

Řízení zdrojů v ozbrojených silách

T 8 - Informační systém logistiky MO a AČR



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost

Název projektu: Inovace magisterského studijního programu Fakulty vojenského leadershipu

Registrační číslo projektu: CZ.1.07/2.2.00/28.0326

Osnova přednášky

Úvod

1. Charakteristika informačního systému logistiky
2. Funkce Informačního systému logistiky MO a AČR
3. Hlavní přínosy ISL

Závěr



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



Úvod

Informační podpora vojenské logistiky je jedním z aktuálních úkolů, které bezprostředně ovlivňují stupeň připravenosti ozbrojených sil. Logistický informační systém poskytuje ekonomické nástroje pro řízení, pomáhá objektivizovat úroveň efektivnosti logistiky, likviduje nadbytečné operace a postupy. Dále podporuje optimalizaci finančních nákladů sledováním životních cyklů materiálu, výrobků a služeb počínaje nákupem a konče spotřebou nebo likvidací. Zabezpečuje nepřetržitou dosažitelnost potřebných řídicích informací v reálném čase. Umožňuje řízenou komunikaci s ostatními informačními systémy organizace. Cílem ISL je poskytnout podporu vojenské logistice ve všech důležitých oblastech a zajistit jednotný nástroj pro všechny složky armády.

Použitá literatura

[1] MRNUŠTÍK, Jan. Informační zabezpečení vojenské logistiky. Skripta. Brno : Univerzita obrany , 2009, 82 s.

[2] Projektová dokumentace Informačního systému logistiky MO a AČR. Praha 2001 – 2014



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



1. Charakteristika informačního systému logistiky

Informační systém logistiky MO a AČR (ISL) – podporuje logistické činnosti, prováděné v resortu MO.

Informační systém logistiky plní úlohu základního nástroje pro analýzu, rozhodování a provádění logistických činností na všech úrovních velení a řízení ozbrojených sil.

Podporuje základní funkce vojenské logistiky - velení a řízení, materiální, zásobovací, smluvní, rozpočtovou a finanční funkci, funkci servisní, údržby a opravy, sledování zásilek, správu nemovitostí a správu obranných standardů.



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



ISL podporuje

- je **integrovaný informační systém** vyvinutý **k podpoře** všech důležitých oblastí vojenské **logistiky** na jednotlivých organizačních úrovních řízení logistických procesů.
- plně podporuje splnění hlavních cílů vojenské logistiky, kterými jsou všestranné zabezpečení útvarů a jednotek materiálem a službami všeho druhu, zajištění jeho provozu, údržby a oprav a vyřazení z používání po ukončení jeho životního cyklu.
- umožňuje sledovat náklady na zajištění životního cyklu provozovaných systémů a zařízení a vyhodnocovat nákladovost jednotlivých organizačních celků resortu obrany.
 - vedení evidence movitého i nemovitého, hmotného i nehmotného majetku v OSS – MO od úrovně centrálních orgánů až po jednotku (jednotlivce)
 - plánování a evidenci provozu, údržby a oprav tohoto majetku
 - proces vyřazování majetku a nakládání s ním
 - plánování a vyžadování přeprav a přesunů
 - zabezpečení jednotek v zahraničních operacích
 - plánování, evidenci a vykazování veškerých služeb pořizovaných pro potřeby resortu obrany
 - proces likvidace závazků vzniklých z uzavřených smluv a automatický přenos dat do FIS



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

2. Funkce Informačního systému logistiky MO a AČR

Logistické zabezpečení je soustavná a cílevědomá činnost řídících a výkonných složek logistiky, které s potřebnými kapacitami, zdroji a jakostí zabezpečují plánovanou činnost vojsk. Logistické zabezpečení se realizuje prostřednictvím jednotlivých funkčních oblastí logistiky, v různém rozsahu a kvalitě v závislosti na zdrojích a času. Je důležité si uvědomit že tyto funkční oblasti spolu souvisejí a vzájemně se ovlivňují.



