o vydání OFO a OFO pro cizí moc;



Resort MO

BŘ MO jako výkonný orgán ministra obrany zabezpečuje splnění následujících úkolů v oblasti OUI:

- **schvalování projektů FB**, které se zpracovávají pro zabezpečenou oblast,
- provádění **odborných školení** pracovníků **KOUI**;
- koordinace **výroby, nákupu, přejímky a distribuci** klíčového materiálu pro provoz kryptografických prostředků resortu MO;
- realizace cílů **výstavby** v oblasti BIKS;



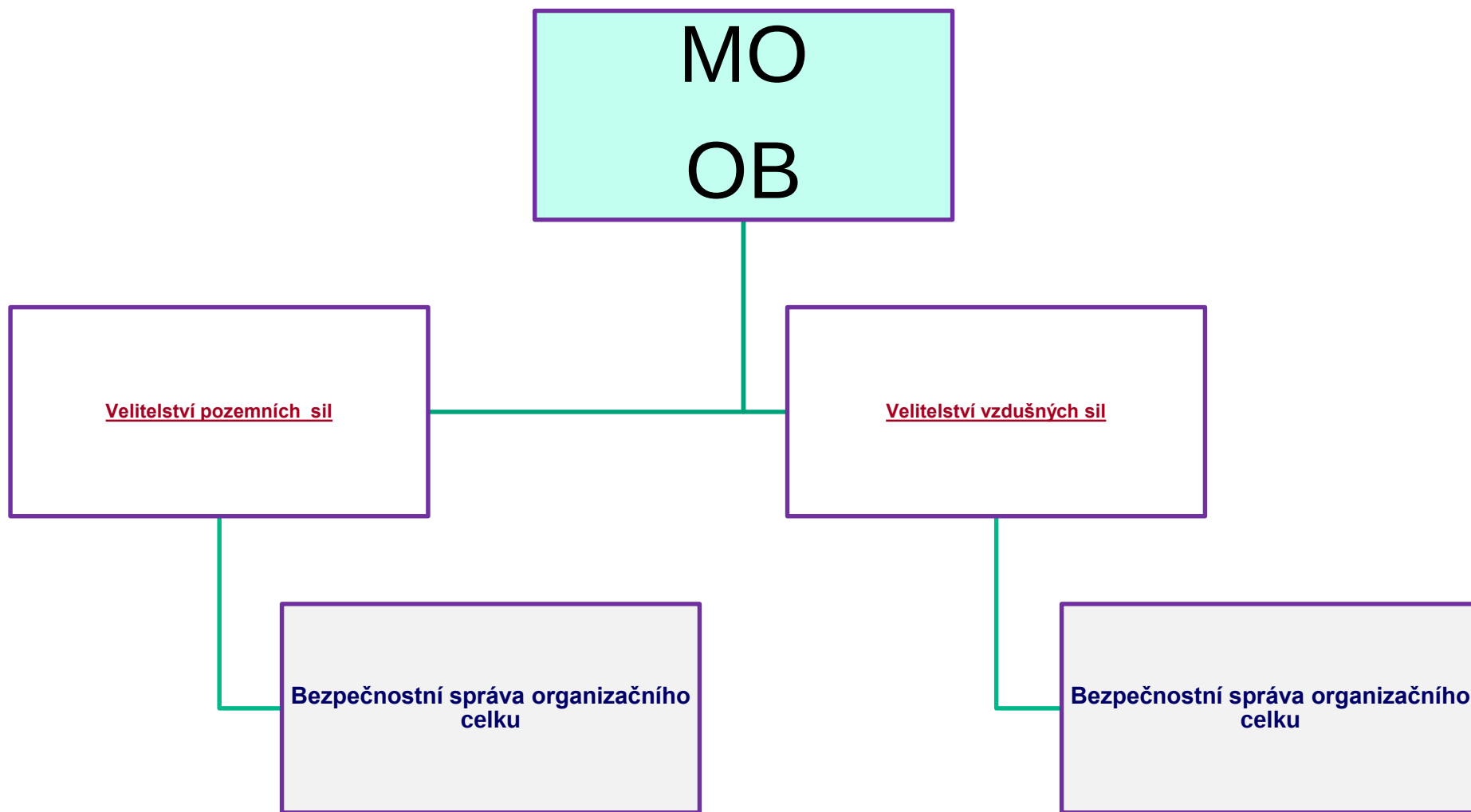
Resort MO

BŘ MO jako výkonný orgán ministra obrany zabezpečuje splnění následujících úkolů v oblasti OUI:

- **stanovení politiky a koncepce bezpečnosti KIS a KOUI** v resortu MO;
- **stanovení vnitřních předpisů a odborných instrukcí** v oblasti BIKS a KOUI;
- **stanovení zásad a norem pro certifikaci a akreditaci** KIS a KOUI;
- **kontrolování dodržování norem a zásad bezpečnosti** KIS a KOUI v resortu MO.



Struktura bezpečnosti v resortu MO



Organizační celek (OC)

Vedoucí organizačního celku (VOC):

- zajišťuje, aby v jednacích oblastech **nedocházelo k ohrožení nebo úniku projednávaných UI**;
- plní **povinnosti provozovatele** objektu;
- zajišťuje, aby **nedocházelo k nakládání s UI** v IKS, které neakreditoval vedoucí OC odpovědný za IKS;
- **schvaluje místní provozní bezpečnostní dokumentace IKS**;
- schvaluje **přístup uživatelů** do IKS;
- **pověřuje osoby k výkonu uživatelských funkcí** provozní obsluhy kryptografického prostředku;

Organizační celek (OC)

Vedoucí organizačního celku:

- **určuje pracovníka kryptografické ochrany ke konkrétní činnosti BS KO;**
- **pověřuje osobu, která doprovází kurýra KM;**
- **určuje při personální změně osoby pověřené vedením jednacího protokolu minimálně tříčlennou komisi k předání nosičů UI a příslušných administrativních pomůcek.**

Organizační celek (OC)

VOC je povinen:

- stanovit **BS OC** v čele s bezpečnostním manažerem (BM) OC a zajistit podmínky pro její výkon;
- pro **oblast BIKS určit zaměstnance** a obsadit role v místním systému BS IKS, který řídí;



Organizační celek (OC)

VOC je povinen:

- žádat BŘ MO o **vyškolení pracovníka KO** a o pověření tohoto pracovníka k výkonu KO;
- **ověřovat podmínky pro přístup fyzické osoby k UI „V“,**
- **vydávat oznámení** o splnění podmínek pro přístup k UI „V“ a
- **vydávat písemně oznámení** o jeho zániku;
- **zaslat BŘ MO žádost** o vydání souhlasného nebo nesouhlasného stanoviska k žádosti o vydání OFO, kterou fyzická osoba předkládá NBÚ;



Organizační celek (OC)

VOC je povinen:

- **poučit zaměstnance před prvním přístupem k UI.**
(Poučení podepisuje zaměstnanec a vedoucí OC, který zaměstnance poučil).
- **1x ročně** zabezpečit proškolení zaměstnance, který má přístup k UI, z právních předpisů v oblasti OUI. Záznam o účasti na proškolení uchovat u OC po dobu 3 let;
- 1x ročně zabezpečit zpracování personálního projektu za OC, který řídí;



Organizační celek (OC)

VOC je povinen:

- poučit odpovědné osoby, které jednají za podnikatele v rámci realizace veřejné zakázky, pokud tyto osoby nebyly již poučeny;
- **zabezpečit zpracování a uložení projektu FB;**
- **zabezpečit vedení přehledu systemizovaných míst a seznamu fyzických osob určených nebo poučených pro styk s UI a tento přehled schvalovat;**
- **poučit držitele uznání bezpečnostního oprávnění, které vydal úřad cizí moci, a to tehdy, poskytuje-li mu UI a nebyl-li již poučen.**

