



T2: Logistika, distribuční a logistické řetězce veřejné správy





Agenda

1. Rámcové podmínky řízení zdrojů MO
ČR/AČR
2. Plánování zdrojů





Literatura – základní:

- zákon č. 222/1999 Sb., *o zajišťování obrany*
- zákon č. 219/1999 Sb., *o ozbrojených silách ČR*
- RMO 48/2013 *Hospodaření a nakládání s majetkem v působnosti MO*. Praha: MO, 2013.
- *Následná řídicí kontrola hospodaření s majetkem státu v působnosti MO (Metodika)*. Praha: MO, 2016.
- [Plán obrany ČR 2011](#)
- Normativní výnos MO č. 118/2014 *Zadávání veřejných zakázek v rezortu Ministerstva obrany*
- zákon č. 134/2016 Sb., [o zadávání veřejných zakázek](#)
- [AAP-48](#) *NATO System Life Cycle Stages and Procedures*, 2007





WE OFFER 3 KINDS OF SERVICES
GOOD - CHEAP - FAST

BUT YOU CAN ONLY PICK TWO

GOOD & CHEAP WON'T BE **FAST**

FAST & GOOD WON'T BE **CHEAP**

CHEAP & FAST WON'T BE **GOOD**



① Rámcové podmínky řízení zdrojů

- krize, krizové jevy:
 - běžné jevy – člověk, společnost
 - narušení distribučních řetězců (3D – deviation/disruption/disaster)
- fáze krize:
 - *potenciální*: hromadí se příčiny budoucího konfliktu
 - *latentní*: začínají se projevovat příznaky krizových jevů
 - *akutní*: *plné krátkodobé rozvinutí krizových jevů poškozujících chráněné zájmy*
 - *chronická*: rozhoduje se o budoucnosti subjektu (státu, organizace,...)
 - *výsledná*: překonání krize nebo zánik
- krize:
 - vnější vs. vnitřní, zásadní vs. vedlejší
- hrozba:
 - ohrožuje životní/strategické/ostatní zájmy

