



Řízení organizace prostřednictvím projektů

Příprava a zahájení projektu



Úkoly do cvičení:

1. *Na základě případové studie vytvořte zkrácenou specifikaci projektu „Nákup a zavedení pásového BVP“ (formulace rozsahu produktu) a vyznačte limitní kritéria (pouze bojová verze).*
2. *Dokončete Logickou rámcovou matici z případové studie a ukažte (vyznačte), kde se nachází v LRM základ Hierarchické struktury prací (WBS).*
3. *Navrhněte složení projektového týmu (obecně).*

Poznámka: Cvičení navazuje na cvičení tématu Řízení organizace podle cílů, kde již byla tato případová studie použita. Využijte proto podkladů z tohoto cvičení.





Případová studie:

Velení Generálního štábu (GŠ) AČR provedlo v roce 2014 SWOT analýzu ve vztahu ke schopnostem pozemních sil AČR. Jedna z formulovaných strategií definuje dosažení schopnosti 7. mechanizované brigády (mb) jako brigády těžkého typu, a to jejím přezbrojením. Na základě této strategie bylo v roce 2015 rozhodnuto přezbrojit do konce roku 2025 7. mb novými pásovými bojovými vozidly pěchoty (BVP):

- 210 ks pásových BVP v 7 modifikacích (125 ks bojové, 26 ks velitelské, 13 průzkumné – těžká průzkumná roty průzkumného praporu, 11 ks dělostřelecká pozorovatelná – dělostřelecký oddíl, 12 ks ženijní – ženijní prapor, 12 ks vyprošťovací, 11 ks zdravotnické);
- 29 ks kolových dílenských vozidel;
- vyškolené osádky a podpůrný personál.





Případová studie:

Velení GŠ AČR požaduje, aby:

- specifikace pořizovaných vozidel byla schválena do konce roku 2018;
- zadávací řízení bylo úspěšně dokončeno do konce roku 2019 a nejpozději na počátku roku 2020 byla podepsána smlouva s vítězným dodavatelem;
- pásové BVP bylo po vojenských zkouškách zavedeno do užívání AČR v první polovině roku 2021
- kolové dílenské vozidlo bylo po vojenských zkouškách zavedeno do užívání AČR do konce roku 2021;
- 7. mb v roce 2027 dosáhla schopnosti těžké mechanizované brigády. Pro naplnění této schopnosti proběhne změna organizační struktury mechanizovaných praporů, mechanizované roty tankového praporu, brigáda bude vyzbrojena novými BVP, bude vytvořena nová infrastruktura v posádkách Přáslavice a Hranice. Dosažení schopnosti bude ověřeno certifikačním cvičením na podzim roku 2027;
- náklady na pořízení nových BVP nepřesáhly 50 miliard korun českých.





Případová studie:

Velení GŠ AČR požaduje, aby:

- specifikace pořizovaných vozidel byla schválena do konce roku 2018;
- bojové BVP splňovalo požadavky – věžový zbraňový systém (kanon ráže 30 mm, spřažený kulomet 7,62 mm, PTŘS SPIKE – kompatibilní s PANDUR 2), osádka - řidič, velitel, střelec-operátor + 6 příslušníků roje;
- všechny modifikace BVP splňovali požadavky - hmotnost do 35 t, schopnost plavby (překonávání vodních překážek – řeky) 3 km/h, rychlost po silnici 60 km/h, v terénu 40 km/h, přenos dat – stupeň utajení „T“, vybavení bojovým vozidlovým informačním systémem;





Případová studie:

Velení GŠ AČR požaduje, aby:

- zadávací řízení bylo úspěšně dokončeno do konce roku 2019 a nejpozději na počátku roku 2020 byla podepsána smlouva s vítězným dodavatelem;
- pásové BVP bylo po vojenských zkouškách zavedeno do užívání AČR v první polovině roku 2021;
- kolové dílenské vozidlo bylo po vojenských zkouškách zavedeno do užívání AČR do konce roku 2021;
- 7. mb v roce 2027 dosáhla schopnosti těžké mechanizované brigády. Pro naplnění této schopnosti proběhne změna organizační struktury mechanizovaných praporů, mechanizované roty tankového praporu, brigáda bude vyzbrojena novými BVP, bude vytvořena nová infrastruktura v posádkách Přáslavice a Hranice. Dosažení schopnosti bude ověřeno certifikačním cvičením na podzim roku 2027;
- náklady na pořízení nových BVP nepřesáhly 50 miliard korun českých.





Úkoly do cvičení:

1. *Na základě případové studie vytvořte zkrácenou specifikaci projektu „Nákup a zavedení pásového BVP“ (formulace rozsahu produktu) a vyznačte limitní kritéria (pouze bojová verze).*
2. *Dokončete Logickou rámcovou matici z případové studie a ukažte (vyznačte), kde se nachází v LRM základ Hierarchické struktury prací (WBS).*
3. *Navrhněte složení projektového týmu (obecně).*

Poznámka: Cvičení navazuje na cvičení tématu Řízení organizace podle cílů, kde již byla tato případová studie použita. Využijte proto podkladů z tohoto cvičení.