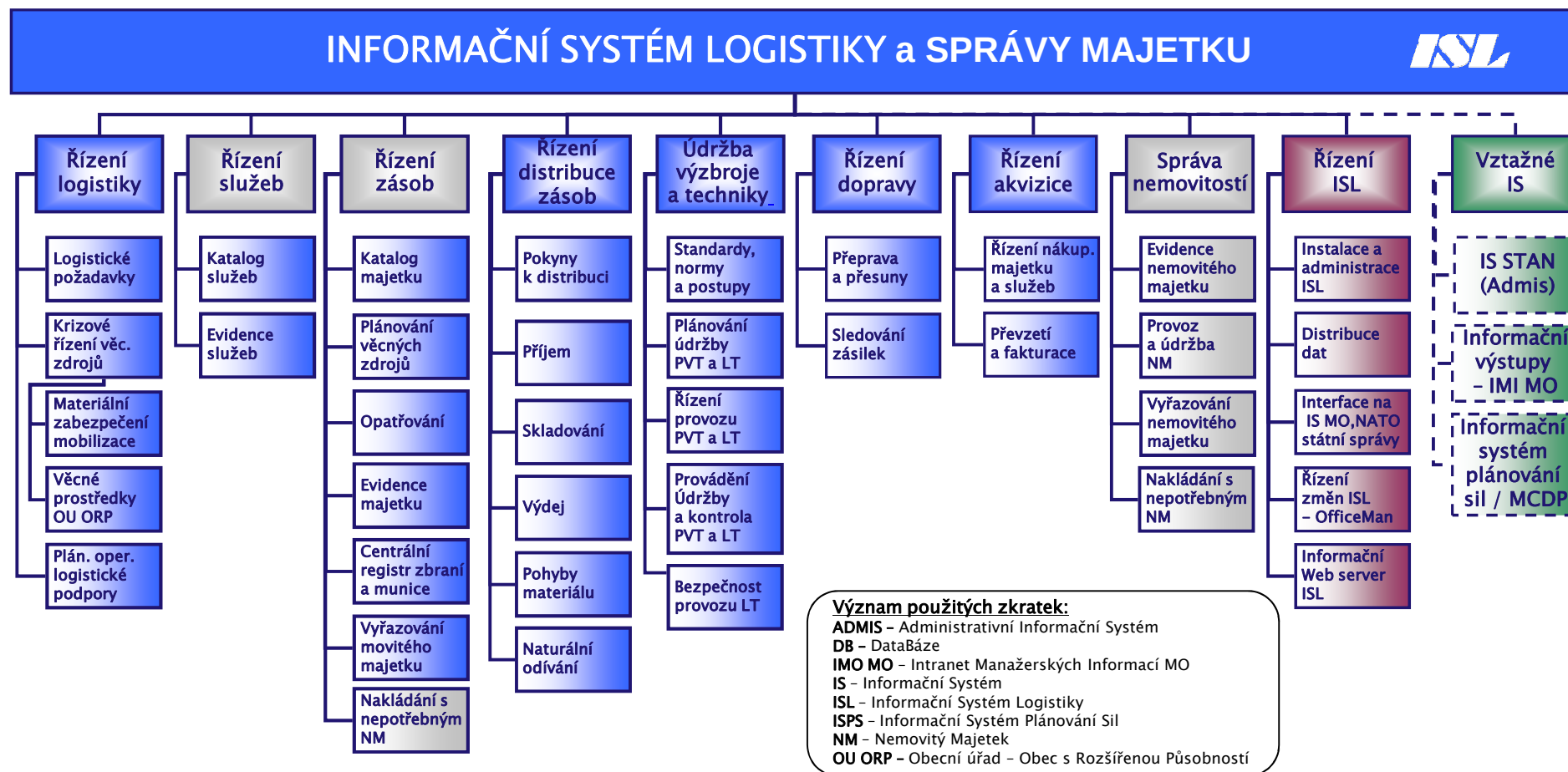
INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



