Finanční řízení a zabezpečení v rezortu obrany

Obsah:

1. Finanční zabezpečení – vymezení,
2. Organizace a řízení finanční služby cestou disponentů,
3. Disponentský systém řízení finanční služby,
4. Liniově-štábní řízení.

1. Finanční zabezpečení - vymezení

Finanční zabezpečení AČR tvoří:

- subsystém v rámci celkového ekonomického systému resortu obrany,
- podílí se na podpoře splnění úkolů a cílů resortu obrany.

1. Finanční zabezpečení - vymezení

Finanční zabezpečení – činnosti související:

- s resortem obrany, resp. organizace systému financování,
- zahrnuje procesy, fyzické a informační toky,
- zahrnuje prvky a vazby řízení.

1. Finanční zabezpečení - vymezení

Rozkaz MO č. 42/2002, platný do 31. 12. 2012, pojem ***finanční zabezpečení:***

souhrn činností a opatření, které stanovenými postupy a ve vzájemné shodě s účastníky procesů v rámci ekonomického systému směřují k zabezpečení finančních zdrojů ze střednědobého rozpočtového výhledu vypracováním návrhu státního rozpočtu kapitoly MO na daný rozpočtový rok a jeho rozpisu na místa realizace výdajů.

zabezpečení – činnosti související:

- s resortem obrany, resp. organizace systému financování,
- zahrnuje procesy, fyzické a informační toky,
- zahrnuje prvky a vazby řízení.

1. Finanční zabezpečení - vymezení

Rozkaz ministra obrany (RMO č. 72/2012), který nabyl platnost 1. ledna 2013, definuje finanční zabezpečení:

„Využití peněžních prostředků v oblasti realizace osobních výdajů a financování na základě rozhodnutí, která vyplývají z finančního řízení. Součástí finančního zabezpečení je vedení přehledu uskutečněných opatření v účetnictví a statistice.“

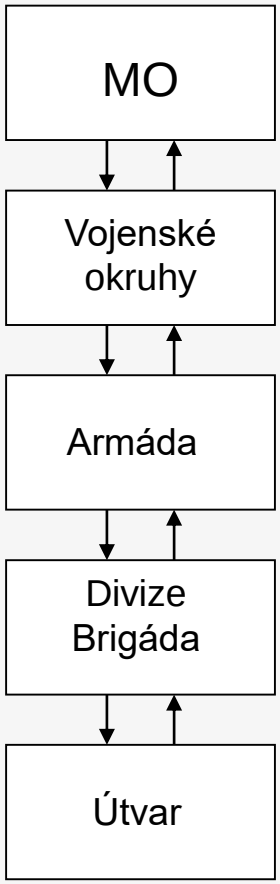
2. Organizace a řízení finanční služby cestou disponentů

Disponentský systém finančního zabezpečení:

- zdroj financování útvarů Československé lidové armády (ČSLA) tvořily rozpočtové prostředky z rozpočtu ministerstva národní obrany (MNO) a příjmy z hospodaření v resortu MNO,
- s finančními prostředky hospodařili disponenti,
- finanční kontrola disponentů.

2. Organizace a řízení finanční služby cestou disponentů

Disponentský systém finančního zabezpečení



Disponent 1. stupně – finanční správa

Disponent 2. stupně – finanční správa

Disponent 2. a stupně – finanční oddělení

Disponent 3. stupně – finanční skupina

Nebyl disponentem – NFS

Zdroj: FLACHBART, Alojz. Management financování ozbrojených sil AČR. Brno: UO Brno, 2006. P.č. 35.

2. Organizace a řízení finanční služby cestou disponentů

Disponentský systém finančního zabezpečení:

- odpovídal účelu ozbrojených sil.
- Nejvyšším řídícím orgánem byla Finanční správa.
- Ministerstva národní obrany, jako disponent I. stupně.
- Na velitelském stupni vojenské okruhy, disponent 2. stupně, byla finanční správa.
- Na stupni armáda, jako disponent 2a. stupně.