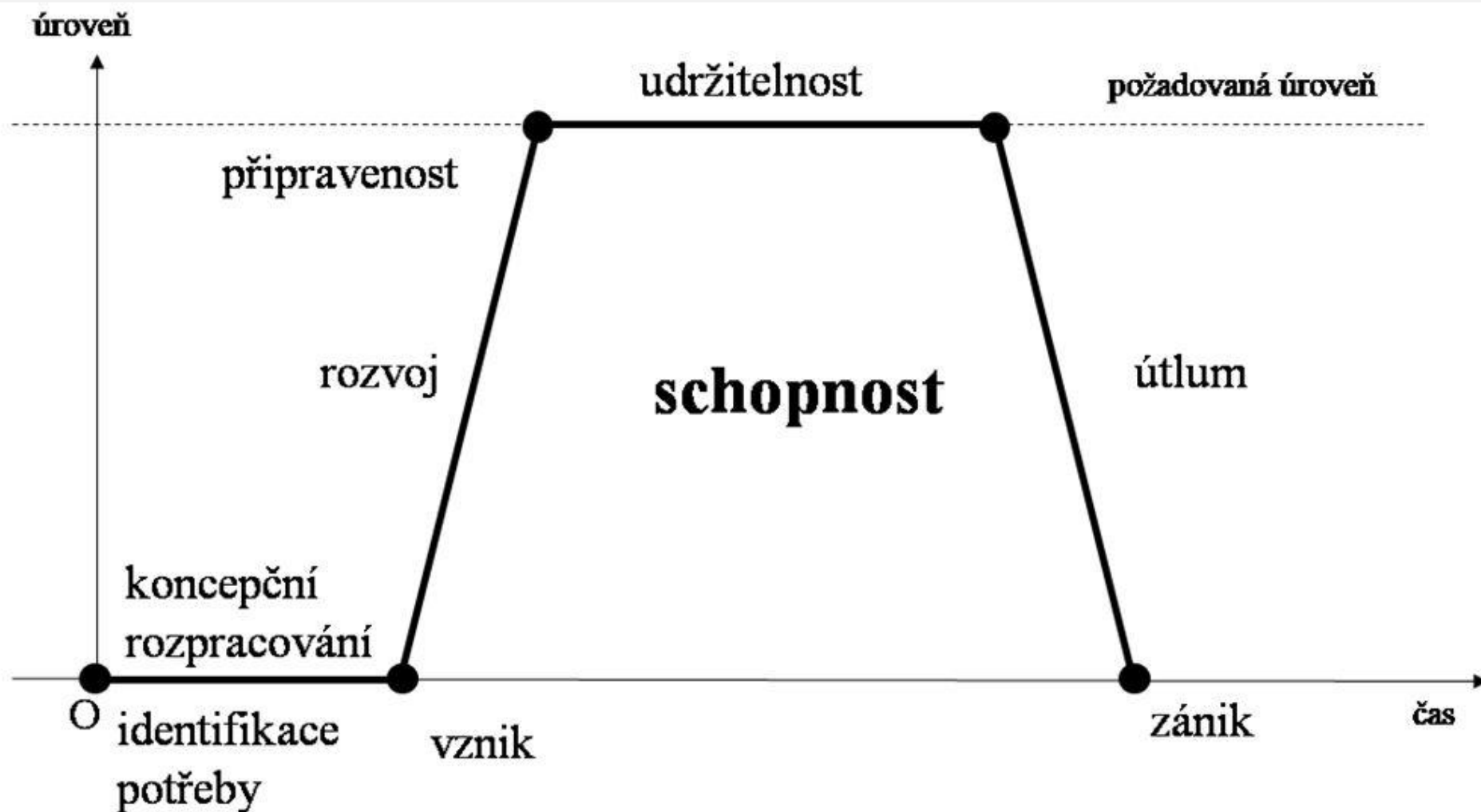




① Rámcové podmínky řízení zdrojů

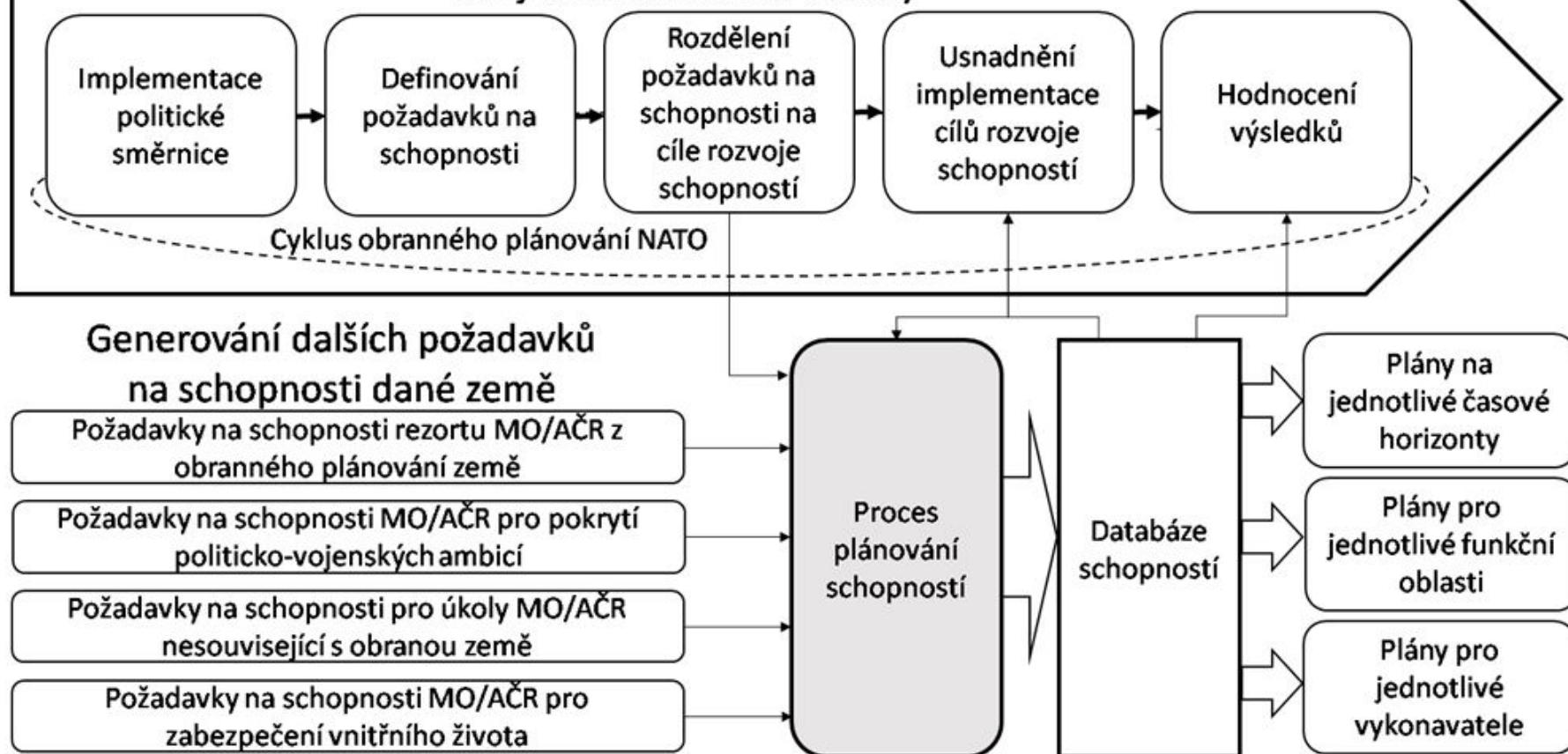
- obranné plánování » obranyschopnost země
 - volba způsobů a definování zdrojů
 - definování povinností, formulace plánů, předurčení zdrojů
- pilíře obrany (varianta):
 - schopnost naplňovat závazky NATO/EU/OSN
 - rychlé – účelné – efektivní/hospodárné nasazení sil
 - zabezpečení vzdušného prostoru
 - v rámci systému NATINEADS
 - schopnost přijetí aliančních/koaličních sil na území ČR
- roviny realizace obrany: stát/ozbrojené síly/občan







