

Studijní opora

Název předmětu: Zabezpečení personálu a infrastruktury logistiky

Garant předmětu: prof. Ing. Aleš Komár CSc.

Obsah:

1. 1. Pojmy a klasifikace	2
1.1 Základní pojmy.....	2
1.2 Kategorizace organizačních celků	4
2. Zásobování majetkem	5
2.1 Druhy zásob majetku v AČR.....	6
2.2 Přidělování do majetkové, zásobovací a odborné péče	7
2.3 Povinnosti funkcionářů.....	7
2.4 Zásady pro stanovení zásob	9
3. Tvorba a výše zásob.....	10
3.1 Zásoby pro zabezpečení mírového života (mírové zásoby)	10
3.2 Zásoby pro přechod z mírového stavu na stav ohrožení státu a válečný stav	10
3.3 Útvary, pro které se vytváří zásoby pro přímé zabezpečení bojové činnosti..	12
3.4 Útvary, pro které se nevytváří zásoby pro přímé zabezpečení bojové činnosti	13
3.5 Kalkulace a předložení požadavku na vytvoření zásob	13
3.6 Uložení zásob	13
3.7 Zvláštnosti uložení zásob.....	14
3.8 Zásady kompletace zásob	14
3.9 Majetkové uskupení 2.1 – Materiál osobního použití	15
4. PZMOP	16
4.1 Zpracování PZMOP	16

Zpracoval: kpt. Ing. Michal Zelenák

Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost

Název projektu: Inovace magisterského studijního programu Fakulty ekonomiky a managementu

Registrační číslo projektu: CZ.1.07/2.2.00/28.0326

PROJEKT JE SPOLUFINANCOVÁN EVROPSKÝM SOCIÁLNÍM FONDEM A STÁTNÍM ROZPOČTEM ČESKÉ REPUBLIKY.

Zabezpečení výstrojních součástí k využití při výcviku, BoPo a jiné služební činnosti

Tvorba a hospodaření se zásobami je jedním z nejdůležitějších úkolů při zabezpečení útvarů a jednotek k plnění širokého spektra úkolů. Přes dílčí specifika jednotlivých majetkových uskupení, jsou základní definici a postupy shodné, liší se zejména ve způsobu kalkulace provozních zásob k zabezpečení mírového života. Nejinak je to i v případě tvorby zásob MU 2.1, kde základním dokumentem pro plánování zásob je „Plán zabezpečení materiálu osobní potřeby – PZMOP“.

Zásoba vojenského materiálu představuje normativy stanovené množství materiálu daných položek skladovaných ve skladech jednotek, útvarů a určených zařízení (zásobovacích základen, základen) pro zabezpečení materiálových potřeb jednotlivých organizačních celků resortu MO.

1. 1. Pojmy a klasifikace

Pro potřeby tvorby zásob je nutno objasnit některé základní pojmy, které jsou částečně shodné s pojmy používanými v hospodaření s majetkem, ale v mnohém i specifické pro oblast tvorby zásob. Taktéž je potřeba rozdělit útvary na jednotlivé kategorie. Podle množství a druhu vytvářených zásob.

1.1 Základní pojmy

Vojenský materiál (dále jen VM) tvoří vojenská výstroj, vojenská výzbroj, vojenská technika a určená technická zařízení, které ozbrojené síly používají k zabezpečení výcviku a plnění svých úkolů.

Vojenskou výstroj tvoří oděv, prádlo, obuv a jiná výbava vojáka nutná k výkonu služby, k zabezpečení výcviku a plnění jeho úkolů; vojenský stejnokroj tvoří stanovené součástky vojenské výstroje určené pro jednotné vystrojení ozbrojených sil, které jsou charakterizovány barvou, střihem, odznaky a rukávovými znaky.

Denní objem spotřeby (Day of Supply, dále jen DOS) je kalkulační standard množství zásob VM k zabezpečení přímé bojové činnosti, zavedený v NATO, vyjadřující přesně denní potřebu VM k úhradě skutečné spotřeby, ztrát a poškození v závislosti na známém přehledu o nepřátelských cílech, předpokládaných ztrátách a operačních parametrech úkolu (mise).

Standardní denní objem spotřeby (Standard Day of Supply, dále jen SDOS) je kalkulační standard množství zásob VM, zavedený v ozbrojených silách České republiky (dále jen OS ČR), založený na průměrné denní spotřebě, kde není znám počet cílů a operační parametry. Vyjadřuje průměrnou denní potřebu VM podle

národních norem. Tímto standardem se stanovuje potřeba k zabezpečení přechodu OS ČR z mírového stavu na stav ohrožení státu a válečný stav a při přímém zabezpečení bojové činnosti na úhradu spotřeby, ztrát a poškození.

Majetek představuje souhrn movitých i nemovitých věcí, pohledávek, práv a peněží ocenitelných jiných hodnot, které jsou ve vlastnictví státu, právnické nebo fyzické osoby.

Materiálem se rozumí veškerý hmotný movitý majetek resortu MO, jenž je podle jeho určení, vlastností, charakteristik a vykázaných parametrů nebo podle jeho vztahu k systémům a k vyšším celkům zařazen do skupin a tříd jednotné klasifikace majetku.

Majetek běžné potřeby (dále jen BP) je určen k zabezpečení mírového života, výcviku, výuky a bojové pohotovosti útvarů. Zahrnuje:

- materiál předepsaný tabulkami počtů, kterým je uhrazována potřeba podle tabulek válečných počtů;
- materiál stanovený náležitostmi a normami, který není určen k úhradě potřeb podle tabulek válečných počtů (např. pro výcvik, spotřebu, zásobu BP atd.).

