

VEŘEJNÁ EKONOMIKA

FINANCOVÁNÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU II



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost

Název projektu: Inovace magisterského studijního programu Fakulty ekonomiky a managementu

Registrační číslo projektu: CZ.1.07/2.2.00/28.0326

Financování veřejného sektoru II

Obsah přednášky

- ÚVOD
- ZÁKLADNÍ POJMY
- STÁTNÍ, REGIONÁLNÍ A OBECNÍ ROZPOČET V SYSTÉMU VEŘEJNÝCH ROZPOČTŮ
- ZÁKLADNÍ PROBLÉMY SOUVISEJÍCÍ S EXISTENCÍ VEŘEJNÝCH ROZPOČTŮ
- FISKÁLNÍ FEDERALISMUS
- ZÁVĚR

FINANCOVÁNÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU II

ÚVOD



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Financování veřejného sektoru II

Úvod

- **Cílem** tohoto tématu je objasnění finanční podstaty veřejného sektoru. Dále bude vysvětleno, z jakých zdrojů aktivity realizované uvnitř veřejného sektoru je možné financovat.
- Jako **dílčí cíle** můžeme stanovit:
 - vysvětlení základních pojmů souvisejících s teorií veřejných rozpočtů;
 - popsání struktury veřejných rozpočtů a jejich jednotlivé úrovně.
 - uvedení základních problémů spojenými financováním veřejného sektoru cestou veřejných rozpočtů jako celku i v jeho jednotlivých úrovních.

FINANCOVÁNÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU II

ZÁKLADNÍ POJMY



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Financování veřejného sektoru II

Základní pojmy

- Nadnárodní rozpočet
- Centrální rozpočet
- Regionální rozpočet
- Místní (lokální rozpočet)

FINANCOVÁNÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU II

STÁTNÍ, REGIONÁLNÍ A OBECNÍ ROZPOČET V SYSTÉMU VEŘEJNÝCH ROZPOČTŮ



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

- Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování
- Rozpočty územní samosprávy

Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

- Funkci státního (ústředního) rozpočtu je možné definovat následovně:
 - Díky výdajům realizovaných z jeho úrovně zajišťuje vytváření podmínek pro uspokojování těch potřeb, které vyplývají ze skutečnosti, že člověk žije ve společnosti.
 - Dále zajišťuje rovné podmínky pro uspokojování i ostatních potřeb občana v rozsahu v jakém se společnost rozhodne tuto jednotu podmínek zajišťovat.

Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

- Příjmy státního rozpočtu
- Výdaje státního rozpočtu

Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

Příjmy státního rozpočtu

- a) výnosy daní včetně příslušenství,
- b) pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti a pojistné na úrazové pojištění včetně penále,
- c) výnosy z **podílu na clech**, který je podle práva Evropských společenství ponechán členským státům na úhradu nákladů spojených s jejich výběrem a výnosy ze sankcí a úhrad exekučních nákladů v celním řízení,
- d) **příjmy z činnosti organizačních složek státu a odvody příspěvkových organizací**,
- e) **odvod zbývajícího zisku** České národní banky,
- f) sankce za porušení rozpočtové kázně,
- g) **správní a soudní poplatky**,

Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

Příjmy státního rozpočtu

- h) úhrady spojené s realizací státních záruk,
- i) příjmy z prodeje a pronájmu majetku České republiky, se kterým hospodaří organizační složka státu, a příjmy z prodeje nemovitého majetku České republiky, se kterým hospodaří příspěvkové organizace; to neplatí pro příjmy z prodeje majetku České republiky nabytého darem a děděním a majetku České republiky, se kterým je příslušné hospodařit Ministerstvo obrany,
- j) splátky návratných finančních výpomocí poskytnutých ze státního rozpočtu,
- k) peněžní dary poskytnuté organizačním složkám státu použité v běžném rozpočtovém roce,
- l) výnosy z majetkových účastí státu,

Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

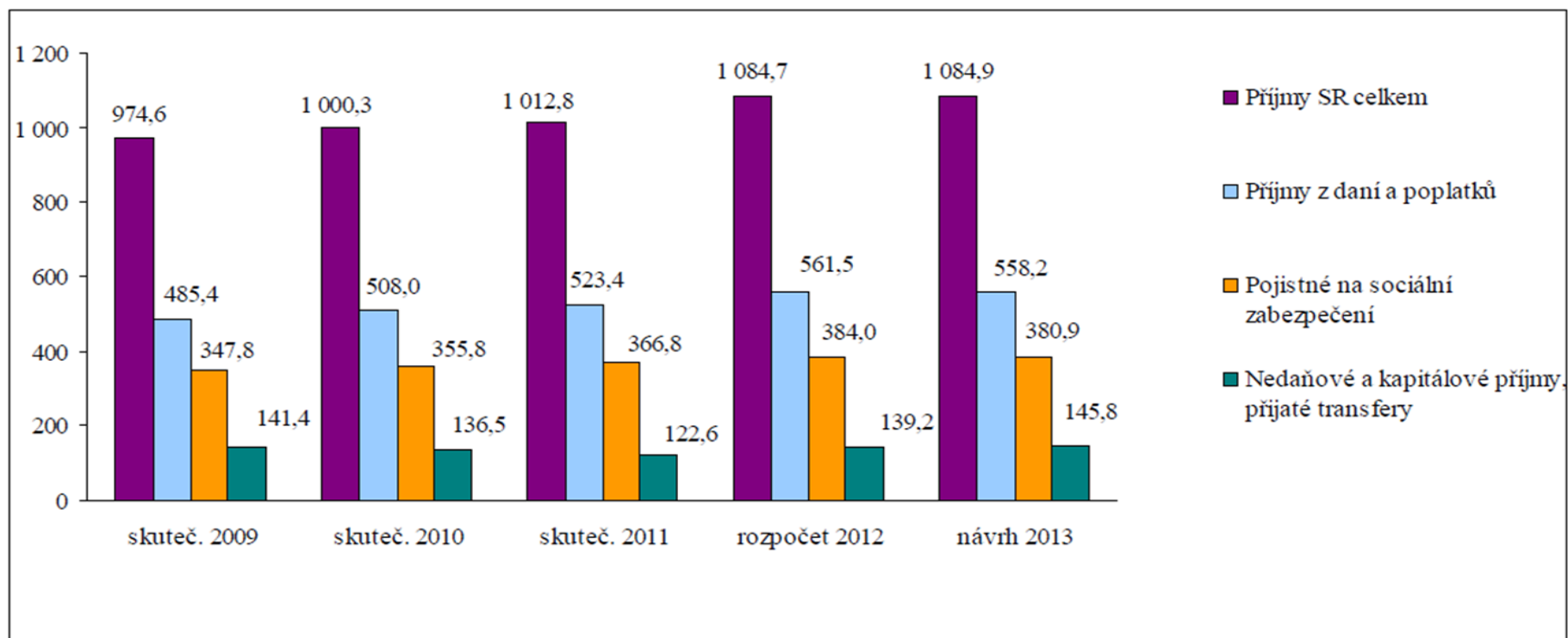
Příjmy státního rozpočtu

- m) výnosy z cenných papírů, jejichž nákup byl realizován z prostředků státního rozpočtu,
- n) penále za neoprávněně použité nebo zadržené prostředky poskytnuté z Národního fondu,
- o) prostředky získané od Národního fondu za prostředky vydané ze státního rozpočtu,
- p) pokuty,
- q) další příjmy stanovené tímto zákonem nebo zvláštním právním předpisem.“

Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

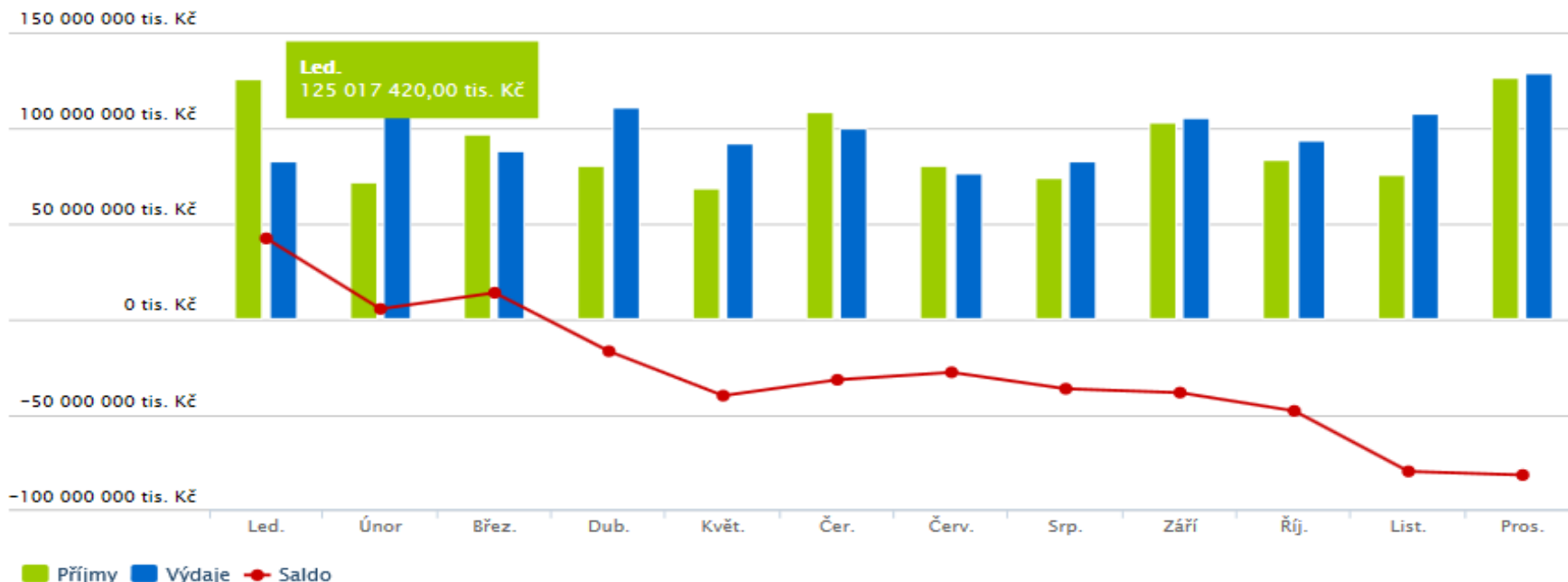


Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

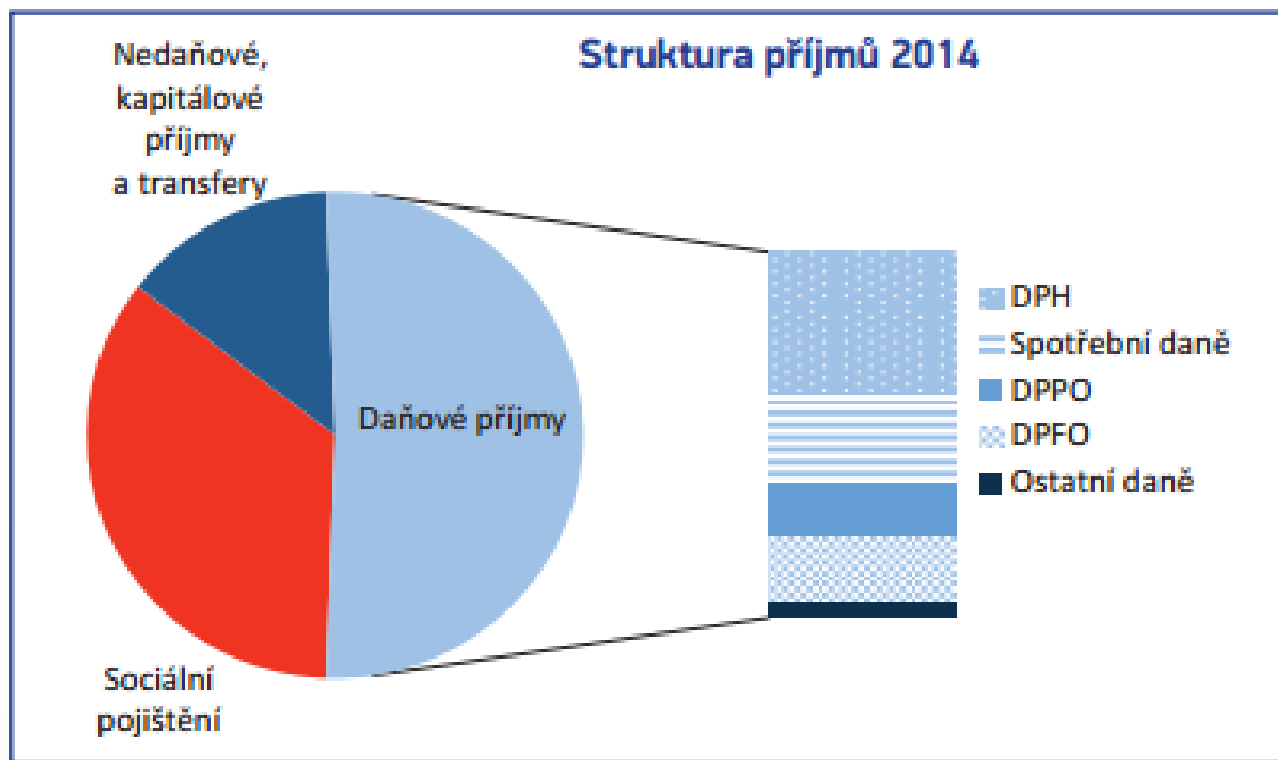
POKLADNÍ PLNĚNÍ STÁTNÍHO ROZPOČTU V ROCE 2013



Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování



Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

Celkové příjmy = 1099,3 mld. Kč

Daňové příjmy (bez sociálního pojištění) = 562,5 mld. Kč

- DPH = 218,7 mld. Kč
- spotřební daně = 137,3 mld. Kč
- daně z příjmů právnických osob (DPPO) = 82,4 mld. Kč
- daně z příjmů fyzických osob (DPFO) = 104,6 mld. Kč
- ostatní (majetkové, z loterií atd.) = 19,5 mld. Kč

Pojistné na soc. zabezpečení (soc. pojištění) = 382,9 mld. Kč

Nedaňové příjmy = 38,4 mld. Kč

Kapitálové příjmy = 5,2 mld. Kč

Přijaté transfery (zejména z EU) = 110,3 mld. Kč

Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému
veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

Výdaje státního rozpočtu

- a) výdaje na činnost organizačních složek státu a výdaje na činnost příspěvkových organizací v jejich působnosti, kterými jsou:
 - a) příspěvky na provoz,
 - b) dotace na financování programů a akcí,
 - c) dotace na úhradu provozních výdajů, které jsou nebo mají být kryty z rozpočtu Evropské unie včetně stanoveného podílu státního rozpočtu na financování těchto výdajů, a
 - d) dotace na úhradu provozních výdajů podle mezinárodních smluv, na základě kterých jsou České republice svěřeny peněžní prostředky z finančního mechanismu Evropského hospodářského prostoru, finančního mechanismu Norska a z programu švýcarsko-české spolupráce,

Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

Výdaje státního rozpočtu

- b) výdaje na dávky důchodového pojištění, dávky nemocenského pojištění, dávky úrazového pojištění, dávky státní sociální podpory, ostatní sociální dávky, výdaje na podporu v nezaměstnanosti, podporu při rekvalifikaci a na aktivní politiku zaměstnanosti,
- c) dotace územním samosprávným celkům na dávky sociální péče a na dávky pomoci v hmotné nouzi,
- d) dotace a návratné finanční výpomoci územním samosprávným celkům na jinou než podnikatelskou činnost,

Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému
veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

Výdaje státního rozpočtu

- e) dotace a návratné finanční výpomoci právnickým a fyzickým osobám na podnikatelskou činnost,
- f) dotace občanským sdružením a příspěvky politickým stranám,
- g) dotace právnickým osobám, které jsou založeny nebo zřízeny k poskytování zdravotních, kulturních, vzdělávacích a sociálních služeb a k poskytování sociálně-právní ochrany dětí a fyzickým osobám, které takové služby nebo sociálně-právní ochranu dětí poskytují, a to výhradně na tyto účely,
- h) dotace státním fondům,

Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

Výdaje státního rozpočtu

- i) dotace fyzickým osobám, které nevyvíjejí podnikatelskou činnost a zabývají se chovem včel, drží plemeníky za účelem zajištění přirozené plemenitby hospodářských zvířat nebo jsou vlastníky nebo nájemci lesa,
- j) dotace nadacím a nadačním fondům,
- k) dotace a návratné finanční výpomoci Regionálním radám regionů soudržnosti
- l) dotace dobrovolným svazkům obcí,
- m) peněžité vklady státu do akciových společností,
- n) nákup cenných papírů



Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

Výdaje státního rozpočtu

- o) peněžní dary poskytnuté do zahraničí,
- p) vklady a příspěvky mezinárodním organizacím,
- q) výdaje na realizaci státních záruk,
- r) výdaje související s plněním závazků k Evropským společenstvím,
- s) příspěvky fyzickým osobám podle zvláštního zákona,
- t) výdaje související s dluhovou službou,
- u) další výdaje stanovené zvláštním zákonem,
- v) výdaje na vládní úvěry,
- w) dotace fyzickým a právnickým osobám, které nevyvíjejí podnikatelskou činnost, na výstavbu, opravy, modernizace a rekonstrukce bytového fondu a na výstavbu technické infrastruktury,

Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému
veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

Výdaje státního rozpočtu

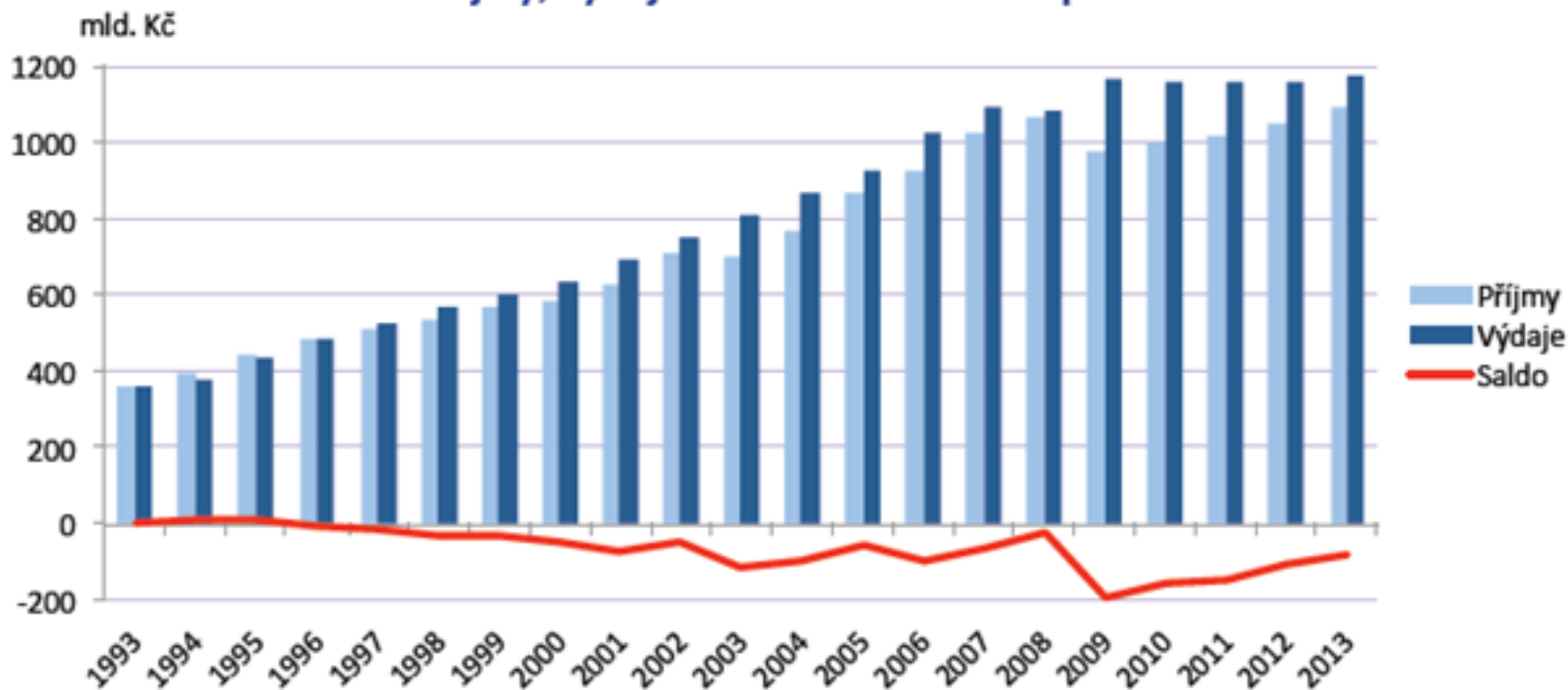
- x) dotace Podpůrnému a garančnímu rolnickému a lesnickému fondu a. s., na financování hlavních činností vymezených jeho zakladatelem,
- y) dotace a návratné finanční výpomoci evropským seskupením pro územní spolupráci“.

Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

Příjmy, výdaje a saldo státního rozpočtu

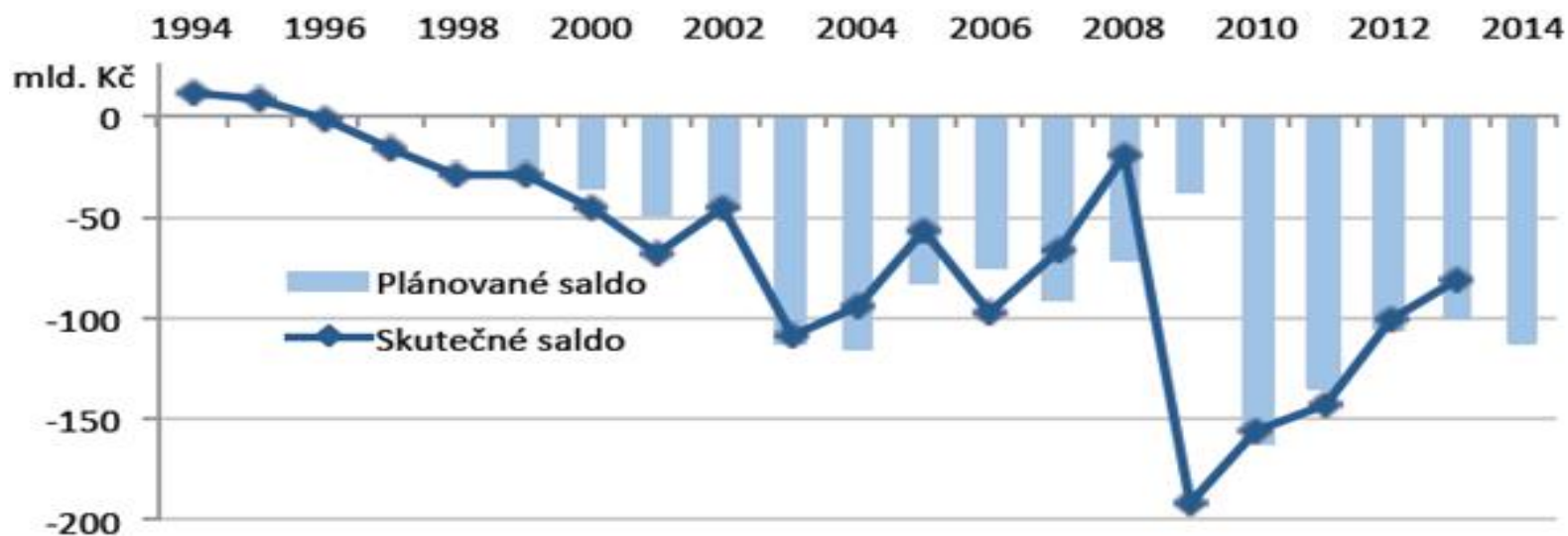


Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

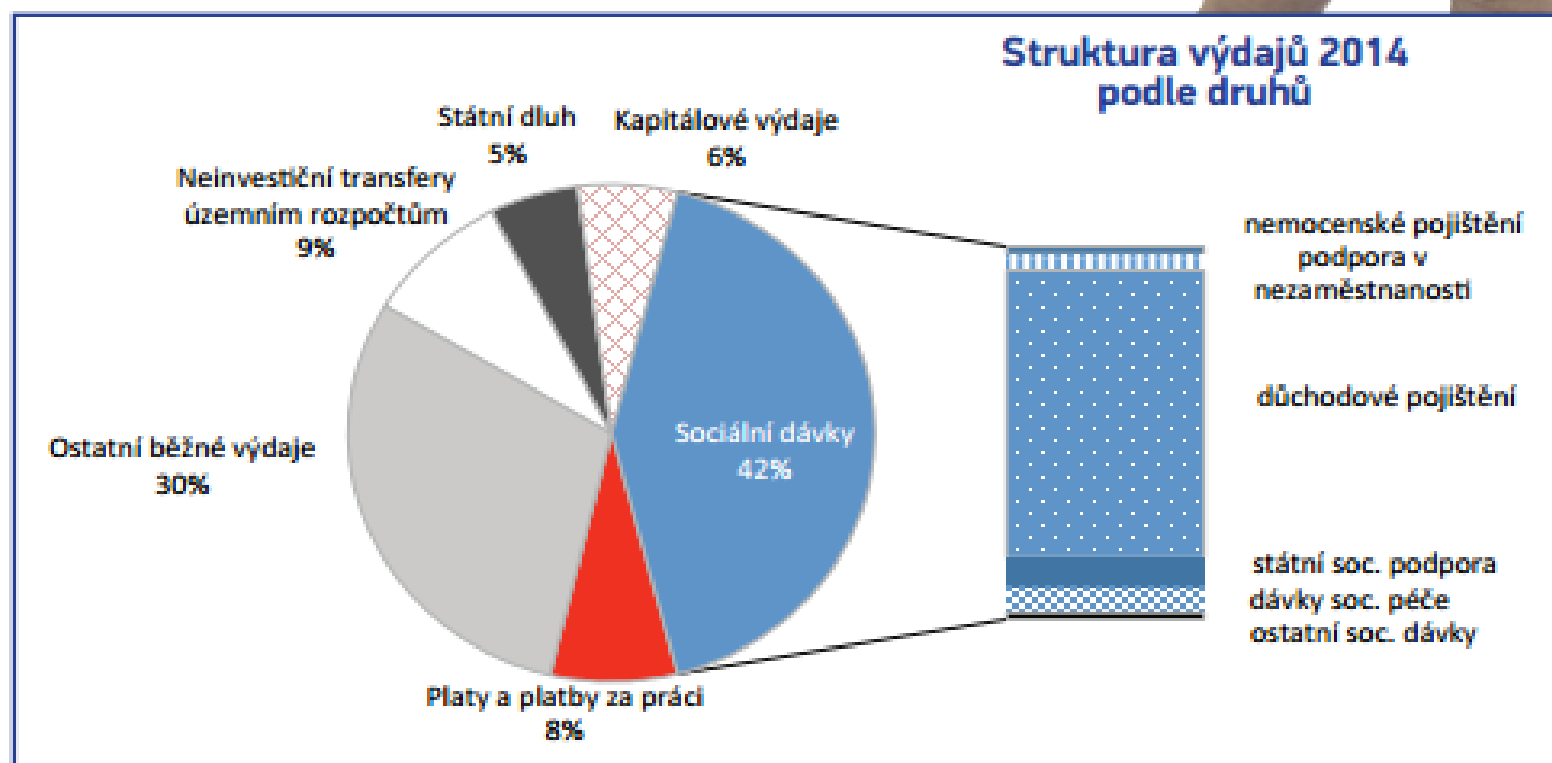
Plánované a skutečné saldo státního rozpočtu



Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

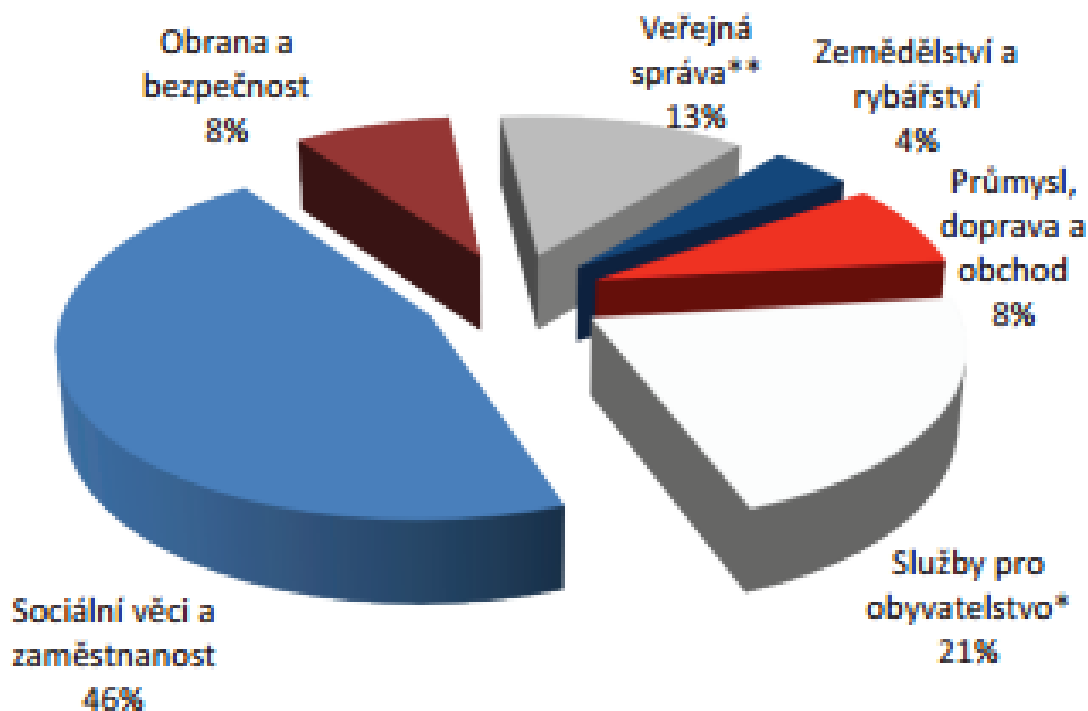


Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Funkce státního (ústředního) rozpočtu a zdroje jeho financování

Struktura výdajů podle odvětví 2014



Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému
veřejných rozpočtů

Rozpočty územní samosprávy

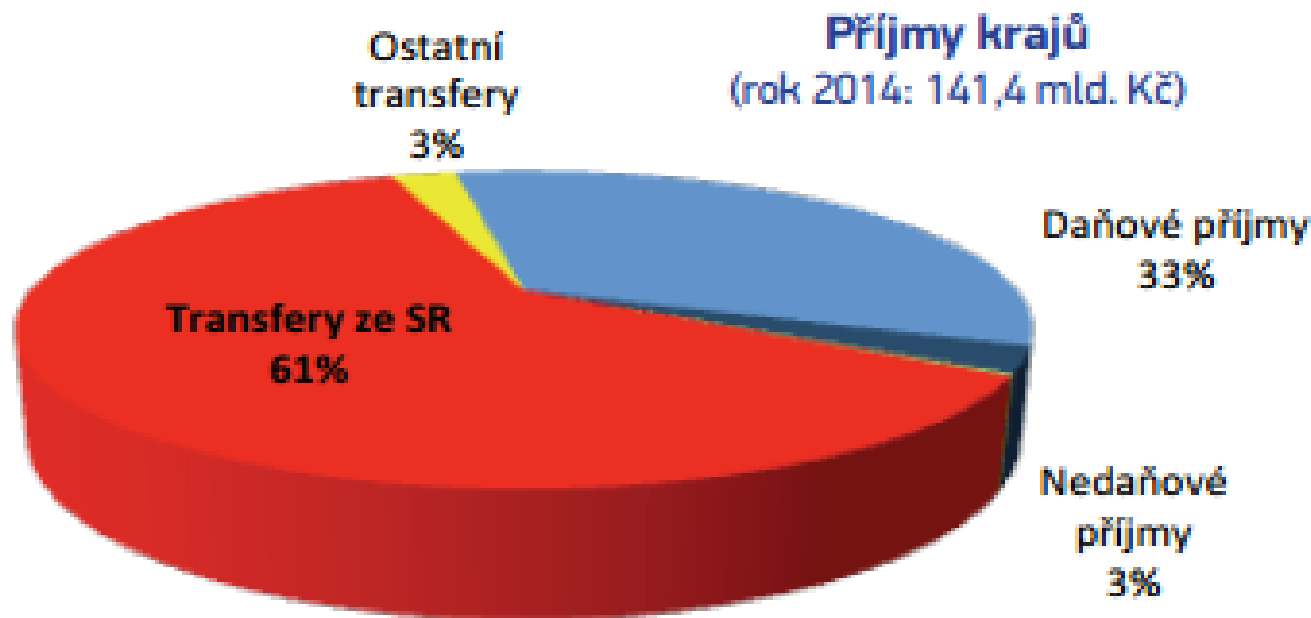
- **Funkci rozpočtů územní samosprávy** je možné definovat následovně:
 - Díky výdajům realizovaných z jejich úrovně zajišťují vytváření **kvantitativních a kvalitativních podmínky pro uspokojování potřeb** občanů na území na kterém volí své zastupitele do orgánů samosprávy.

Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Rozpočty územní samosprávy

Funkce regionálních rozpočtů a zdroje jejich financování

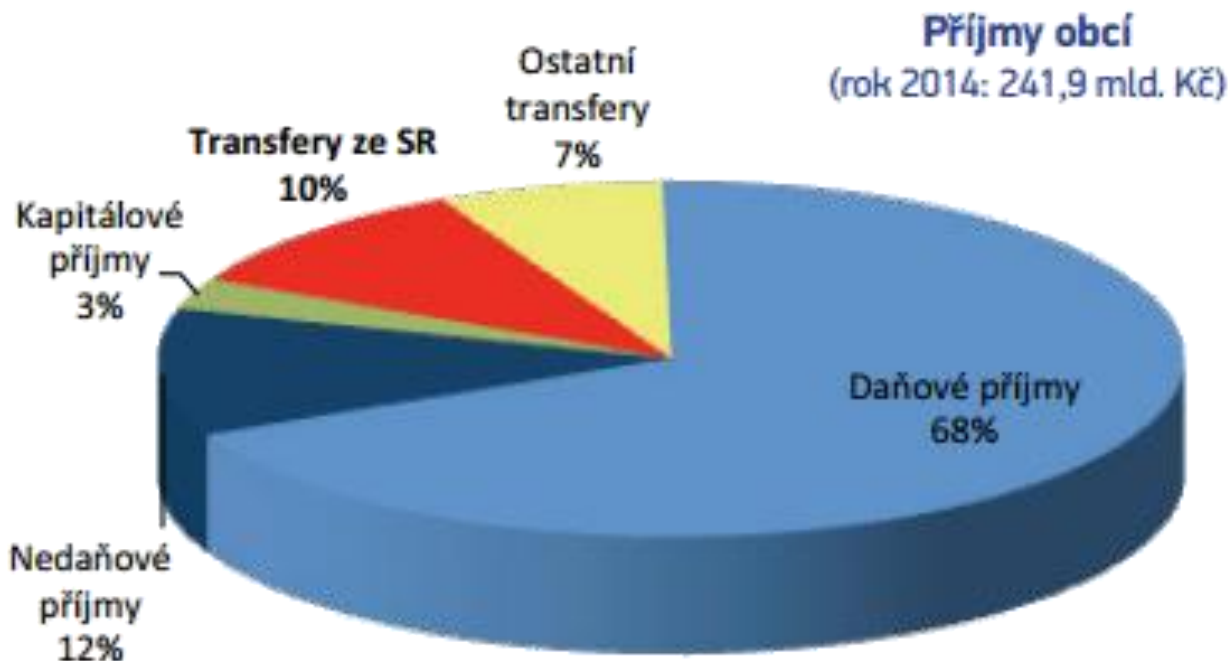


Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému
veřejných rozpočtů

Rozpočty územní samosprávy

Funkce místního rozpočtu a zdroje jeho financování



Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Rozpočty územní samosprávy

TRANSFERY ZE STÁTNÍHO ROZPOČTU

Kraje (86,4 mld. Kč v 2014):

- dotace na školství (zejména výdaje na platy a učební pomůcky, rozdělované krajem školám, a to i obecním) (90 %)
- příspěvek na výkon státní správy (např. přezkoumání hospodaření obcí, činnost odvolacích orgánů aj.) (1 %)
- jiné

Obce a hl. m. Praha

(24,5 mld. Kč v 2014):

- příspěvek na výkon státní správy (matriky, stavební úřady aj.) (34 %)
- dotace do školství (zejm. platy a pomůcky pro školy zřizované hl.m. Prahou) (40 %)
- dotace na investice (cca 10 %)
- jiné

Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Rozpočty územní samosprávy

DAŇOVÉ PŘÍJMY

Většina je určena podílem na celostátně vybíraných daních, který je dán zákonem o rozpočtovém určení daní (č. 243/2000 Sb).

Podíl na celostátním výnosu (pro období 2013-2015, zaokrouhleno)	KRAJE	OBCE
• z DPH	8 %	21 %
• z daně z příjmů fyzických osob	9 %	24 %
• z daně z příjmů právnických osob	9 %	24 %
• z daně z nemovitostí	0 %	100 %

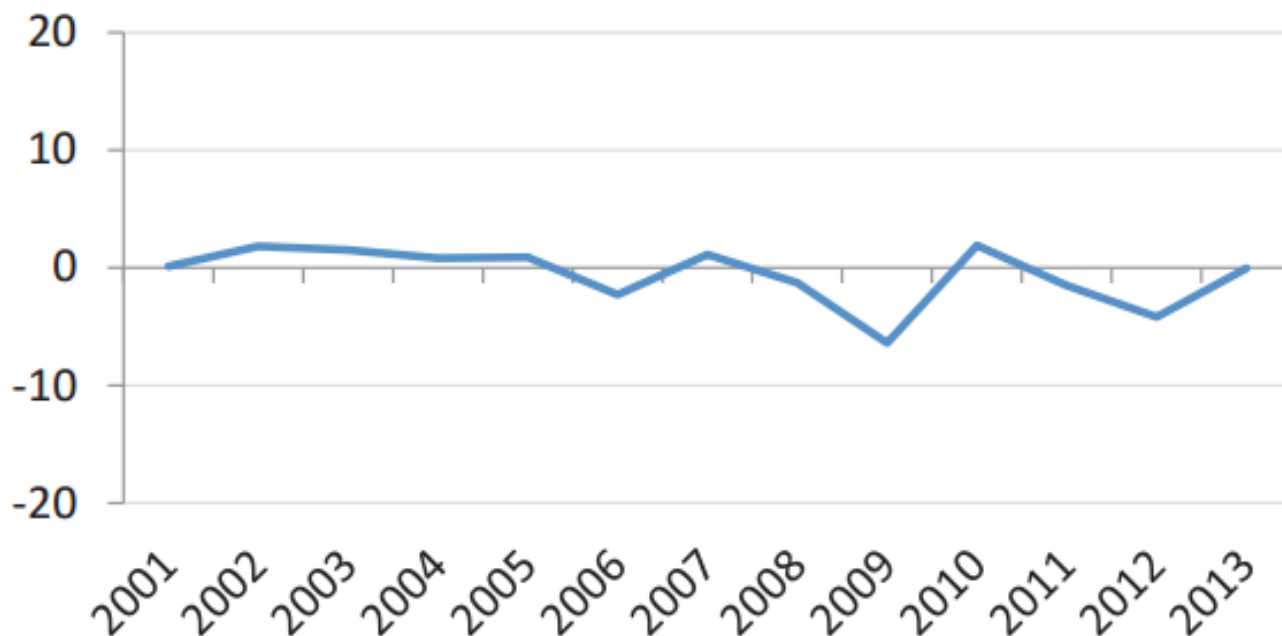
Rozpočtové určení daní rovněž udává, jak je celkový úhrn z inkasa z celostátně vybíraných daní rozdělován mezi jednotlivé kraje (přibližně podle počtu obyvatel) a mezi obce (podle počtu obyvatel, rozlohy obce, počtu žáků ve školách atd.)

Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému
veřejných rozpočtů

Rozpočty územní samosprávy

Saldo rozpočtů krajů (v mld. Kč)

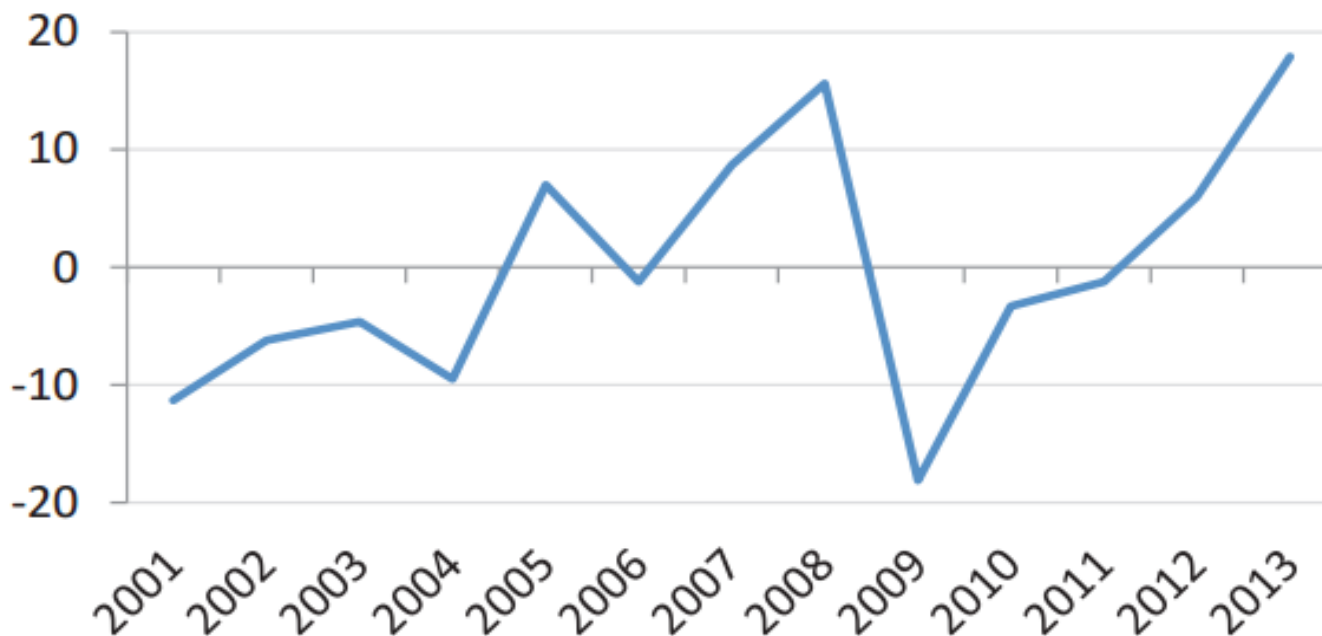


Financování veřejného sektoru II

Státní, regionální a obecní rozpočet v systému veřejných rozpočtů

Rozpočty územní samosprávy

Saldo rozpočtů obcí (v mld. Kč)



FINANCOVÁNÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU II

ZÁKLADNÍ PROBLÉMY SOUVISEJÍCÍ S EXISTENCÍ VEŘEJNÝCH ROZPOČTŮ



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Financování veřejného sektoru II

Základní problémy související s existencí veřejných rozpočtů

- **Zadluženost** veřejných rozpočtů
 - zadluženost státu
 - zadluženost krajů
 - zadluženost obcí
- **Spravedlnost** ve vytváření příjmové stránky veřejných rozpočtů
- **Daňové nedoplatky** a jejich inkaso

Financování veřejného sektoru II

Základní problémy související s existencí veřejných rozpočtů

Zadluženost veřejných rozpočtů - Stát

STRUKTURA A VÝVOJ STÁTNÍHO DLHU

	mld. Kč								
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
STÁTNÍ DLUH CELKEM	691,2	802,5	892,3	999,8	1 178,2	1 344,1	1 499,4	1 667,6	1 683,3
Domácí dluh	581,8	680,9	769,3	814,3	926,7	1 036,3	1 182,2	1 287,3	1 288,1
Státní pokladniční poukázky	94,2	89,6	82,2	78,7	88,2	113,3	162,6	189,1	120,9
Spořicí státní dluhopisy	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,4	56,2	87,6
Střednědobé a dlouhodobé státní dluhopisy	487,5	588,9	687,1	735,6	838,5	923,0	999,1	1 042,0	1 079,7
Ostatní zdroje	0,0	2,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zahraniční dluh	109,4	121,6	123,0	185,5	251,5	307,8	317,2	380,3	395,2
Zahraniční emise dluhopisů	78,9	84,1	83,7	137,9	193,0	240,3	245,7	310,3	323,7
Půjčky od EIB	29,7	36,7	38,7	46,8	57,9	67,2	71,3	70,0	71,5
Směnky	0,8	0,8	0,6	0,8	0,6	0,3	0,1	0,0	0,0

Financování veřejného sektoru II

Základní problémy související s existencí veřejných rozpočtů

Zadluženost veřejných rozpočtů - Kraj

TABULKA Č. 4: SOUHRNNÉ ÚDAJE O ZADLUŽENOSTI KRAJŮ ČR V LETECH 2003-2013

(v mld.Kč)											
Ukazatel	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Úvěry	0,2	0,4	1,8	6,5	9,4	11,9	17,4	16,6	19,6	22,2	23,5
Přijaté návratné fin.výpomoci a ost.dluhy	1,1	1,1	1,1	1,2	1	2,7	3,5	2,5	2,7	2,3	3,3
Celkem	1,3	1,5	2,9	7,7	10,4	14,6	20,9	19,1	22,3	24,5	26,8

Financování veřejného sektoru II

Základní problémy související s existencí veřejných rozpočtů

Zadluženost veřejných rozpočtů - Obec

TABULKA Č. 1: SOUHRNNÉ ÚDAJE O DLUHU OBCÍ ČR V LETECH 2002 - 2013

(v mld.Kč)												
Ukazatel	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Úvěry	27,3	35,2	38,5	43,7	47,1	46,7	47,4	55,8	59,9	60,9	68,3	68,8
Komunální dluhopisy	15,9	21,7	23,9	23,5	22,9	22,6	22,7	14,7	15,8	14	13,8	15
Přijaté návratné fin.výpomoci a ost.dluhy	12,6	13,5	12,4	11,8	10,9	9,9	10	10,1	7,6	7,5	7,9	8,4
Celkem	55,8	70,4	74,8	79	80,9	79,2	80,1	80,6	83,3	82,4	90	92,2

Financování veřejného sektoru II

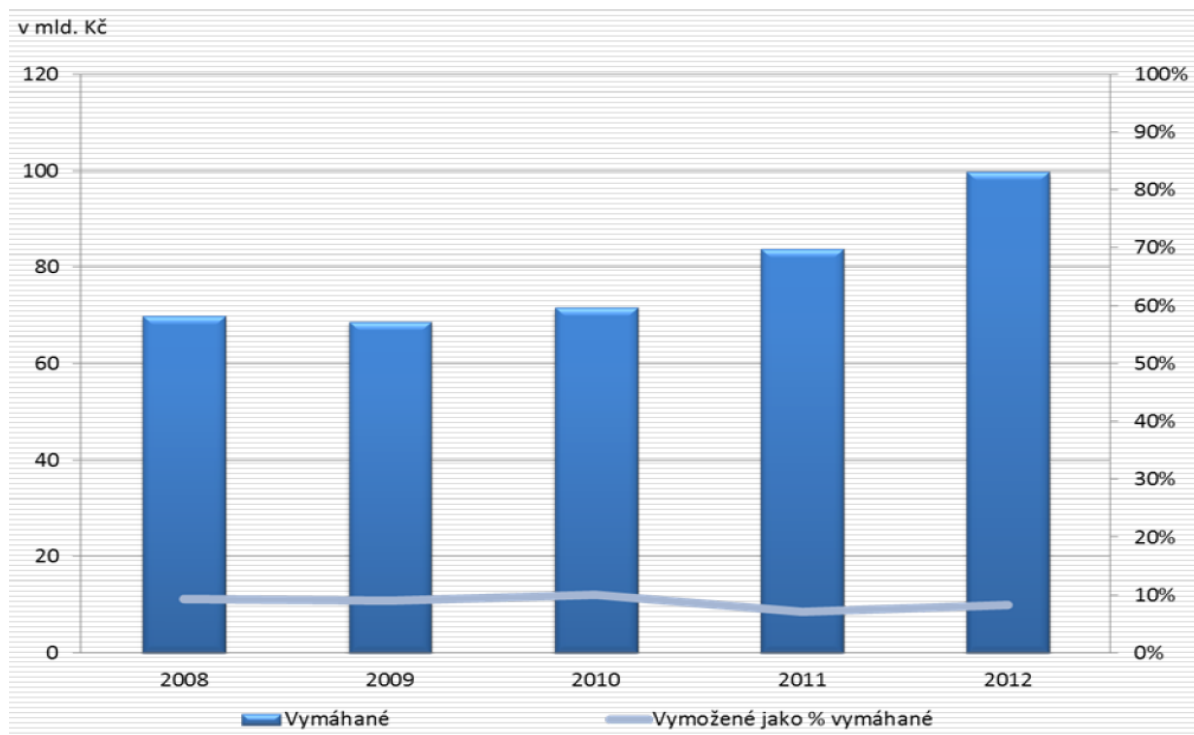
Základní problémy související s existencí veřejných rozpočtů

