

## Kapitola 3

# LOGISTICKÁ PODPORA 1. ÚROVNĚ V OPERACÍCH NA ÚZEMÍ ČR

### 3.1 Působnost a odpovědnost jednotky logistiky

*Logistická podpora praporu je jedním z hlavních druhů zabezpečení činnosti jednotek praporu. Je souhrnem velitelských, organizačních, materiálních, technických opatření a služeb poskytovaných logistikou.*

Velitel praporu odpovídá za včasnou, úplnou a nepřetržitou logistickou podporu všech jednotek praporu a uskutečňuje ji prostřednictvím řídicích orgánů a výkonného orgánu logistiky praporu. Mezi řídicí orgány logistiky praporu patří náčelník oddělení logistiky se svými odbornými náčelníky. Výkonným orgánem logistiky je rlog praporu.

**Rota logistiky plní v operaci tyto úkoly:**

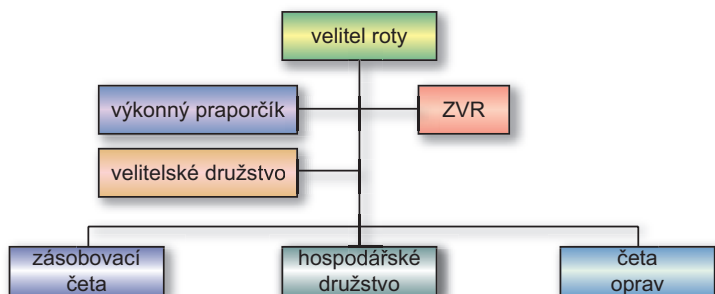
- udržuje a přepravuje stanovené zásoby;
- odebírá nebo přejímá zásoby vyčleněné pro jednotky praporu;
- vede skladovou evidenci a operativní přehled zásob;
- provádí zásobování jednotek praporu;
- provádí běžné opravy, vyprošťování, odsun PVT a nepotřebných zásob;
- poskytuje jednotkám praporu služby v oblasti zabezpečení personálu (stravování, zásobování vodou, vystrojování apod.).

Rota logistiky praporu je mobilní, schopná provádět přemísťování za bojovými jednotkami a v jakékoli situaci plnit úkoly logistické podpory, a to při částečném nebo úplném rozvinutí.

## 3.2 Struktura roty logistiky

Z úkolů plněných ve prospěch logistické podpory jednotek praporu vychází i organizační struktura rlog, která je tvořena:

- velením roty – plánuje, organizuje, zabezpečuje, řídí, kontroluje a vyhodnocuje veškeré činnosti, které rota v souladu s nařízením velitele praporu provádí;
- zásobovací četou (zásč) – předurčenou k odběru, přepravě, skladování a výdeji zásob určených pro prapor;
- četou oprav techniky (čot) – předurčenou k řešení úkolů zabezpečení provozuschopnosti PVT praporu. Zaměřuje se zejména na údržbu, opravy a plnění úkolů spojených s vyprošťováním a odsunem PVT;
- hospodářským družstvem (hdr) – předurčeným k poskytování služeb v oblasti stravování a zásobování vodou jednotkám praporu. Možná varianta organizační struktury roty logistiky je uvedena na obrázku č. 16.



Obr. 16 Organizační struktura roty logistiky (varianta)

## Možnosti rlog (varianta)

|                                   |                                      |           |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------|
| Zásoba munice pro bojové jednotky | 5 SDOS (2,5 pp)                      |           |
| Přepravní kapacita                | 205t/40 m <sup>3</sup>               |           |
| Stravovací možnosti               | 650–750 dávek/jeden výdej            |           |
| Úprava pitné vody                 | až 40 000 l/den                      |           |
| Oprávérenská kapacita             | 8 BO denně (3× BVP, 3× AUT, 2× ost.) |           |
| Odsunová kapacita                 | VPV                                  | 18–24/den |
|                                   | AV - 15                              | 13/den    |
|                                   | P - 50                               | 10/den    |

### 3.3 Příprava a rozvinutí rot logistiky

K úspěšnému plnění úkolů logistické podpory jednotek praporu je nezbytně nutné věnovat potřebnou pozornost přípravě rlog, jejímu přesunu a rozvinutí v prostoru operace.

#### 3.3.1 Příprava rot logistiky na operaci

Příprava rlog k poskytování logistické podpory jednotkám praporu probíhá souběžně s přípravou praporu. Kromě všeobecných opatření uvedených v kapitole 1 zpravidla zahrnuje:

- seznámení příslušníků rlog s úkoly logistické podpory v nadcházející činnosti (průběhu přesunu a rozvinutí v prostoru operace);
- vytvoření nařízené výše zásob u jednotek praporu a u rlog s důrazem na jednotky, které budou plnit hlavní úkol;
- kontrolu upevnění naložených a vezených zásob na dopravních prostředcích rlog;
- technické ošetření a údržbu dopravních a technických prostředků rlog;
- odsuny poškozené a neopravitelné PVT a nepotřebných zásob od rlog;
- zabezpečení nepřetržitého, pevného a utajeného velení rlog;

- odpočinek příslušníků rlog, zejména řidičů;
- přípravu a výdej teplé stravy před zahájením činnosti apod.