Majetek nedotknutelných zásob (dále jen NZ) je určen k zabezpečení bojové a mobilizační pohotovosti útvarů. Zahrnuje:

- materiál v množství daném rozdílem mezi válečnými a mírovými tabulkami počtů (mobilizační potřeba);
- materiál stanovený v normách zásob pro přímé zabezpečení bojové činnosti;

V míru je tvořen pouze z materiálu, který nelze zabezpečit (pořídít):

v období předcházející mobilizaci OS ČR běžnou akvizicí;

- ze skladů státních hmotných rezerv;
- věcnými prostředky a nezbytnými dodávkami v systému hospodářské mobilizace.

Mobilizační zásoby jsou zásoby pro přechod z mírového stavu na stav ohrožení státu a válečný stav a zásoby pro přímé zabezpečení bojové činnosti.

Nesnižitelná zásoba je zásoba materiálu, u které nesmí dojít ke snížení pod stanovenou výši určenou normou, nařízením velitele apod.

Norma (normativ) je množství majetku pro zabezpečení činnosti jednotlivých útvarů na určené časové období (pro druh výzbroje, techniky a materiálu, typ organizačního celku resortu MO apod.).

Faktor intenzity je násobící faktor používaný při plánování s cílem zhodnotit předvídatelnou nebo specifickou povahu operace v daném prostoru pro dané časové období. Používá se jako pojem pro standardní zásobovací den za účelem kalkulace zásob na den boje.

Zásobovací perioda je doba mezi dvěma dodávkami zásob stanovená na základě

potřeby udržení minimální zásoby materiálu u nasazených jednotek.

Národní podpůrný prvek (National Support Element, dále jen NSE) je klíčový výkonný prvek logistické podpory podporující národní síly v zahraničí, které jsou součástí sil NATO. Jeho posláním je zajistit vlastní síly a podílet se na společném zabezpečení. Působí jako jeden celek, případně v závislosti na rozsahu operace může být rozdělen na předsunutý odřad a hlavní síly, přičemž hlavní síly plní zásobovací funkci pro předsunutý odřad. Zpravidla jej tvoří kontraktační a podpůrné jednotky zabezpečující úplnou logistickou podporu. Vystupuje v národním zájmu vůči národním prvkům ostatních armád a vůči místním správním orgánům i dodavatelským subjektům. Podléhá národní struktuře velení a je odborným orgánem velitele kontingentu.

Distribuční centrum je logistický prvek, který zabezpečuje logistickou podporu jednotek vyčleněných do zahraničních misí a úkolových uskupení z území ČR přísunem ze zdrojů resortu MO, ze zásob Správy státních hmotných rezerv a nákupem materiálu a služeb z civilního sektoru, t.j. shromažďuje výstupy ze všech zdrojů v ČR a zabezpečuje jejich distribuci do prostoru operace (k NSE).

Správa státních hmotných rezerv (dále jen SSHR) je ústředním orgánem státní správy v oblastech hospodářských opatření pro krizové stavy a státních hmotných rezerv.

Manipulace je souhrn činností pro nakládku, vykládku, překládku, přesuny na krátkou vzdálenost ve směru horizontálním i vertikálním, třídění, kontejnerizaci, paletizaci (zabalení, vybalení) a uskladnění materiálu v oběhu a skladování.

Přepravní prostředek je část silničního nebo kolejového vozidla, lodi nebo letadla pro nakládání a dopravování materiálu, osob atd., včetně kontejnerů pro pozemní, námořní nebo leteckou přepravu.

Přepravní jednotka je jakýkoliv materiál a technika tvořící jednotku způsobilou bez dalších úprav k přepravě, tj. kterou se přímo uskutečňuje přemístění materiálu nebo osob dopravními prostředky či zařízeními z jednoho místa na druhé.

1.2 Kategorizace organizačních celků

Z důvodů omezených obranných zdrojů pro rozvoj (výstavbu) organizačních celků resortu MO se tyto z hlediska priorit výstavby zařazují do kategorií, které jsou určujícím hlediskem pro přidělování obranných zdrojů v procesu střednědobého plánování. Jedná se o pomocné členění.

Kategorie útvarů pro dosažení operačních schopností:

- kategorie A1 – organizační celky resortu MO (jejich jednotky, prvky) vyčleňované v souladu s národní odpovědí na Dotazník obranného plánování (Defence Planning Questionnaire – DPQ) a s Cíly výstavby ozbrojených sil (Force Goals – FG) ve prospěch NATO, EU a OSN;

- kategorie A2 – organizační celky resortu MO (jejich jednotky, prvky) vyčleněné k zabezpečení vytvářeného úkolového uskupení a vyčleňované v souladu s národní odpovědí na DPQ ve prospěch NATO, EU a OSN od roku 2008 a útvary, u kterých byla stanovena priorita výstavby na základě národních zájmů ČR;
- kategorie B - organizační celky resortu MO u kterých se předpokládá zahájení výstavby v závislosti na dostupnosti obranných zdrojů;
- kategorie C - organizační celky resortu MO, které jsou hodnoceny jako nadbytečné (určené ke zrušení).

Zařazení organizačních celků resortu MO do těchto kategorií je stanoveno Střednědobým plánem činnosti a rozvoje resortu MO.

Z hlediska operačního použití jsou organizační celky resortu MO zařazeny do kategorií 1 až 11 podle Plánu rozvinutí ozbrojených sil ČR (dále jen PROS ČR).