- **Spravedlnost** ve vytváření příjmové stránky veřejných rozpočtů
- **Daňové nedoplatky** a jejich inkaso

Financování veřejného sektoru II

Základní problémy související s existencí veřejných rozpočtů

- **Daňové nedoplatky a jejich inkaso**



FINANCOVÁNÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU II

FISKÁLNÍ FEDERALISMUS



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Financování veřejného sektoru II

Fiskální federalismus

- **Modely fiskálního federalismu**
(vícejednotkových financí)
 - Kombinovaný model
 - Centralizovaný model
 - Decentralizovaný model
- **Prostorové aspekty veřejných financí**
 - Prostorová dimenze alokační funkce
 - Prostorová dimenze redistribuční funkce
 - Prostorová dimenze stabilizační funkce

Financování veřejného sektoru II

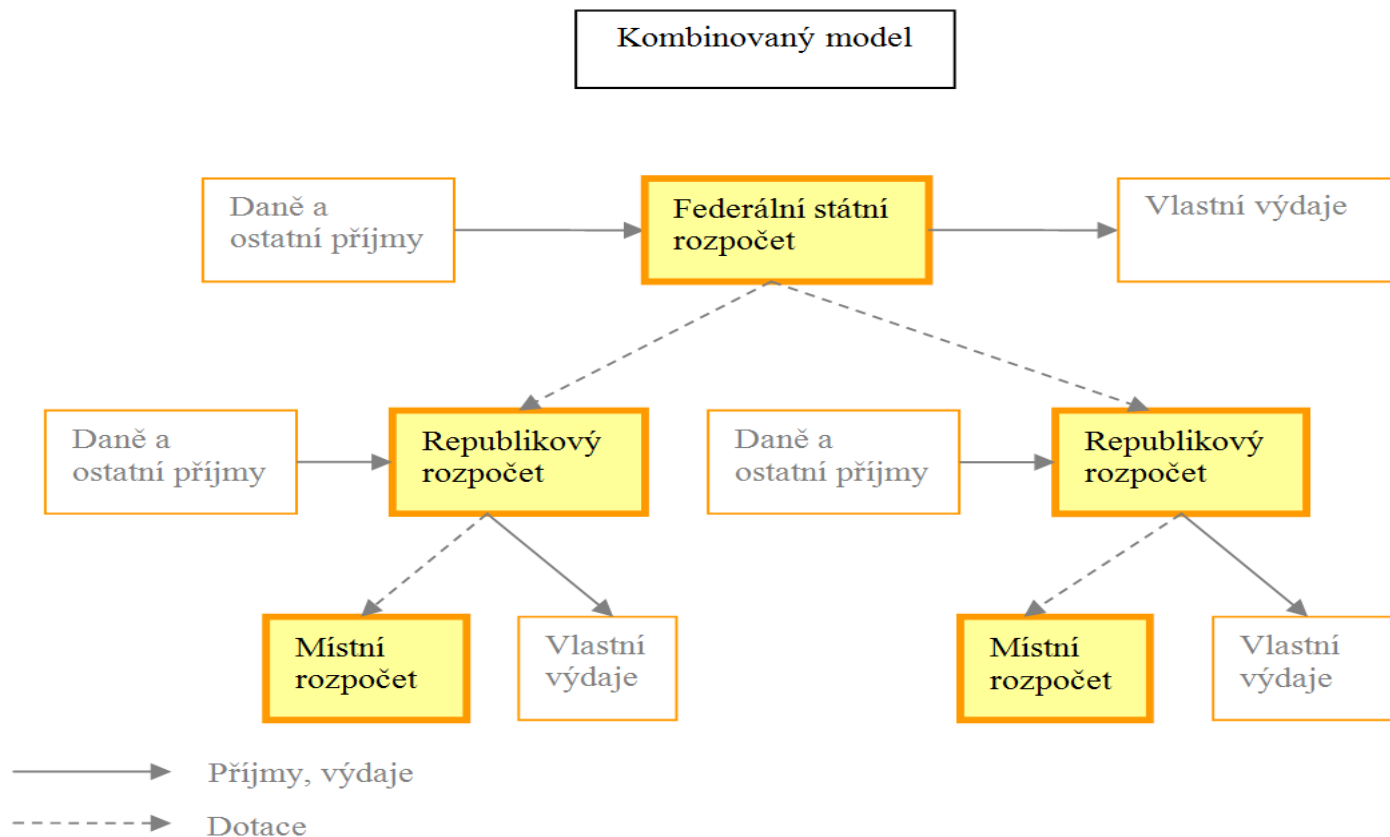
Fiskální federalismus

- **Modely fiskálního federalismu**
(vícejednotkových financí)
 - Kombinovaný model
 - Centralizovaný model
 - Decentralizovaný model

Financování veřejného sektoru II

Fiskální federalismus

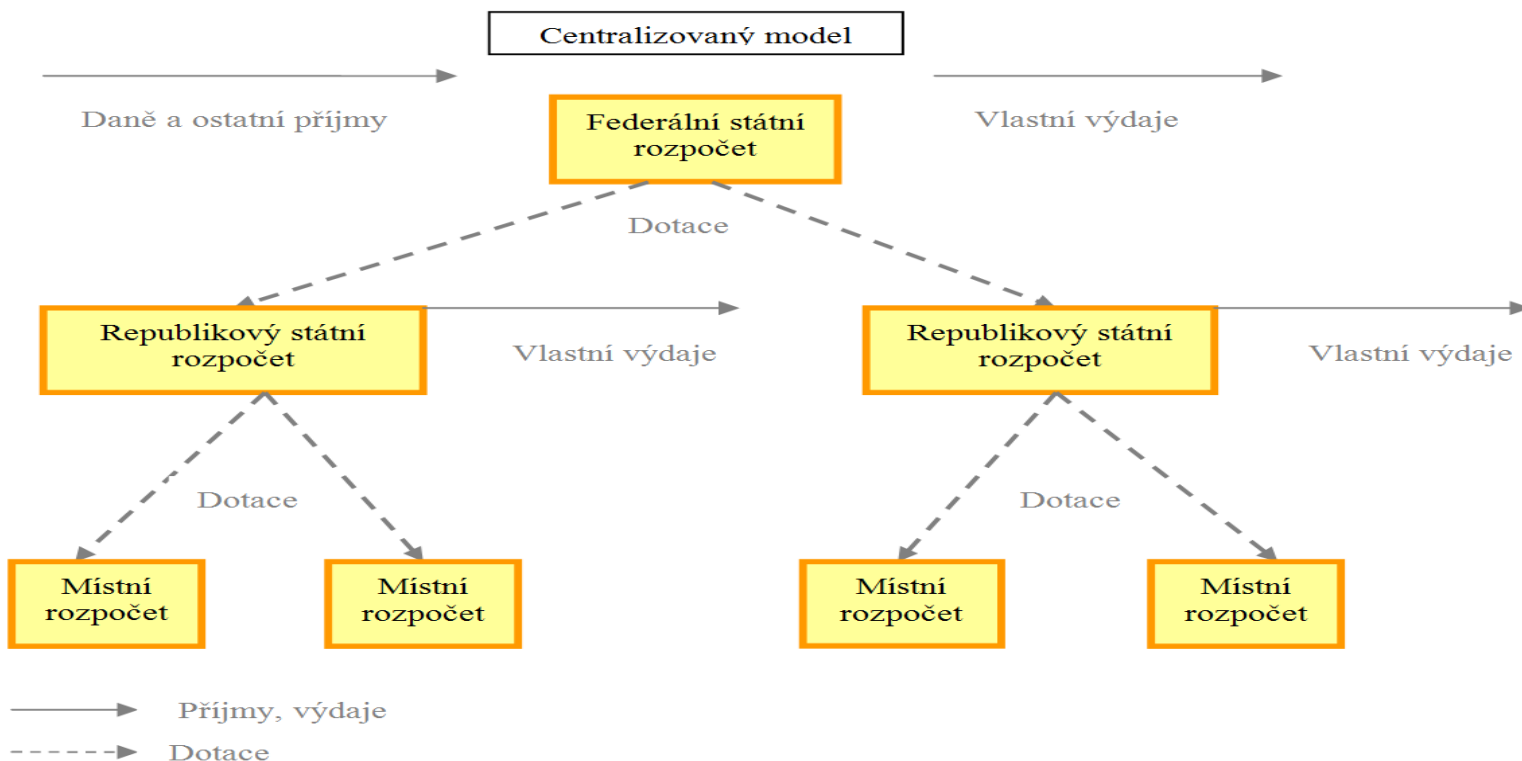
Modely fiskálního federalismu - Kombinovaný model



