



Plánování a řízení zdrojů v rezortu obrany





Obsah:

1. Cílově orientované plánování v rezortu obrany,
2. Rozpočtový proces v rezortu obrany.





1. Cílově orientované plánování v rezortu obrany

Cílově orientovaného plánování vychází ze:

- „Směrnice pro plánování“,
- od roku 2013 z RMO č. 66/2012 *Plánování činnosti a rozvoje v rezortu MO* a
- „Zásad pro implementaci cílově orientované plánování (COP) u MO“.





1. Cílově orientované plánování v rezortu obrany

Směrnice pro plánování upravuje strategické cíle resortu obrany ve vztahu k omezeným zdrojům.

Stabilizace vojenských výdajů:

1. osobní mandatorní výdaje ve výši 50%,
2. běžné výdaje ve výši 30% a
3. programové financování ve výši 20% rozpočtu resortu obrany.





1. Cílově orientované plánování v rezortu obrany

Skutečnosti stanovení cílů (na příslušné aktuální období):

- ❖ bezpečnostní prostředí,
- ❖ priority ministra obrany,
- ❖ plánovací předpoklady z hlediska nasazení do operací,
- ❖ cíle rezortu MO,
- ❖ další pokyny k plánovacímu procesu a upřesnění na příslušný plánovací rok (2019).





1. Cílově orientované plánování v rezortu obrany

Obsah a struktura Střednědobého plánu tvoří tyto priority:

- 1) Obrana ČR včetně fungování a rozvoje systému obrany.
- 2) Plnění mezinárodních závazků.





1. Cílově orientované plánování v rezortu obrany

Cílově orientované plánování:

- výstupem je střednědobý plán,
- není to jednorázová akce,
- kontinuální proces.





1. Cílově orientované plánování v rezortu obrany

Záměr pro plánování obsahuje:

- předpokládaný vývoj požadavků na zabezpečení osobních mandatorních výdajů,
- předpokládaný vývoj vyplácených sociálních dávek,
- přehled uzavřených smluvních vztahů za celý resort MO ve struktuře:
 - programové financování,
 - ostatní běžné výdaje.
- přehled příspěvků, transferů, dotací,
- přehled prostředků z rozpočtu Evropské unie, apod.





1. Cílově orientované plánování v rezortu obrany

Strom cílů v procesu plánování:

- ☐ cíl 1. úrovně (strategický cíl),
- ☐ cíl 2. úrovně (strategické úkoly),
- ☐ cíl 3. úrovně (střednědobé cíle),
- ☐ cíl 4. úrovně (střednědobé úkoly),
- ☐ cíl 5. úrovně (úkol),
- ☐ cíl 6. úrovně (činnost).





1. Cílově orientované plánování v rezortu obrany

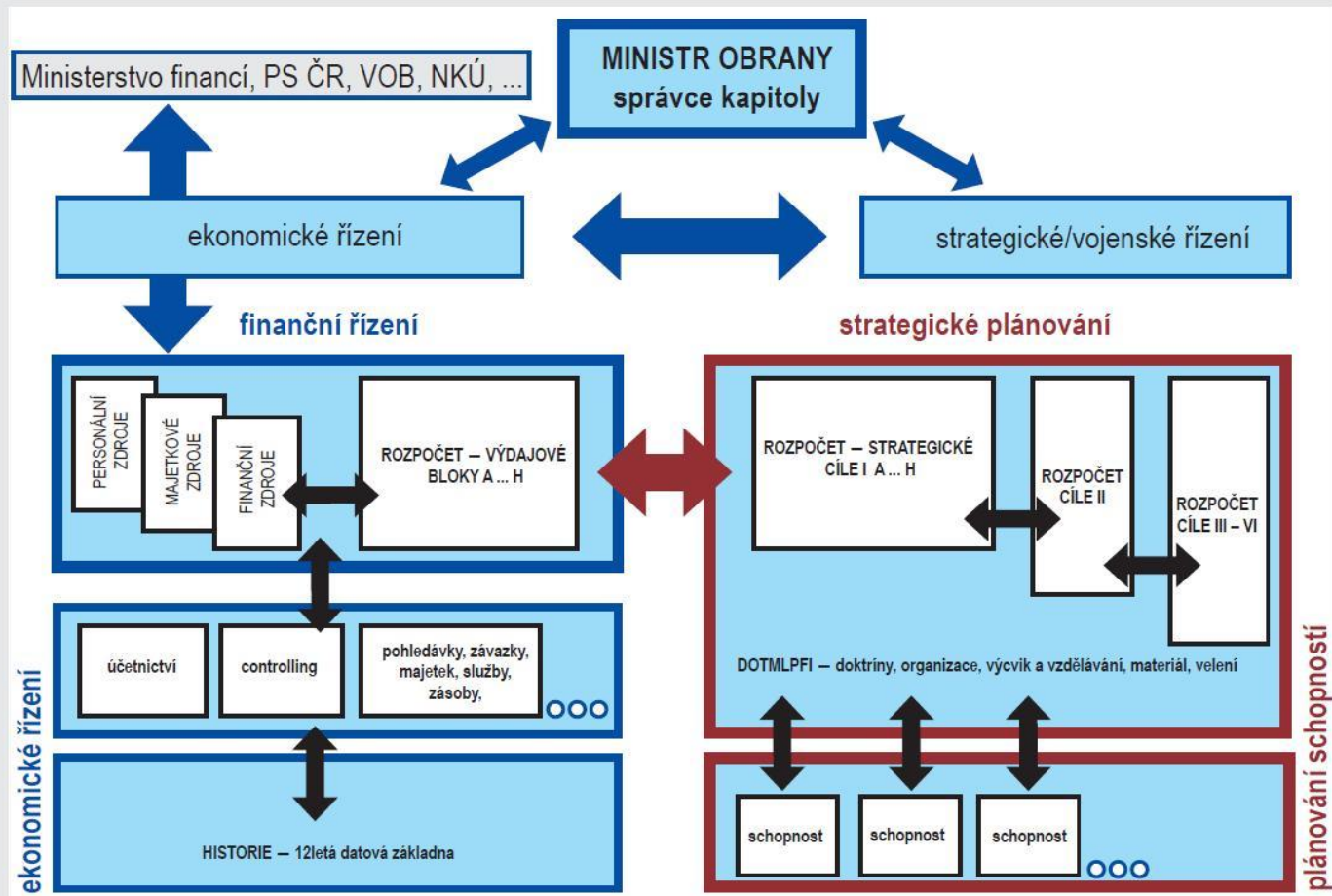
Provázanost střednědobého a ročního plánu:

- A. *„Roční plán rezortu rozpracovává opatření a úkoly cílů třetí úrovně stanovené střednědobým plánem do činností na daný kalendářní rok. Textová část obsahuje opatření a úkoly vázané na nejvyšší priority rezortu Ministerstva obrany“*,
- B. *„Roční plán rezortu je věcně provázán prostřednictvím cílů, opatření a úkolů s kapitolou státního rozpočtu 307 Ministerstvo obrany“*,
- C. *„K aktualizaci ročního plánu rezortu se průběžně uskutečňuje změnové řízení s vazbou na změnové řízení ...“*.





Schéma vztahu ekonomického řízení a plánování schopností



1. Cílově orientované plánování v rezortu obrany





1. Cílově orientované plánování v rezortu obrany

Provázanost střednědobého a ročního plánu:

- A. *„Roční plán rezortu rozpracovává opatření a úkoly cílů třetí úrovně stanovené střednědobým plánem do činností na daný kalendářní rok. Textová část obsahuje opatření a úkoly vázané na nejvyšší priority rezortu Ministerstva obrany“*,
- B. *„Roční plán rezortu je věcně provázán prostřednictvím cílů, opatření a úkolů s kapitolou státního rozpočtu 307 Ministerstvo obrany“*,
- C. *„K aktualizaci ročního plánu rezortu se průběžně uskutečňuje změnové řízení s vazbou na změnové řízení ...“*.





2. Rozpočtový proces v rezortu obrany

Fáze rozpočtového procesu:

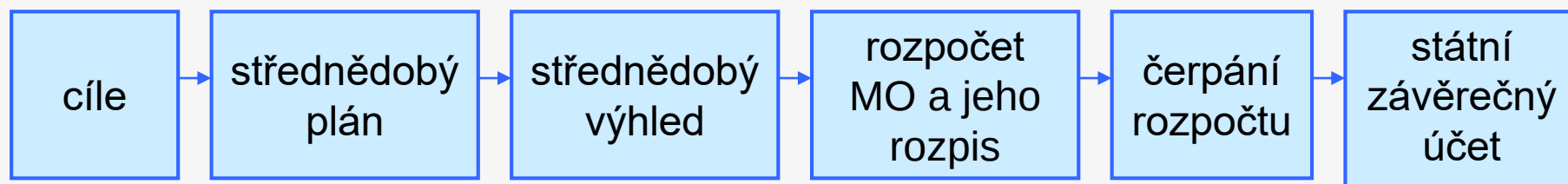
- Přípravná fáze,
- Balancování rozpočtu,
- Schválení návrhu rozpočtu,
- Zákon o státním rozpočtu,
- Rozpočtové provizorium,
- Rozpis rozpočtu,
- Realizace rozpočtu,
- Státní závěrečný účet.