2. Zásobování majetkem

Zásobování majetkem řídí správci majetkových uskupení prostřednictvím majetkových (materiálních) orgánů. K tomu využívají schválené zásobovací projekty, zejména informační systém logistiky.

Způsob, množství majetku a pořadí zásobování útvarů majetkem k plnění úkolů za nouzového stavu, za stavu ohrožení státu a válečného stavu uskutečňují správci majetkových uskupení podle zásad stanovených ve směrnících náčelníka Generálního štábu Armády České republiky.

Zásobování majetkem decentrálním způsobem realizují útvary přímo v rámci povolených druhů majetku a přidělených rozpočtových prostředků. Majetkové (materiální) orgány včetně orgánů zdravotnické služby svazů, svazků (skupiny centrálního zabezpečení vojenských škol) zpracovávají vlastní plány zásobování majetkem na základě výpisů z věcného plánu na rok od ředitelství logistické a zdravotnické podpory Velitelství sil podpory a výcviku (sekce personální Ministerstva obrany). Podle potřeby zasílají výpisy (expediční příkazy) útvarům ve své působnosti jako podklad pro zpracování rozdělovníků nebo žádanek pro majetkové základny.

Útvary se zásobují majetkem:

- převzetím nového majetku z výroby (dovozu);
- ze zásob v majetkových základnách;
- v rámci vyrovnání počtů, přesuny od jiných útvarů;
- přímým nákupem z přidělených decentrálních rozpočtových prostředků;
- vlastní výrobou v dílnách.

Zvláštním způsobem zásobování útvaru může být i např. vytěžování v rámci rušení majetku.

2.1 Druhy zásob majetku v AČR

Zásoby majetku jsou stanovené v množství daného sortimentu, skladované v určených zařízeních pro zabezpečení materiálových potřeb.

Pro zabezpečení mírového života, výcviku a bojové a mobilizační pohotovosti útvarů a zabezpečení bojové činnosti se vytvářejí zásoby majetku všech druhů, které se člení z hlediska účelu a časového použití na:

a) Zásoby pro zabezpečení mírového života (mírové zásoby), tj. zásoby majetku běžné potřeby, které se z hlediska použití dělí na:

provozní zásoby - určeny k plynulému a včasnému zabezpečení běžné potřeby vojsk v míru, tj. k zabezpečení života a zdraví vojáků, výcviku, provozu a udržení bojeschopnosti vojenského materiálu a k jeho údržbě a opravám;

dispoziční zásoby - určeny pro zabezpečení předpokládaných a stanovených organizačních a mimořádných úkolů bez ohledu na provozuschopnost, proběh provozních jednotek, životnost apod. Jsou určeny mimo jiné jako možný zdroj materiálu pro realizaci výstavby součástí AČR a mobilizačně vytvářené útvary. Zásoby je možno využít i pro obměnu výzbroje a techniky při plnění mimořádných úkolů.

U majetku před uložením do zásob musí být provedena základní údržba, v průběhu skladování se provádí jeho ochrana tak, aby nedocházelo k jeho dalšímu znehodnocování. Před zařazením do organizačních celků resortu MO se zpravidla plánuje jeho oprava.

Mírový stav	Přechodné období	Bojová činnost
Zásoby pro zabezpečení mírového života: - provozní zásoby 1 - dispoziční zásoby 1,2	Zásoby pro přechod z mírového stavu na stav ohrožení státu a válečný stav: - zásoby pro zmobilizování 3 - přechodné zásoby 3 - cestovní zásoby 3	zásoby pro přímé zabezpečení bojové činnosti: - pohyblivé zásoby 3 - operační zásoby 3

Poznámky:

1 - zásoby, které mají charakter materiálu běžné potřeby

2 - zásoby lze využít jako zdroj materiálu pro vytvářené útvary

3 - ostatní zásoby mají charakter nedotknutelných zásob

b) Zásoby pro přechod z mírového stavu na stav ohrožení státu a válečný stav, tj. zásoby k zabezpečení činnosti při rozvinování vojsk v rámci bojového (odborného)

stmelení, přesunů do místa zasazení a pokrytí spotřeby do zahájení bojové činnosti, které se z hlediska použití dělí na:

zásoby pro zmobilizování - určeny ke spotřebě vojsk v období od vyhlášení mobilizace (zahájení rozvinování) až do doby dosažení mobilizační připravenosti podle PROS ČR;

přechodné zásoby - určeny ke spotřebě rozvinutých vojsk v období od dosažení mobilizační připravenosti až do zahájení přesunů pro zaujetí operační sestavy a pro činnost do zahájení boje (pro bojové, odborné stmelení);

cestovní zásoby - určeny k zabezpečení přesunu vojsk do stanoveného prostoru k zaujetí operační sestavy.

c) Zásoby pro přímé zabezpečení bojové činnosti, tj. zásoby všeho nezbytného materiálu určeného k vedení a podpoře bojové činnosti, které se z operačního hlediska dělí na:

pohyblivé zásoby - určeny k bezprostřednímu zabezpečení vedení bojové činnosti vojsk (útvary);

operační zásoby - určeny k doplňování (úhradě) spotřebovaných pohyblivých zásob při vedení a podpoře bojové činnosti (spotřeby a ztráty).