2. Organizace a řízení finanční služby cestou disponentů

Disponentský systém finančního zabezpečení:

- Divize nebo brigáda, disponent 3. stupně,
- Finanční prostředky přidělovány útvarům na její účty u České národní banky, **k tzv. četě V.**
- Útvar měl zřízen jeden účet v bance nebo **tzv. krátkou cestou** do jiných peněžních ústavů, jako Komerční banka, nebo Česká státní spořitelna.

3.Disponentský systém řízení finanční služby

DS řízení finanční služby:

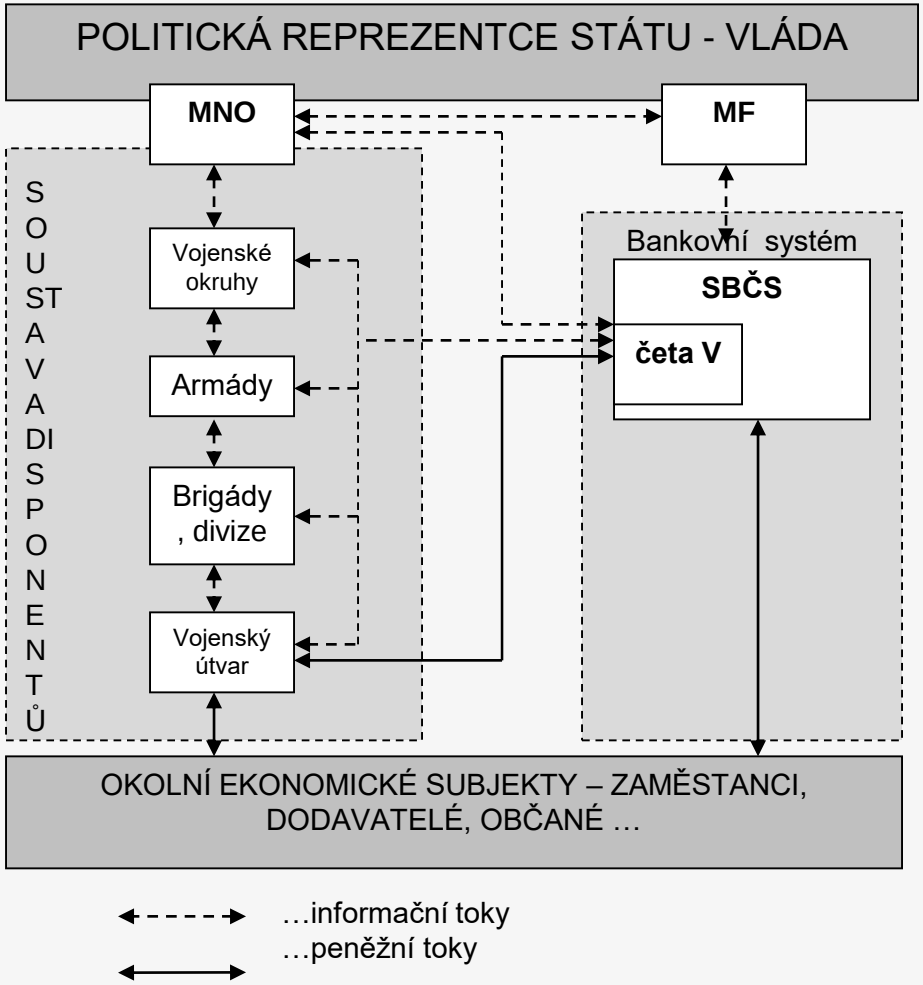
Vojenský útvar měl přidělen nadřízeným útvarem limit finančních prostředků.

Krytí limitů bylo zabezpečeno ministerstvem financí na účty vojenských útvarů prostřednictvím Státní banky československé (SBČS).

Účet si zřizoval každý útvar sám, s povolením nadřízeného disponenta.

SBČS měla zřízenu zvláštní skupinu, **tzv. četu V.**

3.Disponentský systém řízení finanční služby



Zdroj: FLACHBART, Alojz. Management financování ozbrojených sil AČR. Brno: UO Brno, 2006. P.č. 35.

3.Disponentský systém řízení finanční služby

Změna (disponentského) systému řízení byla realizována ve 3 etapách:

1) zavedení Systému Plánování Programování a Rozpočtování (SPPR);
2) vznik Vojenských finančních úřadů (VFÚ) a zavedení podvojného účetnictví;
3) vznik ekonomické služby (ES).