Proces obranného plánování Aliance – generování požadavků na schopnosti k zajištění kolektivní obrany





Plánování obrany ČR

Obranné
plánování

Operační
plánování

Mobilizační
plánování

Plánování
přípravenosti
obrného
systému státu

Plánování příprav
k záchranným
a humanitárním
úkolům





② Plánování zdrojů

- obranné plánování:
 - plánovací proces, jehož cílem je zajistit vojenské schopnosti nutné pro provedení operačních plánů
- operační plánování:
 - plánovací proces, jehož cílem je stanovit použití ozbrojených sil v předem připravených modelových situacích nebo v reakci na konkrétní krizovou situaci
- mobilizační plánování:
 - plánovací proces zaměřený na mobilizační opatření, jehož cílem je zajistit nejen vojenské schopnosti nutné pro provedení operačních plánů





② Rámcové podmínky řízení zdrojů

- plánování připravenosti obranného systému státu:
 - soubor plánovacích opatření pro zajištění vnitřní a vnější bezpečnosti, obranu a ochranu občanů a státu
- plánování příprav k záchranným pracím a k plnění humanitárních úkolů:
 - cílem je zajistit vojenské schopnosti nutné pro provedení operačních plánů v oblasti provádění záchranných prací a plnění humanitárních úkolů





② Rámcové podmínky řízení zdrojů

Základní plánovací dokumenty (dle RMO 33/2004 *Plánování činnosti a rozvoje rezortu MO*):

- Dlouhodobý výhled rozvoje rezortu MO (horizont 15-20 let)
- Směrnice pro plánování činnosti a rozvoje rezortu MO (horizont 6 let)
- Střednědobý plán činnosti a rozvoje rezortu MO (horizont 6 let)
- Plán činnosti rezortu MO (na rok)
- Plán činnosti organizačního celku rezortu MO (na rok)





② Rámcové podmínky řízení zdrojů

- příklady:

- zákon o státním rozpočtu ČR pro rok 2019 ([zákon 336/2018 Sb.](#))
- Min. financí ČR: <https://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor>
- MO ČR/AČR:
 - <https://data.army.cz>
 - NEN: [profil zadavatele](#)
 - předchozí nástroj: <https://www.tendermarket.cz/home.seam>; [profil zadavatele](#)
 - <http://spsp.army.cz/projektova-kancelar>
 - <http://www.mocr.army.cz/finance-a-zakazky/resortni-rozpocet/resortni-rozpocet-5146/>
- NATO business portal+:
 - <https://www.nato.int/cps/en/natohq/62249.htm>
 - <https://eportal.nspa.nato.int/public/eportal.aspx>
 - NSPA: <https://www.nspa.nato.int/en/index.htm>
- UN:
 - [UN Procurement Division](#)
 - UNHRD Real Time Stock Report ([link](#))



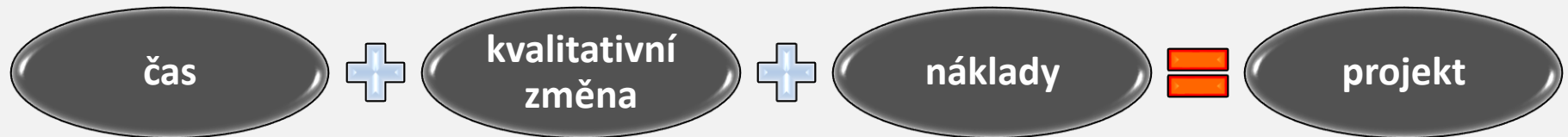


Trojimperativ (triplet) plánu logistického projektu:

- čas
- náklady
- kvalitativní změnu

Klíčový požadavek trojimperativu:

- současné dosažení všech tří nezávislých cílů





Shrnutí

1. Rámcové podmínky řízení zdrojů MO
ČR/AČR
2. Plánování zdrojů