2.2 Přidělování do majetkové, zásobovací a odborné péče

Majetkovou, zásobovací a odbornou péčí se rozumějí služby, které poskytuje určený logisticky samostatný útvar ve prospěch dalšího jednoho nebo více útvarů, zpravidla logisticky nesamostatných. Určený logisticky samostatný útvar má ve své majetkové, zásobovací a odborné péči také Vojenskou kancelář prezidenta republiky a Hradní stráž. Náčelník Generálního štábu Armády České republiky upřesňuje komplexní zabezpečení útvarů majetkovou, zásobovací a odbornou péčí ve svém dokumentu, ve kterém současně stanovuje způsob dohovoru a povinnosti a práva jednotlivých subjektů podle majetkových uskupení.

Přidělení útvaru do majetkové, zásobovací a odborné péče nezprošťuje velitele a ostatní vedoucí zaměstnance logisticky nesamostatného útvaru majetkových povinností, které pro ně vyplývají z ustanovení odborných prováděcích předpisů.

Účetní a doplňková evidence se vede podle zásad pro účtování a evidenci majetku u útvaru (nákladového střediska), do jehož péče byl přidělen logisticky nesamostatný útvar, který není nákladovým střediskem.

2.3 Povinnosti funkcionářů

Za účelné, hospodárné pořizování všech druhů zásob VM a za jejich efektivní využívání ve smyslu právních předpisů ČR a vnitřních předpisů (dále jen INA) zodpovídají příslušní vedoucí zaměstnanci organizačních celků resortu MO.

Vedoucí zaměstnanci organizačních celků resortu MO rozpočtují finanční prostředky na pořízení, skladování a údržbu zásob takto:

tvorba, manipulace a obměna zásob - patří sem běžné a kapitálové výdaje na tvorbu a obměnu zásob (např. obměna potravin a léků, tvorba skladových zásob munice, raket apod.). Nepatří sem výdaje na tvorbu a údržbu mobilizačních zásob.

tvorba a údržba mobilizačních zásob materiálu a techniky - patří sem výdaje spojené s pořízením, skladováním a pravidelnou údržbou určených mobilizačních zásob materiálu a techniky, včetně výdajů na dlouhodobé uložení a údržbu uložené techniky a zásob náhradních dílů, včetně výdajů na tvorbu, údržbu a obměnu zásob materiálu. Nepatří sem výdaje na krátkodobé uložení techniky a materiálu z důvodu nenaplnění tabulek počtů.

ukládání a konzervace techniky a materiálu - patří sem běžné a kapitálové výdaje na krátkodobé ukládání vojenské techniky a materiálu.

Vedoucí zaměstnanci organizačních celků resortu MO odpovídají v rámci své působnosti za tvorbu zásob v tomto rozsahu:

- zásoby pro zabezpečení mírového života (mírové zásoby) - za stanovení, pořízení a skladování provozních zásob útvaru podle zásad stanovených vnitřních předpisů a normami majetku. Za stanovení druhu a výše centrálně pořizovaných zásob zodpovídají majetkoví manažeři (dále jen MM).
- zásoby pro přechod z mírového stavu na stav ohrožení státu a válečný stav - Za kalkulaci zásob pro přechod z mírového stavu na stav ohrožení státu a válečný stav, která se provádí v době míru, za rozpočtování, jejich pořízení a ukládání zodpovídají vedoucí zaměstnanci.
- zásoby pro přímé zabezpečení bojové činnosti - Za stanovení obsahu zásob pro přímé zabezpečení bojové činnosti zodpovídají náčelníci druhů vojsk v součinnosti se správci majetkových uskupení (dále jen SMU) podle své majetkové působnosti. Tato činnost zahrnuje stanovení konkrétních položek majetku a jejich množství a způsob kompletace do logických celků pro uspokojení potřeby vyčleňovaných úkolových uskupení (dále jen ÚU). Dále zodpovídají za účelné přerozdělení zásob v souladu s cílovými požadavky této směrnice. K tomu vydávají normy zásob majetku pro přímé zabezpečení bojové činnosti.

Za pořizování zásob pro přímé zabezpečení bojové činnosti zodpovídají vedoucí zaměstnanci organizačních celků resortu MO dle své působnosti. Plánování výdajů na pořízení zásob realizují v souladu se zvláštním vnitřním předpisem podle stanovených priorit a možností.

Za uskladnění a přípravu k použití zodpovídají příslušní vedoucí zaměstnanci organizačních celků resortu MO.

V případě centrálního uskladnění zásob, vedoucí zaměstnanci organizačních celků resortu MO odpovídají za součinnost se zařízeními, u kterých jsou zásoby pro přímé

zabezpečení bojové činnosti uskladněny. Mají přehled o jejich množství, kvalitě a rozložení a odpovídají za schopnost manipulace se zásobami po jejich převzetí ke svým organizačním celkům. K tomu zpracovávají a vedou příslušnou řídicí a výkazovou dokumentaci.

2.4 Zásady pro stanovení zásob

Kalkulaci zásob se provádí pro nejnáročnější operační zasazení se zohledněním možností výroby a pořízení zásob. Pro jednotky ÚU u kterých se nepředpokládá plné bojové nasazení se celková výše zásob v jednotlivých komoditách upravuje faktorem intenzity uvedeným v příloze odborného nařízení. Tento faktor může být dále upřesněn při jejich vyslání k plnění úkolu.

Při stanovení obsahu SDOS pro jednotlivé druhy VM se vychází z životnosti VM a stanoveného rozsahu předepsaných prací a příprav, v návaznosti na kompetence realizace úrovně údržby a oprav na jednotlivých organizačních stupních, technické a kapacitní možnosti oprav opravárenské jednotky útvaru, pro kterou je tvořena (základní kalkulační parametr).