Funkce moderní vojenské logistiky NATO



Jednotlivé funkce jsou podporovány subsystémy ISLu



Řízení logistiky

- umožňuje správu organizačních struktur
- vymezení logistických vztahů mezi jednotlivými organizačními celky resortu obrany ze strukturálního (velitelská a materiální podřízenost, odborná a zásobovací péče) a funkčního hlediska na strategické, operační a taktické úrovni
- tvorbu logistických standardů a logistických potřeb jednotlivým organizačním celkům
- stanovení poskytovatelů a příjemců logistického zabezpečení pro uspokojení dané potřeby konečného článku logistického řetězce
- logistické zabezpečení krizových stavů



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Krizové řízení věcných zdrojů

- přenos vstupních dat z ISMP do ISL
- požadavky orgánů krizového řízení (IZS) na věcné zdroje v působnosti resortu MO, navrhování jejich řešení a monitorování průběhu realizace
- požadavky a potřeby jednotlivých předkladatelů v rámci tvorby stanovených zásob, vyhodnocení, bilancování a finalizování potřeb a navrhování způsobu jejich zajištění (po odsouhlasení navrženého způsobu zajištění ho umožňuje rozpracovat)
- podpora rozhodovacích procesů (procesů a činností prováděných pracovníky OZKS)



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Plánování operační logistické podpory

- plánování a realizaci logistického zabezpečení mise libovolného charakteru ve fázi přípravy
- logistickou podporu úkolového uskupení libovolného složení, včetně subjektů mimo rámec AČR
- realizovat logistickou podporu na libovolném území, spadajícím do zájmového prostoru ČR
- využívat pro zabezpečení logistické podpory všechny dostupné zdroje, včetně logistik jiných armád a civilních dodavatelů
- průběžné sledování a vyhodnocování připravenosti k zabezpečení mise a připravenosti k plnění úkolů v rámci mise



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



Řízení služeb

Katalogizace služeb

- **musí zajistit jednoznačnou identifikaci pořizované služby z hlediska:**
 - **slovního popisu obsahu služby**
 - **třídění služeb a jejich hierarchie**
 - **nastavení pravidel pro její pořizování**
 - **popisu vazeb na ostatní číselníky**
- **je základem pro další moduly ISL a ostatní informační systémy resortu obrany v oblasti:**
 - **vykazování služeb**
 - **plánování a kalkulací nákladů**



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



Cíle katalogizace a evidence služeb

- **úspora finančních prostředků státu**
- **vytvoření podmínek pro plánování finančního pokrytí služeb – kalkulaci nákladů na základě předešlé reálné spotřeby – využití v COP**
- **zvýšení transparentnosti spotřeby služeb**
- **vytvoření podmínek pro „elektronickou“ likvidaci uzavřených závazků a aplikaci aktuálního principu do účetnictví resortu**
- **shromažďování pokladů pro sledování a analýzu životního cyklu jednotlivých položek**



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



Oblasti katalogizovaných služeb

- služby ve prospěch osob
- služby k zabezpečení movitého majetku
- služby k zabezpečení nemovitého majetku
- služby k zajištění ekologie
- informační a komunikační služby, služby systémové podpory
- poštovní služby
- zdravotní a veterinární služby
- finanční služby
- ostatní služby



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



Řízení zásob



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



Katalog majetku

Katalogizace majetku se v podmínkách MO ČR skládá ze dvou relativně samostatných částí:

- **schvalování kodifikačních dat podle standardů NATO** – předmětem je zpracování kodifikačních údajů pro potřeby jejich výměny v rámci NATO – **gestorem je odbor katalogizace majetku Úřadu pro obrannou standardizaci a státní ověřování jakosti (OKM/ÚřOSKSOJ)**
- **schvalování logistických dat** – zpracování katalogizačních údajů pro potřeby podpory životního cyklu majetku – **gestorem jsou majetkoví manažeři za jednotlivá majetková uskupení**

Databáze Katalogu ISL tvoří jádro celého ISL, na který navazují nejen další subsystémy ISL, ale i další resortní informační systémy, jako např. Ekonomický informační systém (FIS)



