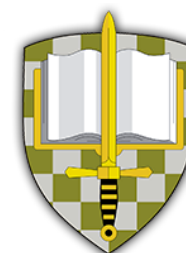


Management – Přednáška 1

Základní pojmy managementu

Ing. Jiří Richter, Ph.D.



Obsah

Základní
pojmy
managementu

Historický
vývoj

Vymezení managementu

- ❑ **Řízení** - obecně vztah mezi prvkem (skupinou prvků), který řídí - řídícím subjektem a prvkem (skupinou prvků), který je řízen - řízeným objektem
- ❑ **Management** je specifickým druhem řízení – řízení v organizacích
- ❑ **Organizace** - uměle vytvořený společenský systém, který slouží pro dosahování určitých cílů.

Vymezení managementu

- ...souhrn všech činností, které je třeba vykonat, aby byla zabezpečena funkce organizace.“
- ...proces koordinování činností skupiny pracovníků, realizovaný jednotlivcem nebo skupinou lidí za účelem dosažení určitých výsledků, které nelze dosáhnout individuální prací.“
- ...proces tvorby a udržování prostředí, ve kterém jednotlivci pracují společně ve skupinách a účinně dosahují vybraných cílů.“

Oblasti managementu

Projekty

Finance

Rizika

Kvalita

Informace

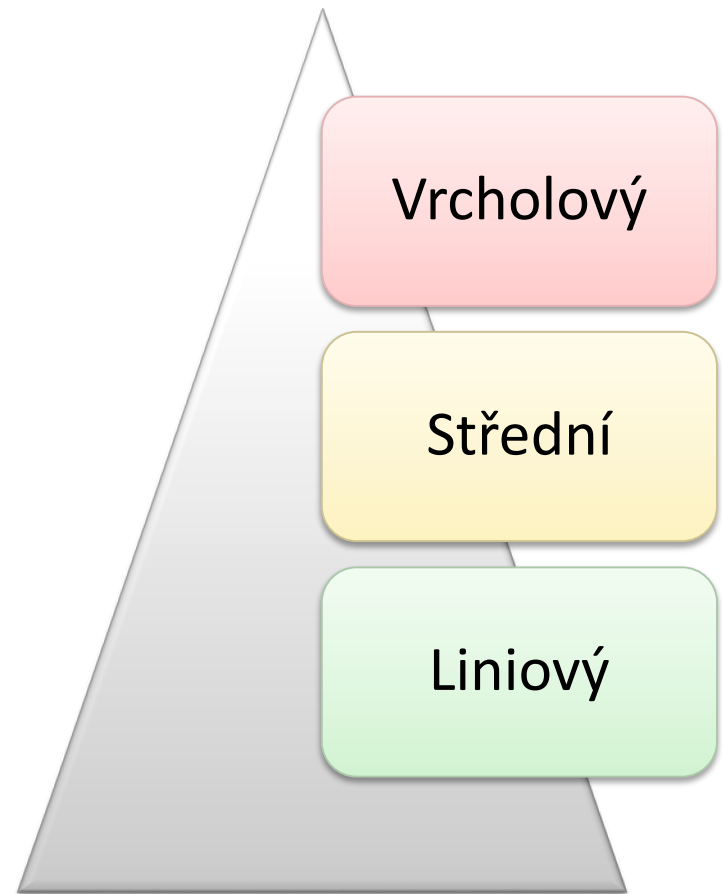
Logistika

Krize

Lidské
zdroje

...