Náhradní díly (dále jen ND) a poměrové soupravy se plánují na VM předepisovaný tabulkami počtů (normami) a jeho stanovenou úhradu. U neperspektivního VM se využívají pouze stávající zásoby ND a pořizování nových zásob se neplánuje. Netabulkový materiál se plánuje dle norem stanovených SMU.

Do zásob se především vkládají skupiny, podskupiny, součástkové celky a součástky. Součástky se vkládají zcela výjimečně vyjma těsnění, spojovacího materiálu, hadic v metráži, kabelových smotků a spotřebního materiálu potřebného pro provedení údržby a oprav.

K zabezpečení obměny majetku v případě neprovozuschopnosti lze do zásob vkládat i celky majetku (např. přenosná radiostanice, teplovzdušné topení, AKB apod.), které jsou nezbytné pro zabezpečení života vojsk a plnění úkolu a na vojskovém stupni jsou neopravitelné. Zařazení celků do zásob stanovuje MM.

Normy materiálu pro leteckou techniku se s ohledem na jejich specifiku (vysoká pořizovací cena, omezená životnost apod.) používají současně jako zásoby pro zabezpečení mírového života. Jejich výše však nesmí klesnout pod hranici stanoveného SDOS.

Při stanovení konkrétního obsahu zásob organizačními celky resortu MO se vychází, kromě stanovených norem zvláštními vnitřními předpisy a odbornými předpisy pro jednotlivý VM, ze zkušeností z působení vlastních jednotek v zahraničí.

Výše zásob techniky pro mobilizačně rozvinované a vytvářené útvary (dále jen MRV) je předepisována v tabulkách počtů.

Upřesnění zásad tvorby zásob, jejich udržování, skladování, uložení kompletace stanovuje SMU ve svých odborných INA.

3. Tvorba a výše zásob

Tvorba a výše zásob pro všechna majetková uskupení je stanovena ve Směrnici - Zásady pro tvorbu a udržování zásob majetku státu v právu hospodaření Ministerstva obrany Č.j. 6127-40/2005/DP-3042:

3.1 Zásoby pro zabezpečení mírového života (mírové zásoby)

Výše provozních zásob pro příslušné organizační celky resortu MO je dána standardy nebo normami v návaznosti na stanovené výcvikové úkoly. Zásoby se plánují podle skutečné potřeby při respektování zásad hospodárnosti, efektivnosti a účelného vynakládání finančních prostředků. Normy a standardy vydávají SMU na návrh MM a majetkových (materiálních) orgánů svazů. Vytváří se podle povahy majetku zpravidla na dobu jednoho roku.

Centrálně pořizované zásoby (např. munice, výstroj, zdravotnický materiál) se vytváří na dobu do pěti let, dle rozhodnutí SMU.

Dispoziční zásoby se vytváří jako u materiálu dlouhodobého použití, tak u ostatního materiálu spotřebního charakteru. Výše zásob je stanovena směrnici, odbornými nařízeními a normami, které navrhnou u tabulkového materiálu SMU (MM) a schvaluje je náčelník Generálního štábu AČR (dále jen NGŠ AČR), u ostatního majetku je schvalují SMU na návrh MM.

3.2 Zásoby pro přechod z mírového stavu na stav ohrožení státu a válečný stav

Zásoby pro zmobilizování se vytváří po vyhlášení předběžných opatření podle tabulky č. 2 v závislosti na kategorii připravenosti útvaru. Zásoby se kalkulují každým organizačním celkem resortu MO již v době míru a vytvářejí se na zvláštní nařízení při plnění předběžných opatření.

Přechodné zásoby se vytváří u po vyhlášení předběžných opatření podle kalkulační tabulky. Výše zásob v denních dávkách je stanovena kalkulační tabulkou. Zásoby se kalkulují každým organizačním celkem resortu MO již v míru, včetně potřeby finančních prostředků potřebných na jejich pořízení a vytvářet na zvláštní nařízení při plnění předběžných opatření.

K vytvoření zásob munice na zabezpečení bojového (odborného) stmelení lze použít munici z mírových zásob.

Cestovní zásoby se vytváří ve výši jednodenní spotřeby po vyhlášení předběžných opatření. Zásoby se kalkulují každým organizačním celkem resortu MO již v míru, včetně potřeby finančních prostředků potřebných na jejich pořízení a vytvářet na zvláštní nařízení při plnění předběžných opatření.

Typ útvaru podle kategorie připravenosti ¹⁾	Počet dní				
	Zásoby pro zmobilizování	Bojové (odborné) stmelení	Přechodné zásoby	Cestovní zásoby	Celkem
1	1	1	27	1	30
2	2	3	24	1	30
3	2	8	19	1	30
4-11 ²⁾	2-5	24-27	0	1	30

Poznámka:

1) Kategorie útvarů stanovené Plánem rozvinutí ozbrojených sil ČR v návaznosti na dokument MC 317/1 Struktura sil NATO (NATO Force Structure);

2) Útvary, které nemají stanovené v PROS ČR bojové (odborné) stmelení kalkulují přechodné zásoby ve výši 24 – 27 dnů.

Celkově zásoby se kalkulují na 30 dnů, tj. 30 SDOS. Z toho:

- na zmobilizování (základní stmelení) na počet dnů dle PROS ČR;
- ostatní na bojové (odborné) stmelení nebo přechodné zásoby.

