Rozhodování v oblasti finančního/ekonomického řízení rezortu obrany

Obsah:

1. Ekonomické řízení,
2. Nástroje ekonomického řízení,
3. Systém ekonomického řízení v rezortu obrany,
4. Ekonomické řízení na jednotlivých stupních VŘ (ES).

1. Ekonomické řízení

představuje cílené usměrňování činnosti organizace zaměřené na podporu, dodržování a dosažení hlavních cílů ekonomického subjektu, a to s efektivním a hospodárným využitím věcných, finančních a lidských zdrojů.

1. Ekonomické řízení

Filosofie ekonomického řízení:

- je orientováno na cíle;
- je zaměřeno na slabá místa;
- je zaměřeno na aktivity;
- rozvíjí nepřetržitě analytické procesy v důsledku permanentního porovnávání plánu se skutečností;
- je zaměřeno na budoucnost;
- řízení nežije ze správného plánování, ale z nesprávného.

1. Ekonomické řízení

Úkolem systému ekonomického řízení:
je účinně a efektivně řídit kombinaci výrobních faktorů při přeměně na výstup.

Závislost systému na:

- vnitřních a
- vnějších faktorech.

2. Nástroje ekonomického řízení

Důvody použití nástrojů ekonomického řízení:

- zlepšování ekonomické úspěšnosti organizace a
- uspokojování požadavků zákazníků.

V České republice se využití nástrojů ekonomického řízení ve veřejném sektoru spojuje s reformou veřejných financí.

2. Nástroje ekonomického řízení

Význam nástrojů ekonomického řízení.

A. ke zkoumání informací,

B. k zjišťování informací,

C. k uspořádání informací a

D. interpretaci informací.

2. Nástroje ekonomického řízení

Vybrané nástroje ekonomického řízení:

A. manažerské účetnictví;

B. finanční analýza;

C. controlling;

D. reporting;

E. balanced scorecard;

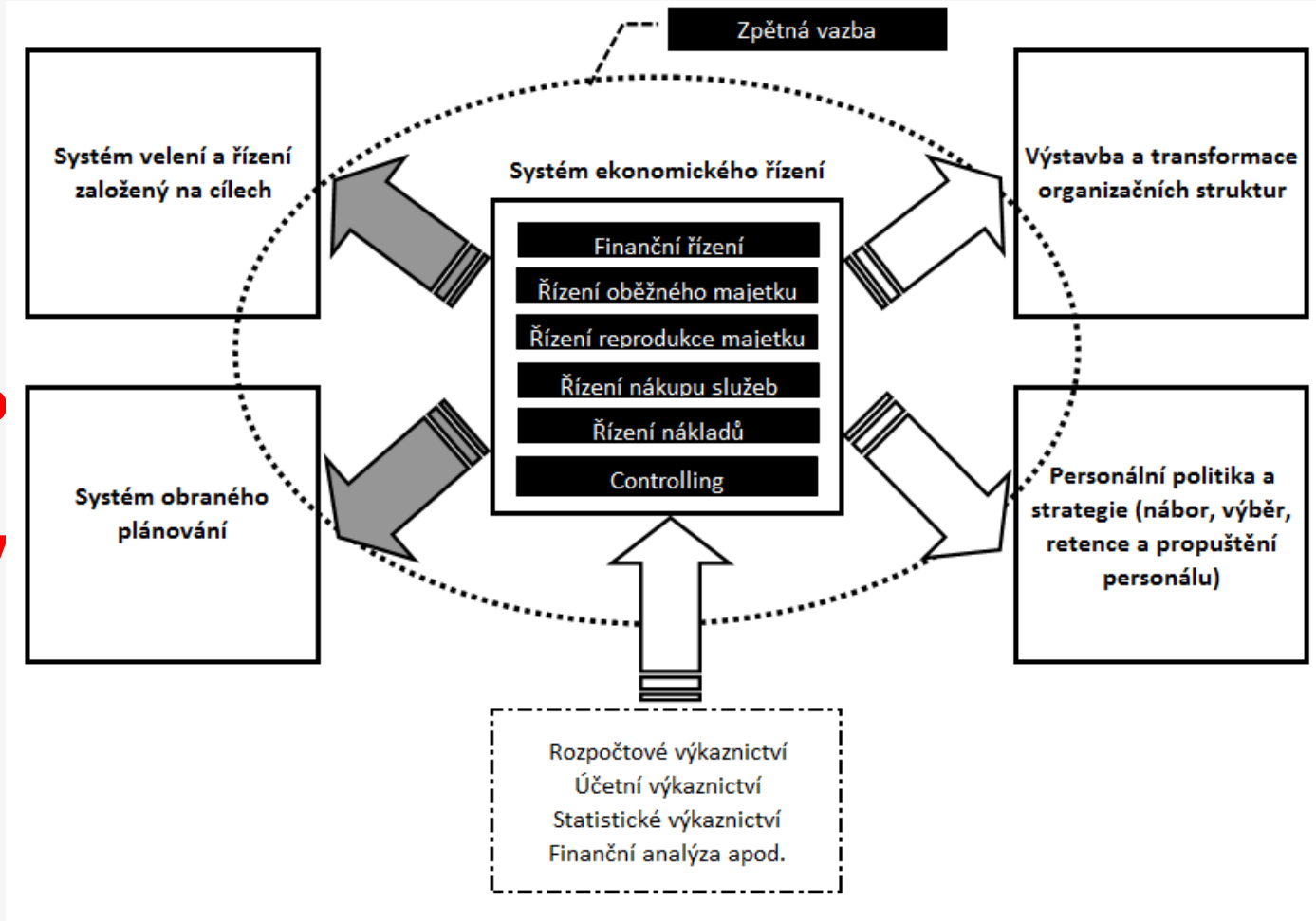
F. benchmarking.