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Plánování věcných zdrojů

- **plánování materiálního zajištění stanovených cílů, úkolů a opatření - procesy této skupiny umožňují plánovat úkoly, cíle a činnosti pro jednotlivé prvky programové struktury**
- **definice a správa Standardů - definice standardů a jejich vyjádření ve finanční podobě po jednotlivých výdajových kategoriích. Umožňuje vyhodnocovat standardy**
- **plánování věcných zdrojů pro tabulkový materiál**
- **správu UPAP - plánování věcných zdrojů pro netabulkový materiál, nemovitý majetek a služby**
- **správu USAP - vytváření USAP a jejich doplňků a vytvoření podmínek pro vytvoření specifikace pořízení majetku (služby)**



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



Plánování věcných zdrojů

Nedostatky:

- systém založen na sběru požadavků zdola
- vytvoření cyklujícího se systému plánování
- systém nerespektuje pravidla plánování podle cílů – cíle nejsou přejímány, ale jsou tvořeny nově

Opatření:

- zastavení dalšího vývoje a úprav modulu v roce 2010
- zapracování zásad cílově orientovaného plánování
 - převzetí cílů z modulu VEP FIS
 - rozdělení údajů na požadavky k udržení schopností a požadavky k rozvoji schopností
 - nastavení
- nastavení systému podle časových sousledností



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Evidence majetku a řízení zásobování

- jednotný systém evidence a zásobování pro veškerý movitý majetek (hmotný i nehmotný)
- přenos podkladových účetních záznamů do účetnictví a provedení záznamu o účetních změnách majetku
- datová základna podporuje korektní činnost všech dalších subsystémů ISL
- vedení centrální evidence materiálu, centrální registr zbraní a munice a registr VPZ
- vstupní údaje se pořizují pouze v místě jejich vzniku
- poskytnutí informací o stavu materiálu a jeho pohybech všem úrovním řízení – mezi jednotkami, osobami ...
- plánování, provádění a vyhodnocování inventarizace majetku a řešení inventurních rozdílů



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Řízení distribuce zásob

Pokyny k distribuci

- **vytvoření a manipulace s požadavky organizačních celků a manipulace s pokyny k distribuci**
- **vytvoření a aktualizace parametrů pro automatický proces distribuce majetku**
- **informace o požadavcích a pokynech k distribuci**
- **aktualizace uživatelských číselníků a prohlížení systémových číselníků**
- **prohlížení archivovaných požadavků a pokynů**
- **využití technologie čárových kódů při vychystávání a distribuci majetku**



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



Údržba výzbroje a techniky



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



Údržba výzbroje, techniky a materiálu

- vedení záznamů o provozu a údržbě výzbroje a techniky (materiálu), která je sledována v Evidenci materiálu ISL u konkrétního organizačního prvku
- stanovení základních norem pro provozování a údržbu výzbroje a techniky
- na stupni útvar zpracování výhledového plánu provozu a údržby VT a v návaznosti na provoz plánovat návaznou údržbu, včetně potřeby provozních hmot, náhradních dílů, mechanizačních a dílenských prostředků, dílenských specialistů, atd.
- plánování, vedení a vyhodnocování týdenních plánů použití na stupni útvar
- podporu plánování a provádění opravárenské činnosti u armádních opravárenských zařízení

Operativní řízení provozu

- **pracovníci na stupni útvar využívají tuto funkčnost pro tvorbu operativního plánu provozu:**
 - týdenní plánování, z čehož plyne i termín použitý pro tento typ plánu „Týdenní plán použití“ (dále TPP);
 - evidenci vystavených PPT a umožňuje na jejich základě zapsat skutečně realizovaný provoz VT;
 - vystavení dokumentu "Příkaz k použití techniky" (dále PPT);
 - vedení a vyhodnocování Knihy jízd;
- **vytváření a schvalování požadavků na přistavení VT;**
- **umožňuje sledování odborné způsobilosti osob:**
 - typicky řidiči/strojníci určení k provozování VT (organický i přivelený). Zápis těchto osob do jednotlivých úkolů TPP je spojen s kontrolou jejich odborné způsobilosti.