Zásady pro vytváření zásob pro přechod z mírového stavu na stav ohrožení státu a válečný stav se upřesňují Nařízením NGŠ AČR pro zpracování (upřesňování) mobilizačních plánů (zvláštním nařízením).

zásoby pro přímé zabezpečení bojové činnosti

Pohyblivé zásoby se vytvářejí podle norem pro tvorbu zásob. Zahrnují zejména potraviny, PHM, provozní kapaliny a plyny, léčiva a ostatní zdravotnický materiál, munici, dílenský a provozní materiál. Zásoby se vytváří ve výši 7 SDOS. K přepravě pohyblivých zásob musí být u útvarů vytvořena dostatečná dopravní kapacita pro jejich vývoz do místa nasazení. Zásoby se kalkulují každým organizačním celkem resortu MO v míru.

Útvary zásoby kalkulují v době míru a vytváří je až za předběžných opatření, nejpozději však do ukončení bojového (odborného) stmelení (dále jen BOS) a to centrálním nebo decentrálním nákupem s výjimkou munice, jejichž zásoby jsou vytvářeny již v době míru.

Zásoby zdravotnického materiálu zabezpečují poskytnutí pomoci raněným a nemocným po dobu 2 až 3 dnů přímé bojové činnosti a 30 dnů v období mimo bojové zasazení.

Operační zásoby se vytváří u stejného druhu materiálu jako pohyblivé zásoby ve výši

23 SDOS. Zásoby v míru se kalkují každým organizačním celkem resortu MO.

Pro útvary se vytváří zásoby na zvláštní nařízení při plnění předběžných opatření nejpozději však do ukončení BOS centrálním nebo ecentrálním nákupem anebo prostřednictvím mobilizačních dodávek.

Poznámka:

U materiálu, který je v souladu s koncepcí výstavby profesionální AČR a mobilizace OS ČR postupně vyřazován z výzbroje AČR, se zásoby nepořizují. Pro tento neperspektivní materiál udržovat již vytvořené zásoby ve výši potřebné pro zabezpečení skutečných počtů materiálu.

Materiál daný rozdílem potřeby mezi tabulkami válečných a mírových počtů, snížený o majetek, který se bude zabezpečovat z mimoresortních zdrojů nebo dispozičních zásob ukládat u určených útvarů nebo u základen ŘeLogZdrP podle rozhodnutí NGŠ AČR. Takto je ukládán provozuschopný materiál I. Kategorie při splnění požadavku životnosti a skladovatelnosti minimálně 5 let, který nelze při potřebě pořídit do jednoho roku.

3.3 Útvary, pro které se vytváří zásoby pro přímé zabezpečení bojové činnosti

Zásoby pro přímé zabezpečení bojové činnosti se vytváří pro útvary předurčené do ÚU. Doba pohotovosti zásob k výdeji v základnách ŘeLogZdrP, nebo ve skladech SHR je pro tyto jednotky 20 dnů od vyhlášení předběžných opatření. Výjimku tvoří zásoby pro jednotky uvedené v tabulce č. 3

POŘADOVÉ ČÍSLO	SVAZEK ÚTVAR JEDNOTKA	DOBA POHOTOVOSTI ZÁSOB K VÝDEJI OD
1	ZÁCHRANNÝ ODŽAD PRO UNSAS (EU)	48 HODIN
2	DOPRAVNÍ ROTA STŘEDNÍ KAPACITY (NATO)	180 DNÍ
3	MODUL EOD	48 HODIN
4	ŽENIJNÍ STAVEBÍ ROTA	5 DNŮ

Úkolové uskupení bude tvořeno do maximálního počtu 3 000 osob. Pro tento počet se kalkuluje na jejich zabezpečení. Rozsah využití zásob bude vždy upřesněn podle konkrétní situace. Zásoby se vytváří tak, aby umožňovaly sestavení úkolového uskupení z jednotek s různou výzbrojí (např. mechanizovaný prapor vyzbrojený kolovými nebo pásovými OT).

Za konkrétní zařazení útvarů do ÚU a pravidelné zveřejňování pro potřeby logistické

podpory a zásob zodpovídá ZNGŠ-ředitel sekce plánování sil MO (dále jen ZNGS-Ř SPS MO) v součinnosti s ředitelem sekce rozvoje druhů sil – operační sekce MO (dále jen Ř SRDS-OS MO).

3.4 Útvary, pro které se nevytváří zásoby pro přímé zabezpečení bojové činnosti

Pro jednotky zařazené v kategorii A2 a B se zásoby pro přímé zabezpečení bojové činnosti neudržují. Pořizování těchto zásob se zahájí vyhlášením předběžných opatření a ukončit nejpozději do konce BOS.

Výjimkou jsou zásoby munice ve výši 7 SDOS v pohyblivých zásobách, 23 SDOS v operačních zásobách a munice v množství určeném nařízením NGŠ AČR, které skladovat v zásobovacích základnách Základny munice (dále jen ZM).

3.5 Kalkulace a předložení požadavku na vytvoření zásob

útvár zpracovává kalkulaci potřeb zásob podle odborné směrnice a norem materiálu;

zpracovaný požadavek předkládá útvár nadřízenému;

- operačně taktická velitelství a jim na roveň postavení (dále jen OTV) provádějí sumarizaci všech požadavků po MU a družích útvarů (zvlášť za útvary ÚU a zvlášť za ostatní podřízené útvary);
- po provedení sumarizace OTV se zpracovává časový graf vytvoření zásob v míru, za předběžných opatření, zvýšené a plné bojové pohotovosti;
- zpracovaný požadavek a časové grafy předkládá OTV k ŘeLogZdrP.