3. Sytém ekonomického řízení v rezortu obrany

Ekonomické řízení MO:

- integrovaný systém prvků: plánování zdrojů, rozpočtování, finančního řízení, řízení oběžných aktiv, řízení reprodukce majetku, řízení nákladů, nákladového účetnictví, finančních analýz, controllingu,
- informace jsou následně vyhodnocovány pomocí ekonomických metod a poskytují zásadní informace k řízení organizace.

3. Sytém ekonomického řízení v rezortu obrany



Zdroj: Koncepce ekonomického řízení v rezortu Ministerstva obrany. Praha: Ministerstvo obrany České republiky. 2013, 47 s. Čj. 121/2013-2013.

3. Sytém ekonomického řízení v rezortu obrany

Systém ekonomického řízení v MO tvoří:

- podsystém **finančního řízení** (rozpočtování, rozhodování a organizování finančního zabezpečení resortu),
- podsystém **řízení oběžných aktiv** (analýza, stanovení a udržování optimální výše, struktury a míry využívání materiálových zásob). Oběžná aktiva: materiál, nedokončené výrobky, zboží, peněžní prostředky na účtech nebo v hotovosti, pohledávky, ceniny.

3. Sytém ekonomického řízení v rezortu obrany

Systém ekonomického řízení v MO tvoří:

- podsystém **řízení reprodukce majetku** (programové financování) - pořízení, technické zhodnocení, udržování, opravy dlouhodobého majetku resortu MO,
- podsystém **řízení nákladů** - nákladové kalkulace transformace účetní evidenci nákladů na členění podle schopností, náklady budou alokovány na jednotlivé resortní cíle, které budou příčinou vzniku těchto nákladů.

3. Sytém ekonomického řízení v rezortu obrany

Systém ekonomického řízení v MO tvoří:

- podsystém **controllingu** - průběžné srovnávání skutečných a plánovaných hodnot ekonomických ukazatelů, identifikace odchylek, odstraňování negativních dopadů těchto odchylek.

Předpokladem úspěšného provádění controllingu je vytvoření **informační základny založené sledováním nákladů.**

4. Ekonomické řízení na jednotlivých stupních VŘ (ES)

Systém ekonomického řízení v MO tvoří:

- podsystém **controllingu** - průběžné srovnávání skutečných a plánovaných hodnot ekonomických ukazatelů, identifikace odchylek, odstraňování negativních dopadů těchto odchylek.

Předpokladem úspěšného provádění controllingu je vytvoření **informační základny založené sledováním nákladů.**

5. Komunikační vazby v rámci ekonomického řízení (ES)

Komunikační vazby u nákladového střediska:

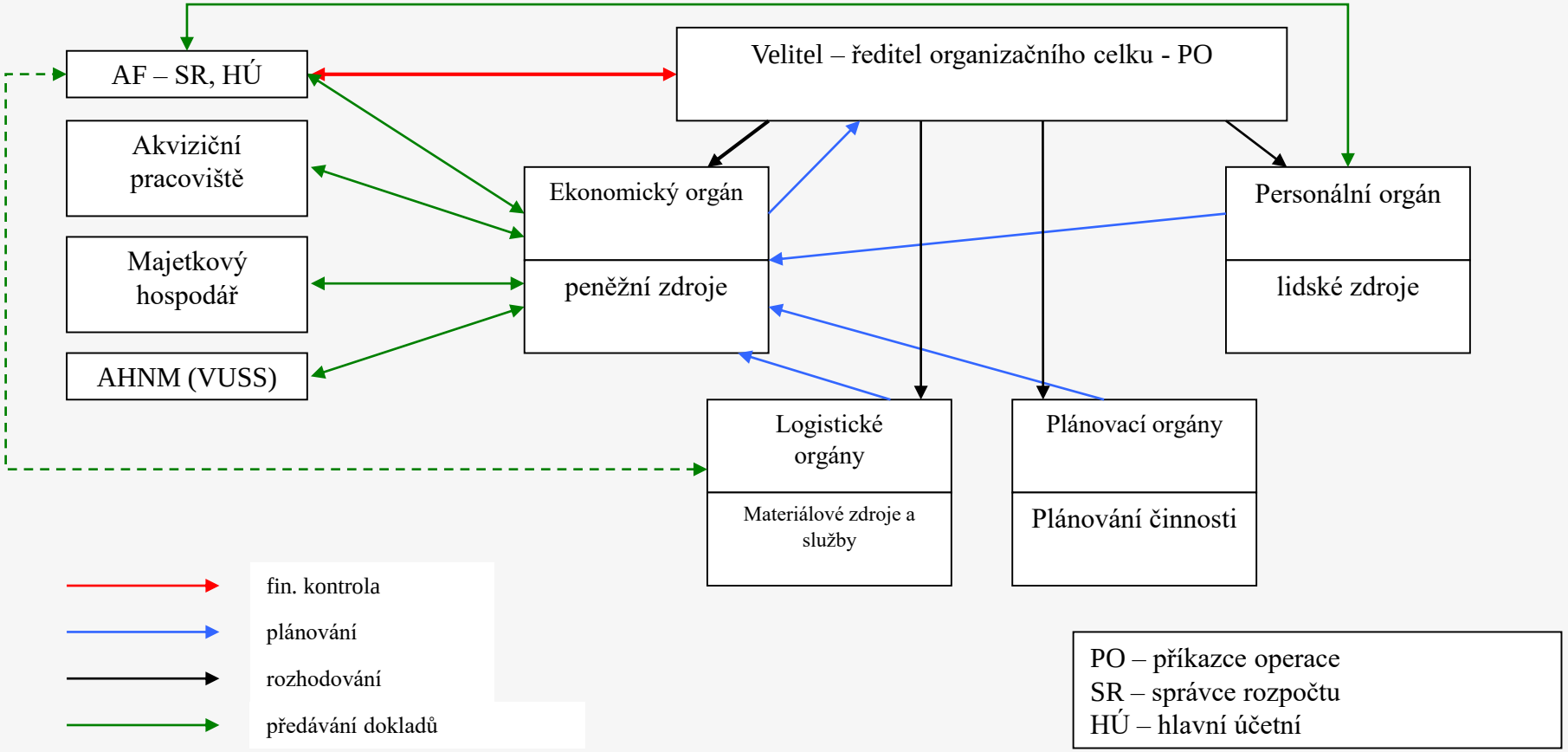
1. ***Komunikační vazby interní (v rámci nákladového střediska);***
2. ***Komunikační vazby externí (vně nákladové středisko).***

5. Komunikační vazby v rámci ekonomického řízení (ES)

Nejvýznamnější vazby na straně NS:

- velitel nákladového střediska – příkazce operace,
- náčelník ekonomického oddělení,
- pracovníci ekonomického oddělení.

Vazby mezi jednotlivými subjekty ekonomického řízení nákladového střediska



Zdroj: vlastní zpracování podle PPT SE MO

Klíčová slova

Finanční zabezpečení, řízení, systém, disponentský systém řízení, finanční služba, liniově-štábní řízení, disponent, finanční prostředky, komunikační vazby.

Literatura:

- KUNC, Svatopluk. *Ekonomický management a hodnotové řízení v AČR.* In: Moderní ekonomické nástroje v obraně. Brno: Univerzita obrany, 2004, s. 80-96. ISBN 80-85960-94-X
- PETŘÍK, Tomáš. *Ekonomie a finanční řízení firmy.* Praha: Grada, 2005. 372 s. ISBN 80-247-1046-3
- *Koncepce ekonomického řízení v rezortu Ministerstva obrany.* Praha: Ministerstvo obrany České republiky. 2013, 47 s. Čj. 121/2013-2013.
- Česká republika. Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla), ve znění pozdějších předpisů. In: Praha: PS PČR, 2000.
- Česká republika. Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), ve znění pozdějších předpisů. In: Praha: PS PČR, 2001.
- RMO č. 66/2012. Plánování činnosti a rozvoje rezortu Ministerstva obrany. Praha: Ministerstvo obrany České republiky, 2012, 12 s.
- RMO č. 72/2012. Finanční řízení a finanční zabezpečení. Praha: Ministerstvo obrany České republiky, 2012.

Úkoly pro samostatnou práci:

1. Charakterizujte ekonomické řízení.
2. Filosofie ekonomického řízení – objasněte.
3. Nakreslete a vysvětlete systém ekonomického řízení v rezortu obrany.
4. Načrtněte a objasněte strukturu ekonomického řízení.
5. Nakreslete a vysvětlete vazby mezi jednotlivými subjekty ekonomického řízení nákladového střediska.