Řízení dopravy



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



Řízení dopravy – přepravy

- **vytváření a vyřizování požadavků na zajištění přepravy (požadavky jsou distribuovány na úřady vojenské dopravy, které je dále zpracovávají)**
- **rozdělování finančních limitů jednotlivým útvarům a informace o rozdělení a čerpání těchto limitů**
- **kompletování zásilek v distribučním centru –procesy, které zprostředkovávají vazbu mezi plánem zabezpečení (plán materiálového zajištění jednotek v zahraničních misích) a kompletací zásilek, kterými je materiál do místa určení doručován**

Řízení dopravy – přesuny

- **vytváření požadavků na zabezpečení přesunů a jejich odeslání na úřady vojenské dopravy, které je budou dále zpracovávat**
- **označování přepravních jednotek – tisk etiket pro označení přepravních jednotek v souladu s ČOS 990504**



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



Správa nemovitostí

Správa a evidence nemovitostí

- řízení vojenských ubytovacích a stavebních správ
- plánování výdajů na nemovitou infrastrukturu v oblasti běžných výdajů
- ochrana územních zájmů MO i ve vztahu k nemovitému majetku
- vedení centrální evidence nemovitého majetku ve správě Ministerstva obrany
- spravování položek majetkového uskupení 7.0 spojených s výkonem funkce majetkového manažera a správce
- koordinace součinnosti VUSS s jednotlivými uživateli nemovitého majetku v AČR



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost



UNIVERZITA
OBRANY

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Evidence vojenských areálů

- **zobrazení a aktualizace základních údajů o nemovitostech a jejich uživatelích**
- **zobrazení a aktualizace údajů o movitém majetku umístěném v nemovitostech**
- **zobrazení a převzetí údajů katastru nemovitostí do správy nemovitostí**
- **informace o evidovaných nemovitostech na standardizovaných mapových podkladech v měřítku 1 : 25 000, 1 : 50 000, 1 : 100 000, 1 : 250 000, 1 : 500 000 přebíraných pro potřeby ISL z VGHMÚř**



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

3. Hlavní přínosy ISL

Hlavní přínosy ISL, které mají přímý vliv na efektivitu logistických procesů:

- snížení nákladů – na materiál zprůhledněním materiálových toků (prostřednictvím centrální evidence materiálu, centrálního procesu distribuce materiálu, centrálního plánování a kontroly údržby výzbroje a techniky v reálném čase),
- komunikace s logistikou NATO – (Kodifikační systém NATO, elektronická výměna dat pomocí NATO Mail Box),
- komunikace s dalšími IS v resortu Ministerstva obrany – prostřednictvím datových rozhraní (FIS, ISMP, ISSP, ŠIS),
- komunikace s navazujícími resorty – (AČR vyvíjí a ověřuje v ISL složité a rozsáhlé technologie použitelné i pro civilní složky – komunikace s obranným průmyslem, s IS pro Správu státních hmotných rezerv),



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



Závěr

- Informační systém logistiky MO a AČR poskytuje informační podporu logistice ozbrojených sil České republiky ve všech jejích důležitých funkcích a plní úlohu základního nástroje pro analýzu, plánování, rozhodování a realizaci logistických činností na všech úrovních velení a řízení ozbrojených sil.
- Informační systémy (IS) prochází neustále vývojem. Je nutné, aby tento vývoj byl dostatečně pružný a aby význam těchto systémů dával co největší možnosti realizace. Informační systémy by měly co nejjednodušeji zprostředkovat a ukázat tvorbu zásob, jejich využití a doplňování.
- Je nutné, aby i u těchto systémů byl odpovídající personál. Informační systémy by zároveň měly být vzájemně propojené, tím by byla zabezpečena lepší komunikace se všemi ostatními složkami, které do nich patří.

Úkoly pro samostatnou práci:

- Charakterizujte jednotlivé funkce ISL.
- Pojednejte o informačním a komunikačním prostředí vojenské logistiky.
- Uveďte hlavní přínosy používání ISL v rámci vojenské logistiky.



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