Požadavky se předkládají na ŘeLogZdrP zpravidla 1 x ročně do 31. 3. daného výcvikového roku tak, aby mohla být navržena organizační a rozpočtová opatření pro pořízení zásob majetku v míru.

3.6 Uložení zásob

Zásoby pro zabezpečení mírového života (mírové zásoby) se ukládají ve skladech jednotek a útvarů. Vybrané položky materiálu lze na základě rozhodnutí SMU (MM) ukládat rovněž v základnách ŘeLogZdrP a jejich výdej zabezpečovat na základě pokynu MM. V těchto základnách se skladují zejména zásoby materiálu pořízené centrálním způsobem.

Zásoby pro přechod z mírového stavu na stav ohrožení státu a válečný stav se ukládají u útvarů nebo na základě požadavku OTV, schválených MM, v určených základnách ŘeLogZdrP.

Zásoby pro přímé zabezpečení bojové činnosti se ukládají ve skladech určených útvarů, nebo ve skladech státních hmotných rezerv (dále jen SHR) pokud není

vnitřním předpisem stanoveno jinak.

Čerpání z těchto zásob ve prospěch zásob pro zabezpečení mírového života je zakázáno a podléhá schválení NGŠ AČR na základě návrhu SMU vycházejícího z podkladů MM.

Pro útvary ÚU se pohyblivé zásoby ukládají a udržují u útvarů (leteckých základen), nebo v základnách ŘeLogZdrP, nebo ve skladech SHR na základě vzájemného dohovoru mezi ŘeLogZdrP a OTV. Operační zásoby se udržují v základnách ŘeLogZdrP nebo v skladech SHR.

Vybrané druhy majetku lze ukládat v depozitech nebo formou rezervace (zbraně, munice, PHM, léčiva). Formu a způsob uložení mimo útvar (depozit, rezervace) volit podle skladovacích možností a stanovených podmínek dle zvláštního INA.

3.7 Zvláštnosti uložení zásob

Majetek pro činnost jednotek aktivních záloh - Technika a materiál pro výcvik pěších rot AZ se ukládá ve střediscích obsluhy výcvikových zařízení. Pro ostatní jednotky AZ se ukládá technika a materiál pro výcvik podle rozhodnutí velitele nadřízeného organizačního celku resortu MO.

Majetek jednotek aktivních záloh k záchranným pracím - Technika a materiál pro pěší roty AZ k zabezpečení záchranných prací se vytvoří, ukládá a udržuje zásobu majetku v rozsahu pro 5 pěších rot v základnách Základny opravovaného materiálu Štěpánov u Olomouce (dále jen ZOM) a základnách Základny neopravovaného materiálu Brno (dále jen ZNM). Pro každou pěší rotu AZ se vytváří zásoba majetku dle přílohy 5odborné směrnice směrnice.

3.8 Zásady kompletace zásob

Balení zásob se provádět s ohledem na potřeby budoucího uživatele v operaci. Musí splňovat tyto základní zásady:

- ochranu položek zásob do doby předpokládané spotřeby s ohledem na klimatické, bezpečnostní a manipulační podmínky;
- postupný výdej položek během skladování v polních podmínkách;
- trvalý přehled o rozmístění jednotlivých položek v celkovém objemu zásob a na zásobovacích trasách;
- snadnou manipulaci se zásobami (s ohledem na dostupnou manipulační a přepravní techniku);
- modularitu a diversifikovatelnost zásob podle změny charakteru mise a operačního prostředí;
- distribuci zásob ke konečnému spotřebiteli bez rozsáhlého přebalování zásob;

- obměnu zásob po uplynutí expirační doby.

Základní ustanovení pro přepravu majetku, kritéria stanovení přepravního obalu, zásady balení a specifika balení majetku jednotlivých MU stanovena zvláštním INA.

3.9 Majetkové uskupení 2.1 – Materiál osobního použití

Při tvorbě, plánování, vytváření a užití zásob se vychází z následujících zásad odrážejících specifika této komodity a požadavky na zabezpečení jednotlivých typů jednotek.

Zásoby pro zabezpečení mírového života (mírové zásoby) - Při stanovení normativu zásob v základnách ŘeLogZdrP vycházet z aktuální potřeby organizačních celků resortu MO.

Zásoby pro přímé zabezpečení bojové činnosti – se kalkulují a vytváří dle zásad stanovených v hlavě 2 odborné směrnice. Složení zásob v jednotlivých soupravách výstroje a speciální výstroje stanovuje ŘeLogZdrP. Obsah zásob pokrývá 30 SDOS. Předurčení zásob a jejich použití upřesňuje ŘeLogZdrP podle konkrétní situace a potřeb ÚU.

Zásoby pro ÚU se vytváří takto:

- soupravy výstroje pro specialisty vzdušných sil – létající personál ve výši 20 %;
- zásoby polní výstroje, speciální výstroje, stanového materiálu a další materiál osobního použití pro který se vytváří SDOS ve výši zkalkulované dle zvláštního INA.

Zásoby pro ostatní organizační celky resortu MO se kalkulují dle zvláštního INA.