2. Rozpočtový proces v rezortu obrany

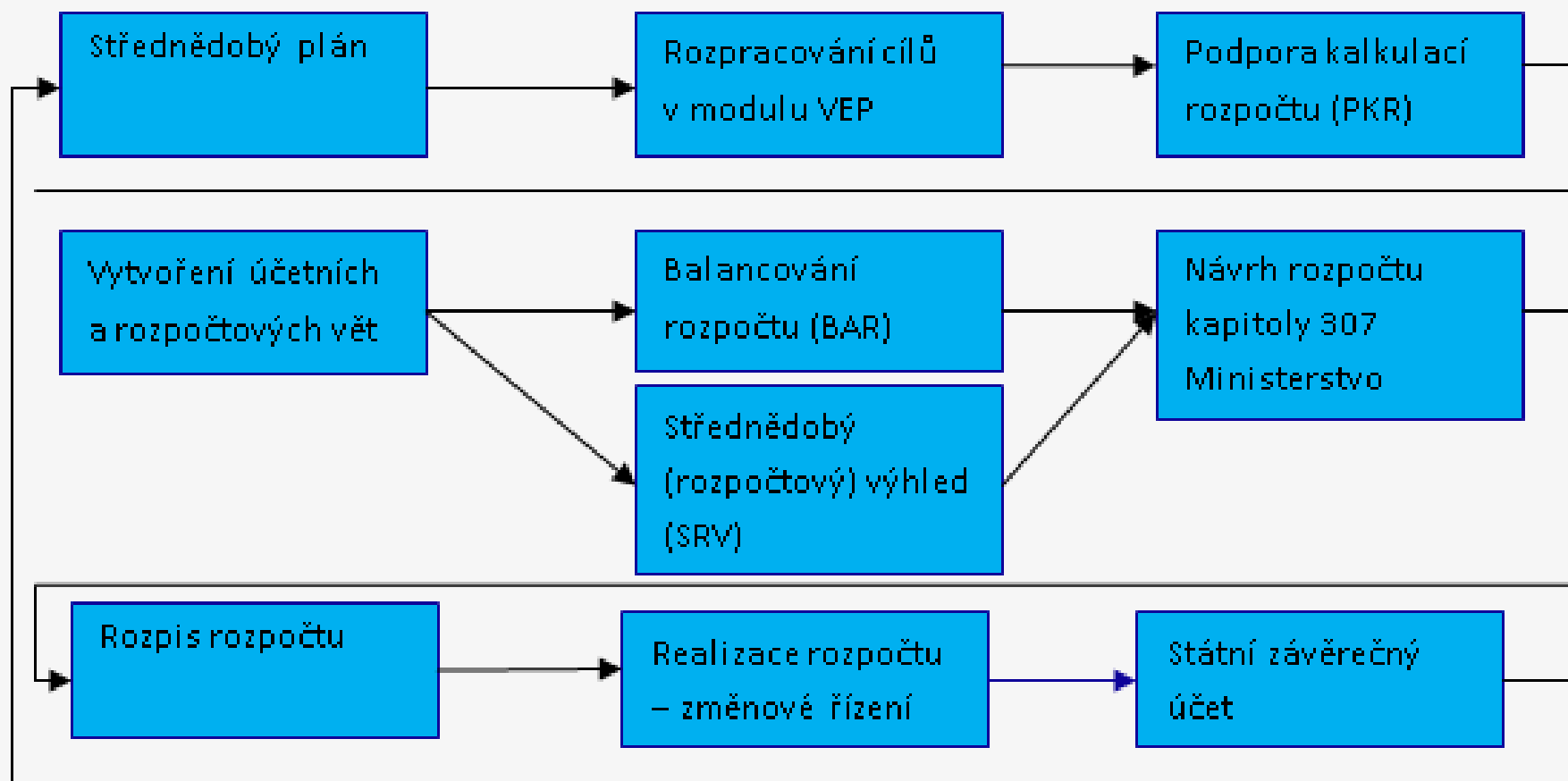
Aktivity rozpočtového procesu





2. Rozpočtový proces v rezortu obrany

Provazování rozpočtu MO se Střednědobým plánem činnosti a rozvoje rezortu MO





Klíčová slova

Plánování, obranné plánování, rozpočtování, plán, dlouhodobý výhled, střednědobý plán, roční plán, cíl, opatření, úkol, schopnost, cílově orientované plánování, proces střednědobého a ročního plánování,

Literatura:

- SYNEK, Miloslav. *Podniková ekonomika*. 3. přeprac. a dopl. vyd. Praha: C. H. Beck, 2002. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 80-717-9736-7.
- WOEHE, Guenter. *Úvod do podnikového hospodářství*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 1995, 748 s. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 80-717-9014-1.
- Česká republika. Zákon č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách České republiky, ve znění pozdějších předpisů. In: Praha: PS PČR, 1999.
- Česká republika. Zákon č. 222/1999 Sb., o zajišťování obrany České republiky, ve znění pozdějších předpisů. In: Praha: PS PČR, 1999.
- Česká republika. Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů. In: Praha: PS PČR, 2000.
- Česká republika. Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), ve znění pozdějších předpisů. In: Praha: PS PČR, 2001.





Úkoly pro samostatnou práci:

- 1) Vysvětlete podstatu a obsahovou stránku plánování.
- 2) Charakterizujte základní prvky obranného plánování. Z čeho se skládá systém plánování v rezortu MO.
- 3) Charakterizujte základní prvky rozpočtování. Z čeho se skládá systém rozpočtování v rezortu MO (načrtněte – vysvětlete).
- 4) Objasněte příjmovou a výdajovou stránku rozpočtu rezortu MO.