Manažer



Manažerské funkce

Analýza

Plánování

Organizování

Rozhodování

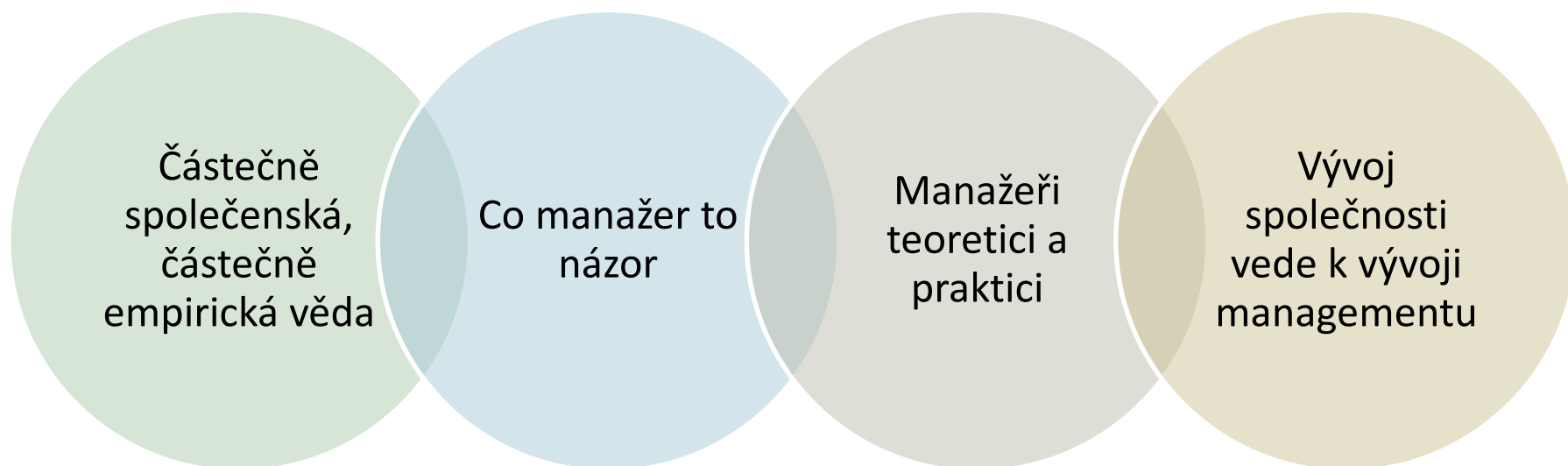
Řízení lidských zdrojů

Implementace

Vedení lidí

Kontrola

Management jako věda



Obsah

Základní
pojmy
managementu

Historický
vývoj

Příčiny vývoje managementu

Vnitřní prostředí

Vnější prostředí

Zdroje

Společnost

Technologie

Legislativa

Ekonomika

Vznik managementu

- ❑ Organizace rozsáhlých projektů
- ❑ Církve, stát, armáda

- ❑ Konec 19. století
 - Rozsáhlé samostatné organizace
 - Organizace pracovní síly
 - Nákladný kapitál
 - Konkurenční boj

Klasický management

- ❑ Od konce 19. století do 30. let 20. století
- ❑ Evropa a Amerika

Obrovský technický
pokrok

Přírůstek
produktivity práce,
zrychlení
ekonomického růstu

Rozvoj dopravy

Koncentrace výroby
do stále větších
podniků

Distribuce produkce
ke stále více
spotřebitelům

Zvyšující se složitost
procesů v organizaci

Klasický management

Škola vědeckého řízení

Inženýrské a technologické postupy

Produktivita práce

Úkoly, autorita

Taylor, Ford, Gantt

Škola lidských vztahů

Psychologické a sociální aspekty

Vztahy a atmosféra

Neformální úroveň

Mayo

Škola správního řízení

Koordinace a organizace

Univerzální manažerské principy

Vrcholový management

Fayol

Škola byrokratického řízení

Pevná administrativa

Hierarchie a pořádek

Kompetence

Weber

Management 2. pol. 20. stol.

Oddělení
vlastnictví od
řízení

Rozvoj
akciového
trhu

Růst velikosti
společností

Profesionální
manažer

Management 2. pol. 20. stol.

Procesní přístupy

- Manažerské funkce
- *Urwick*

Psychologicko-sociální přístupy

- Mezilidské vztahy, motivace
- *Maslow, Herzberg*

Systémové přístupy

- Komplexita a složitost
- *Bernard*

Kvantitativní přístupy

- Matematika a statistika
- *Saaty*

Empirické přístupy

- Zkušenosti a praxe
- *Drucker*

Management přelomu 20. a 21. stol.

Globalizace a
multikulturalita

Převis nabídky
nad poptávkou

Individuální
potřeby

Lidský kapitál a
znalosti

Životní
prostředí

Technologie a
internet

Dotazy, připomínky?