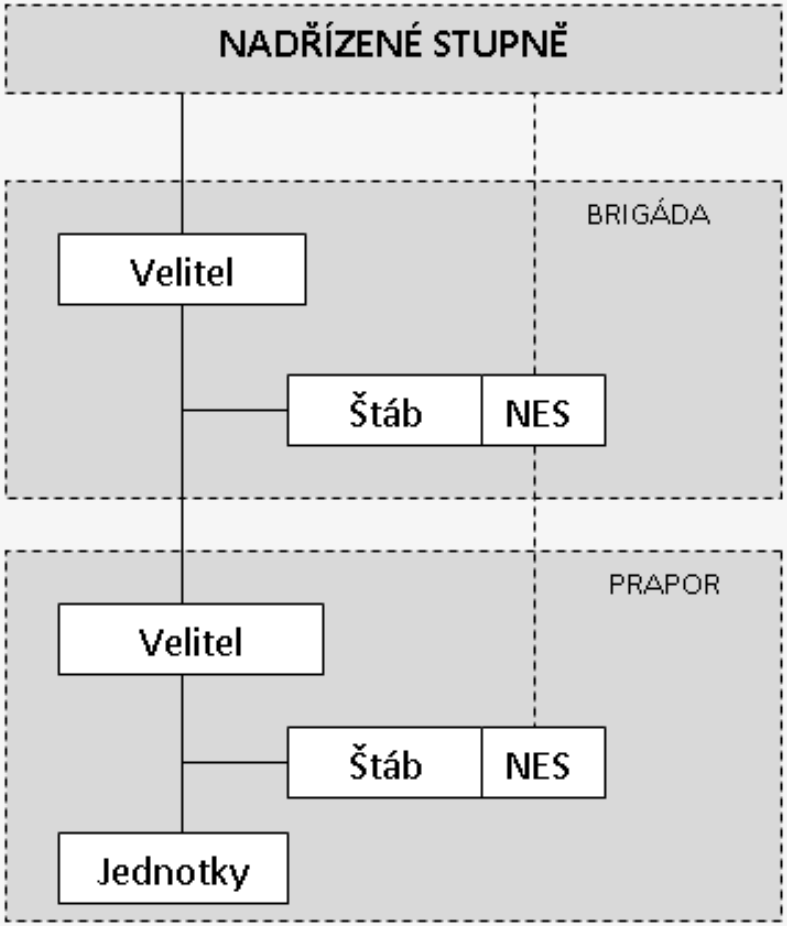
4. Liniově-štábní řízení

Liniově-štábní organizační struktura – zabezpečovala dva procesy:

- ❑ běžný provoz,
- ❑ bojovou činnost.

4. Liniově-štábní řízení

Liniově-štábní organizační struktura řízení



Zdroj: FLACHBART, Alojz. Management financování ozbrojených sil AČR. Brno: UO Brno, 2006. P.č. 35.

Klíčová slova

Finanční zabezpečení, řízení, systém, disponentský systém řízení, finanční služba, liniově-štábní řízení, disponent, finanční prostředky.

Literatura:

- FLACHBART, Alojz. *Management financování ozbrojených sil AČR.* Brno: UO Brno, 2006. P.č. 35.
- Všeob P-14. Finančně ekonomická činnost u útvarů Čs. armády.
- Všeob P-23. Finančně ekonomická činnost vyšších velitelství Čs. armády.
- FIN 1-1. Finančně ekonomická činnost u útvarů Čs. armády.
- RMO č. 42/2002. Organizace finančního zabezpečení a hospodaření s finančními prostředky v působnosti Ministerstva obrany. Praha: Ministerstvo obrany České republiky, 2002.

Úkoly pro samostatnou práci:

1. Charakterizujte podstatu, vývoj a základní pojmy finančního zabezpečení.
2. Objasněte disponentský systém finančního zabezpečení.
3. Načrtněte a objasněte disponentský systém řízení finanční služby (finančního zabezpečení).
4. Co rozumíte pod pojem liniově-štábní řízení – načrtněte, vysvětlete.