Financování veřejného sektoru II

Fiskální federalismus

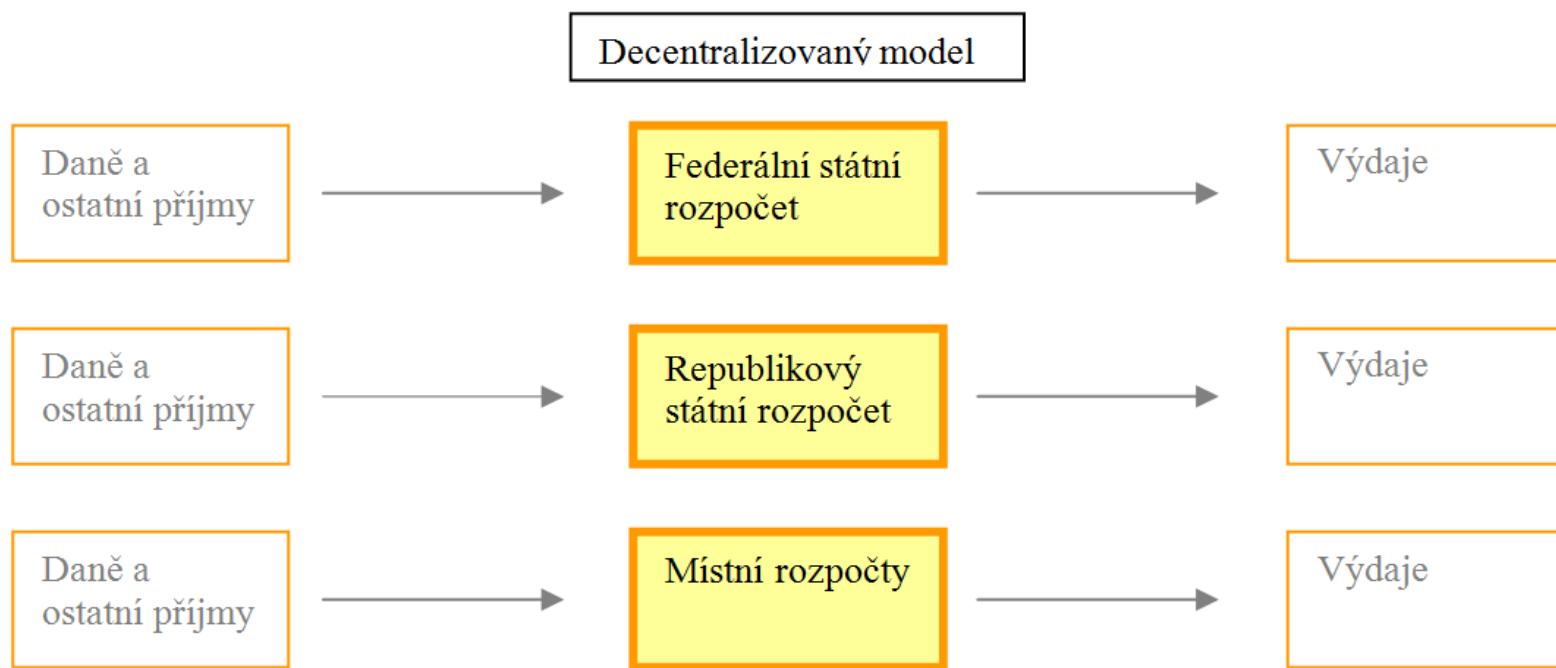
Modely fiskálního federalismu - Centralizovaný model



Financování veřejného sektoru II

Fiskální federalismus

Modely fiskálního federalismu - Decentralizovaný model



Financování veřejného sektoru II

Fiskální federalismus

- **Prostorové aspekty veřejných financí**
 - Prostorová dimenze alokační funkce
 - Prostorová dimenze redistribuční funkce
 - Prostorová dimenze stabilizační funkce

Financování veřejného sektoru II

Fiskální federalismus

- **Prostorové aspekty veřejných financí**
 - Prostorová dimenze alokační funkce
 - **Otázka:** Centralizovat či decentralizovat produkci veřejných statků?
 - **Odpověď:** Analýza prospěchu.
 - **Otázka:** Pokud decentralizovat, pak jaké prostorové uspořádání fiskálního systému?
 - **Odpověď:** Stanovit výchozí pozici fiskální jednotky.
 - **Cíl:** model efektivního zabezpečování veřejných statků ☐ zavedení více fiskálních jednotek.

Financování veřejného sektoru II

Fiskální federalismus

- **Prostorové aspekty veřejných financí**
 - Prostorová dimenze alokační funkce

**Při rozhodování o optimálním modelu nutno
zvažovat:**

- rozdíly v preferencích
- rozdíly v příjmech
- existenci přetížených statků
- úspory z rozsahu
- přelévání užitků

Financování veřejného sektoru II

Fiskální federalismus

- **Prostorové aspekty veřejných financí**
 - Prostorová dimenze redistribuční funkce
 - využití na jednotlivých úrovních veřejné vlády předpokládá daňovou pravomoc těchto úrovní
 - daňová pravomoc - nebezpečí daňové konkurence (regiony, municipality).

Financování veřejného sektoru II

Fiskální federalismus

- **Prostorové aspekty veřejných financí**
 - Prostorová dimenze stabilizační funkce
 - její využití velmi omezené - důvod - makroekonomická dimenze

FINANCOVÁNÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU II

ZÁVĚR



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Financování veřejného sektoru II

Závěr

- Veřejné rozpočty prošly na našem území dynamickým vývojem – vytvoření samostatného státu Čechů a Slováků, stálo za vytvořením první československé samosprávy následující léta okupace a následně pro samosprávu nepříznivý vývoj po roce 1948 vedl k potlačení základních samosprávných principů a k převaze direktivního a centralistického přístupu k uspokojování potřeb obyvatelstva státu.

Financování veřejného sektoru II

Závěr

- Teprve návrat k demokratickému spořádání po roce 1989 přivedl tyto samosprávné prvky zpět. Samozřejmé je to, že tento nový dynamický vývoj přinesl celou řadu problémů – laickost řízení a nakládání s veřejnými financemi na lokální samosprávné úrovni, nedostatky legislativy dotýkající se samospráv a veřejných rozpočtů vůbec, rozevírání nůžek v příjmech mezi malými obce a velkými městy anebo problematické začátky čerpání evropských fondů pro posílení investičních možností obcí a měst.

FINANCOVÁNÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU II

ZDROJE KE STUDIU



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Financování veřejného sektoru II

Zdroje ke studiu

- PEKOVÁ, Jitka. Veřejné finance – Teorie a praxe v ČR. Praha: Wolters Kluwer, 2008. 580 s. ISBN 978-80-7357-358-4
- PEKOVÁ, Jitka. Finance územní samosprávy -- Teorie a praxe v ČR. Praha: Wolters Kluwer, 2011. 587 s. ISBN 978-80-7357-614-1

DĚKUJI ZA POZORNOST

V PŘÍPADĚ DOTAZŮ MNE MŮŽETE KONTAKTOVAT NA

Ing. **Aleš OLEJNÍČEK**, Ph.D.

Katedra **EKONOMIE**

Skupina **EKONOMIKY OBRANY STÁTU**

Kancelář **K-65/100** (Bytovky)

Tel.: **+420973443153**



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