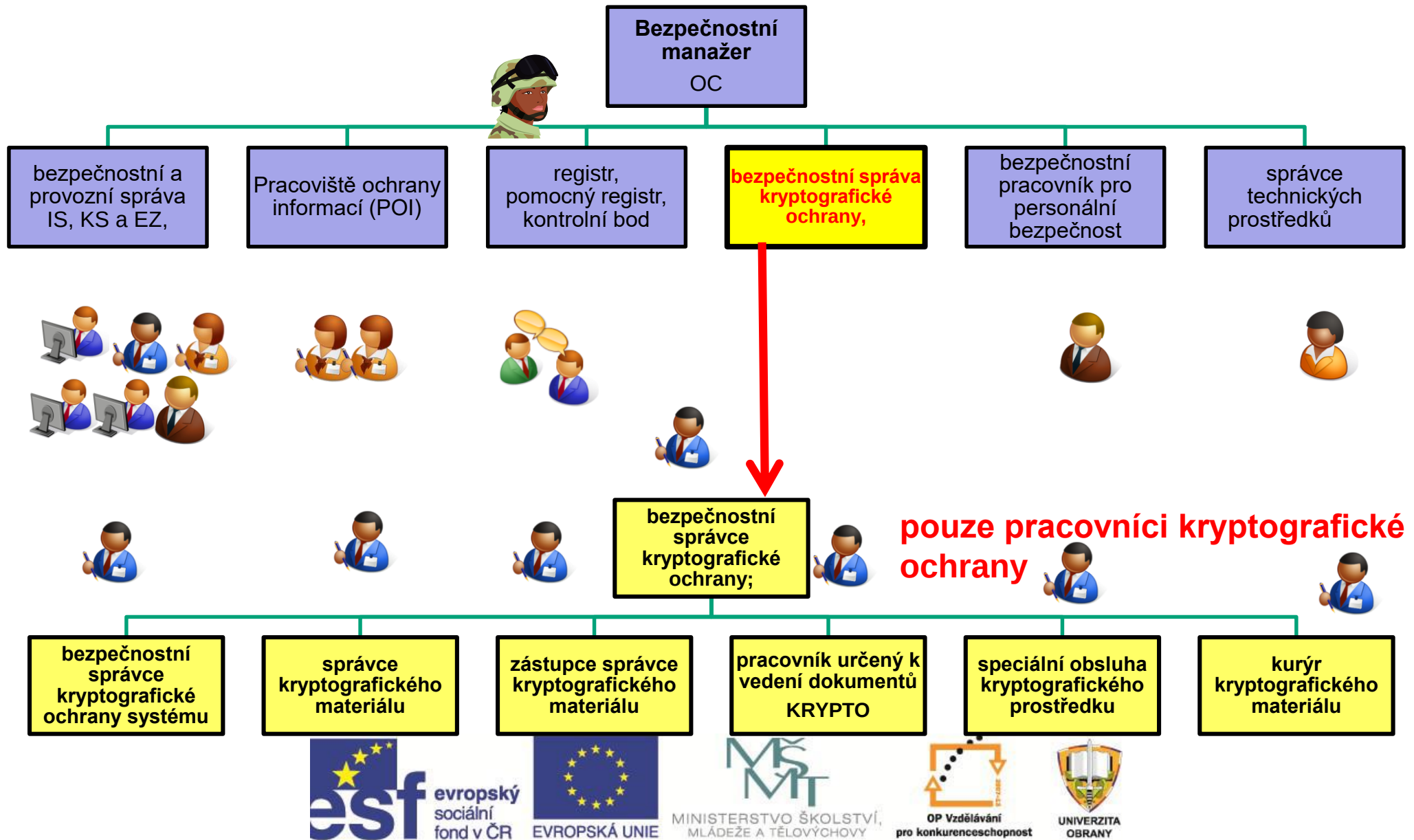


Bezpečnostní správa OC (BS OC)

- K plnění povinností v oblasti OUI vytváří VOC bezpečnostní správu (BS).
- BS OC vykonává povinnosti ve prospěch svého OC či jiného celku.



