



Řízení organizace prostřednictvím projektů

Plánování projektu





Úkoly do cvičení:

1. *Vytvořte harmonogram projektu (Ganttův diagram).*
2. *Identifikujte složení projektového týmu (klíčové zdroje) a vytvořte matici odpovědnosti.*
3. *Identifikujte min. 2 aktiva a min. 2 hrozby, které na ně mohou působit.*
4. *Identifikujte riziko a jeho dopad.*
5. *Navrhněte opatření ke zvládnutí rizika a toto zpracujte do plánu.*





Úkoly do cvičení:

Poznámka:

- *Pro tvorbu Ganttova diagramu využijte například Excel – na obrázku níže jsou sice znázorněny hodiny, ale použijte časovou hodnotu týden. Obrázek níže zobrazuje svisle – pořadové číslo, činnosti realizované pro projekt vymalování bytu dne ..., hodiny realizace; vodorovně na řádcích je pořadové číslo činnosti, konkrétní činnost a barevně v buňce vyznačeno kdy činnost probíhá. Jedná se o aplikovaný Ganttův diagram, který se obdobně používá na Univerzitě obrany při plánování.*





Úkoly do cvičení:

Příklad aplikace Ganttova diagramu – tabulka v MS Excel:

Harmonogram vymalování bytu		hodiny										
p.č.	činnosti	8,00-9,00	9,00-10,00	10,00-11,00	12,00-13,00	13,00-14,00	14,00-15,00	15,00-16,00	16,00-17,00	17,00-18,00	18,00-19,00	19,00-20,00
1.	Nákup potřeb pro vymalování											
2.	Sestěhování nábytku a přikrytí											
3.	Vyspravení prasklin											
4.	Vymalování místnosti A											
5.	Vymalování místnosti B											
7.	Vymalování místnosti C											
8.	Úklid první část											
9.	Odkrytí nábytku a jeho rozmístění											
10.	Závěrečný úklid											



Případová studie:

Velení Univerzity obrany na základě přijetí nové marketingové strategie rozhodlo 1. 9. tohoto roku o realizaci dnů otevřených dveří pro studenty středních škol. V rámci 2 dnů (19 – 20. listopadu tohoto roku) proběhnout ukázky zbraní AČR využívané na UO, činnosti skupiny Commandos, učeben a laboratoří, soutěž ve slaňování a výstupu (JAKUB), v překonávání 2 m stěny. Akce proběhne ve středu a čtvrtek vždy se stejným programem.

Univerzita obrany očekává:

- V průběhu akce min. 50 studentů středních škol projeví zájem o studium na FVL a FVT.
- V následujícím roce se zvýší zájem o studium na univerzitě o 15 %.





Případová studie:

Velení univerzity požaduje, aby:

- Akce byla připravena 1 týden před jejím zahájením.
- Velení školního pluku vyčlení příslušníky Commandos + 20 studentů k zabezpečení této akce.
- Vedoucí skupiny Commandos připraví se skupinou ukázky činnosti.
- Tělovýchovné centrum připraví soutěže na trenažeru JAKUB a překážkové dráze – zodpovídá ředitel centra.
- Kvestura ve spolupráci se školním plukem zabezpečí materiál a zbraně na ukázky – zodpovídá kvestor.
- Děkani FVT a FVL připraví v kasárnách Šumavská ukázku učeben laboratoří – zodpovídají děkani fakult.
- Marketingové oddělení (vedoucí oddělení – manažer projektu) – odpovídá za organizaci této akce a její propagaci (web, oslovení středních škol a pozvání ...).





Případová studie:

Poznámka:

- Datum zahájení plánování – 3. 9. tohoto roku
- Datum zahájení přípravy akce – 6. 9. tohoto roku





Úkoly do cvičení:

1. *Vytvořte harmonogram projektu (Ganttův diagram).*
2. *Identifikujte složení projektového týmu (klíčové zdroje) a vytvořte matici odpovědnosti.*
3. *Identifikujte min. 2 aktiva a min. 2 hrozby, které na ně mohou působit.*
4. *Identifikujte riziko a jeho dopad.*
5. *Navrhněte opatření ke zvládnutí rizika a toto zpracujte do plánu.*