Útvary ÚU vyžadují pohyby majetku mimo vlastní nákladové středisko (dále jen NS) za mírového stavu vždy cestou ISL. Ve stavu ohrožení státu, válečném stavu a při úplném opuštění kmenové posádky za mírového stavu vyžadují útvary ÚU a ostatní organizační celky resortu MO pohyby majetku mimo vlastní NS písemnou formou služebním postupem.

a) operace na udržení míru

Poř. čís.	Útvar	2.1
1.	prlog - NSE	0,3
2.	zdravotnické jednotky	0,3
3.	ostatní jednotky ÚU	0,3

b) operace na prosazení míru

Poř.čís.	Útvar	2.1
1.	prlog - NSE	0,4
2.	zdravotnické jednotky	0,4
3.	ostatní jednotky ÚU	0,4

4. PZMOP

Plán zabezpečení materiálem osobního použití (dále jen PZMOP) je klíčovým dokumentem pro plánování materiálních (resp. finančních) zdrojů pro zabezpečení AČR materiálem MU 2.1. Tento dokument je zpracováván na všech stupních armády ad nejnižších logistiky samostatných útvarů až po GŠ (za logisticky nesamostatné útvary zpracovávají útvary u kterých jsou v materiální a zásobovací péči). Dokument je zpracováván postupně od nejnižších, tj. od útvarů a zařízení. Každý nadřízený stupeň provádí kontrolu vyplnění a přikládá svou část.

V PZMOP jsou plánovány jak povinné výdeje (na zabezpečení součástek naturálního odívání – normy 1), tak výdaje na zabezpečení součástek vydávaných k zabezpečení výcviku (normy 2).

Nezpracování, nebo jeho nesprávné zpracování negativně ovlivňuje zásobování materiálem MU 2.1 v rámci celé AČR, zejména v současné době snižování finančních zdrojů.

4.1 Zpracování PZMOP

PZMOP je každoročně zpracováván obdobným způsobem na každý výcvikový rok. Při plánování se vychází z NVMO č.40/2009 Věstníku.

Pokyny pro vyplnění souboru:

A) List „Základní údaje“

Každý útvar vyplní podle předepsané tabulky:

- * šestimístné krycí číslo vlastního útvaru
- * šestimístné krycí číslo nadřízeného útvaru
- * šestimístná krycí čísla útvarů, které „zabezpečuje“ (nevyplňovat útvary, které jsou podřízené velitelsky a log. podporu vykonává jiný útvar)
- * přesné adresy k zasílání zásilek včetně PSČ (u útvarů a zařízení, které jsou zabezpečovány cestou svazku je nutno uvést adresu tohoto svazku)
- * jméno a příjmení osoby, která obhospodařuje materiál MU 2.1 včetně telefonu a e-mailové adresy (pokud není k dispozici e-pošta nahradte faxovým číslem)
- * Každý útvar vyplní podle propočtů kalkulačních listů předpokládanou částku přidělených FP do řádku pod „Přiděleno Kč“, po konečném přidělení limitu bude tato

částka upravena.

B) List „VN 1“, „VN 2“, „VN 4“, „VN 5“

Do VN 1 kde se kalkuluje základní výbava uvést počty na skutečný počet funkcí dle TP do kolonky Požadováno. Při každém zápisu je ihned odečtena částka z předpokládaného limitu. (v kolonce „Rozdíl v Kč“ na listu „Základní údaje“ nesmí být záporné číslo = útvar nemá finanční krytí svých požadavků).

Pokud je útvaru známo, že v roce 2010 budou upravovány (nebo již jsou) TP, vyplní požadavek již podle těchto nových TP.

Započítat zde i dostrojení jednotek typu A1 a A2 Ministerstva obrany, dostrojení jednotek zařazených do BÚU a jiných jednotek zařazených do ÚU.

V případě, že útvar na zabezpečení materiálu nutného k plnění úkolu souvisejícího s výstavbou JÚU nemá dostatečně zabezpečen finanční limit (viz List „Základní údaje“ část „Přiděleno Kč“), vytvoří nový list souboru pod názvem JÚU, kam uvede materiál nutný k zabezpečení tohoto úkolu. Následně musí VÚZ cestou odborného orgánu sboru (OTV) zabezpečit převod finančních prostředků (FP) na pořízení materiálu nejpozději do 28. února 2010. Pořízení tohoto materiálu bude realizováno až po převodu FP.

C) List „Nosiče“

Materiál označený červenou barvou nepatří do MU 2.1, ale je hrazen z finančních prostředků 2.1. Počty požadovaného materiálu zapište do kolonky „Požadováno“.

D) List „Spotřební materiál“

E) List „Výběrové součástky“

F) List „Dopřesnění“

Zde je uvedený materiál, který se neodečítá z finančních prostředků NS.

Poznámka:

Zpracovaný soubor uložit pod názvem krycího čísla útvaru (např. 381800.xls), zaslat služebním postupem na nadřízený stupeň, který jej po provedení kontroly oprávněnosti, správnosti a provedení sumarizace požadavků zašle na OdVS/OLZP/VeSPod do 1. 9. 2010 (provést telefonicky ověření, že soubor byl doručen). V žádném případě útvary nezasílají soubor přímo k OdVS bez toho, aby tento soubor nebyl odsouhlasen odborným nadřízeným, který provede kontrolu oprávněnosti požadavku.

Závěr

S ohledem na plánované úkoly armády, geopolitickou situaci závazky České

republiky, je nutností udržovat stálé zásoby pro potřeby plnění úkolů AČR. Výše uvedené postupy při jejich tvorbě jsou nezbytně nutné k zachovávací schopnosti armády plnit úkoly v různých situacích.

Kontrolní otázky a úkoly

1. Objasněte základní pojmy
2. Vysvětlete druhy zásob podle plánované činnosti
3. Specifikujte tvorbu zásob u MU 2.1