Bezpečnostní správa OC v resortu MO



Bezpečnostní správa KIS

Bezpečnostní správa IKS a elektronických zařízení je tvořena:

- bezpečnostní správce utajovaného systému;
- správce utajovaného systému;
- místní bezpečnostní správce utajovaného systému;
- místní správce utajovaného systému;
- bezpečnostní správce terminálové oblasti utajovaného systému;
- osoba odpovědná za elektronické zařízení;



Bezpečnostní management NATO

NATO

- NATO Security Committee (NSC)
- NATO Office of Security (NOS)
- NATO MILITARY Committee (NAMILCOM)
- NATO MILITARY Bodies
- National Security Authority (NSA) členských států NATO



Bezpečnostní management EU

- Bezpečnostní výbor Komise
 - Generální ředitel pro personál a administrativu,
 - Člen kabinetu komisaře odpovědného za bezpečnostní otázky,
 - Člen kabinetu předsedy, zástupce generálního tajemníka, který předsedá skupině Komise krizového řízení,
 - Generální ředitelé právní služby,
 - Generální ředitelství pro vnější vztahy, pro spravedlnost, pro svobodu a bezpečnost,
 - Společné výzkumného středisko
 - Generálního ředitelství pro informatiku
 - Útvar interního auditu
 - Ředitel ředitelství pro bezpečnost Komise



Příprava bezpečnostního managementu

- Chce-li organizace efektivně pracovat, musí mít sestaven personální plán na obsazení jednotlivých míst.
- Každý je nahraditelný, na jednom člověku nemůže stát celá bezpečnost.
- Vrcholový management musí vidět bezpečnost jako jednu z hlavních priorit.
- Zkušenost pracovníků organizace bude posilovat ve vědomí pocit zodpovědnosti i za výsledek toho druhého.
- **Vzdělávání pracovníků bezpečnostního managementu není nijak legislativně stanoveno.**



Příprava bezpečnostního managementu

- Výjimkou je pouze oblast kryptografické ochrany utajovaných informací.
- Záleží na organizaci, co bude vyžadovat po bezpečnostním managementu za odborné vzdělání.
- Nezajištění, podcenění úlohy vzdělávání či nedostatečná podpora pro zdokonalování bezpečnostního managementu je pro organizaci kontraproduktivní.

Příprava bezpečnostního managamentu

- Osoba přijímací nového pracovníka, by měla zjistit skutečný stav vědomostí, znalostí a zkušeností přijímaného pracovníka, zejména s poukázáním na silné a slabé stránky nového zaměstnance.
- Velmi účelné je, když se přijetím nového pracovníka zabývá jak **personalista, tak bezpečnostní manažer.**
- Výběr pracovníků by měl probíhat za jasně stanovených kritérií a podle zjištěného stavu by posléze měla následovat odborná příprava nového zaměstnance pro zastávanou funkci.

Příprava bezpečnostního managementu

Příprava může být rozdělena na několik druhů:

- teoretická globální příprava, kdy dochází k seznámení s organizací, dochází také k seznámení s bezpečnostní globální dokumentací;
- teoretická příprava, týkající se organizace, dochází k seznámení s vnitřní strukturou organizace a vztahů mezi základními prvky a dále k seznámení s organizací bezpečnosti organizace, je objasněna bezpečnostní dokumentace organizace;

Příprava bezpečnostního managamentu

- praktická příprava zaměřená na výkon na dané funkci, za použití trenažérů k nácviku reakcí a řešení skutečných problémů, seznámení s používanými technickými prostředky zajišťujícími bezpečnost;
- praktická příprava s lektorem, výkon funkce s pomocí lektora;
- samostatný výkon funkce;
- Délka jednotlivých fází se může velmi podstatně lišit.
- Záleží na schopnostech, dovednostech a také na motivaci nově příchozího zaměstnance.