V případě vedení předcházející bojové činnosti zahrnuje ještě opatření k obnově bojeschopnosti (doplnění vzniklých ztrát na živé síle, technice a materiálu) rlog.

### **3.3.2 Rozvinutí roty logistiky do prostoru operace**

Ke klíčovým úkolům rlog patří schopnost přesunu, rozmístění, mobility a dlouhodobé udržitelnosti v prostoru operace. Bez těchto schopností není možné včas a plnohodnotně zabezpečit logistickou podporu jednotek praporu.

#### **3.3.2.1 Přesun rot logistiky do prostoru operace**

Přesun rlog do prostoru operace může být v závislosti na situaci, časových podmínkách a prostoru proveden na organických vozidlech, vojenskou přepravou nebo jako kombinovaný přesun.



***Přesun** je základní pojem pro činnost, při níž ozbrojené síly organizovaně mění prostory rozmístění. Je uskutečňován po nařízené ose organickými prostředky a jsou při něm přemisťovány osoby a zásoby.*

Plánování, organizování a zabezpečení přesunu provádí velitel na základě obdrženého úkolu.

Při přípravě rlog k přesunu je nutné:

- připravit příslušníky rlog k provedení přesunu;
- doplnit zásoby na stanovenou výši a provést kontrolu jejich uložení na technice a zabezpečení jejich ochrany;
- provést přípravu technických prostředků PHM k realizaci doplnění techniky v průběhu i po ukončení přesunu;
- provést technickou údržbu PVT a odstranit zjištěné nedostatky;
- zkontrolovat vybavení vozidel a techniky prostředky ochrany proti ZHN, prostředky ke zvýšení průchodnosti v terénu apod.;
- odsunout nepotřebné zásoby a PVT;
- přijmout opatření ke zvýšení akčního dosahu PVT přidáním obalů s PH a vytvořením zásob vody;
- vydat teplou stravu a nápoje.

Sestava proudu rlog je závislá zejména na:

- charakteru a délce přesunu;
- stavu komunikací na ose přesunu;
- charakteru terénu, povětrnostních vlivech;
- způsobu manévru dopravních prostředků, obnovy spotřebovaných zásob apod.

Celodenní výkon může dosahovat 250 km i více a rychlost přesunu je zpravidla 20–30 km za hodinu. Zastávky se určují po každých dvou až třech hodinách přesunu v trvání do 1 hodiny, při celodenním přesunu jedna zastávka v trvání až dvou hodin v druhé polovině celodenního výkonu.

K provedení přesunu na vozidlech velitel roty logistiky vydává písemný rozkaz pro přesun, ve kterém stanoví:

- datum a dobu trvání přesunu;
- velitele přesunu;
- osy přesunu, výchozí místo, prostor rozmístění na zastávkách a soustředění rlog po ukončení přesunu;
- rychlosti jízdy, bezpečnostní zastávky, způsob odpočinku, způsob jízdy v nebezpečných místech, regulovaná místa;
- pokyny pro činnost v přípravě a po ukončení přesunu;
- technické zabezpečení přesunu;
- označení proudu a vozidel v proudu;
- opatření k ochraně a obraně za přesunu;
- organizaci velení, způsob spojení a signály;
- dobu pohotovosti k přesunu.

Kromě úkolů spojených s vlastním přesunem plní rlog úkoly logistické podpory jednotek praporu v průběhu přesunu zaměřené:

**a) v přípravě na přesun na:**

- doplnění zásob, včetně vody;
- poskytnutí technické pomoci při údržbě PVT;
- odsun nepotřebných zásob a neopravitelné PVT.

**b) v průběhu přesunu na:**

- poskytnutí technické pomoci neprovozuschopné PVT, její opravu a odsun;
- zabezpečení PHM, teplou stravou a nápoji, případně ostatním majetkem (materiálem) ze zvýšených zásob v prostorech velkých zastávek a odpočinku.

Kromě silničního přesunu může být k přemístění rlog do prostoru operace použit některý z druhů vojenské přepravy.

*Vojenská přeprava je druh přesunu, při kterém se vyčleněné síly přemisťují neorganickými dopravními prostředky.*

Přeprava rlog v operacích na území ČR se zpravidla uskutečňuje po železnici. Přepravu rlog po železnici plánuje a organizuje její velitel v součinnosti s náčelníkem štábu útvaru. Při přepravě rlog po železnici je nutné:

- provést kalkulaci vozové potřeby tak, aby byly zachovány organické součásti rlog za účelem plnění úkolů logistické podpory po vykládce;
- provést přípravu a poučení příslušníků vojenské přepravy;
- doplnit zásoby na stanovenou výši a provést přípravu k přepravě;
- zabezpečit dostatek pomůcek a materiálu k upevnění PVT a ostatních zásob na železničních nákladních vozech;
- přijmout opatření k zabezpečení stravování rlog v průběhu vojenské přepravy;
- řešit technické a zdravotnické zabezpečení;
- provést průzkum vyčkávacích prostorů, nakládacích a vykládacích stanic, přísunových cest apod.;
- splnit opatření spojená s údržbou PVT, odsunem nepotřebných zásob a neopravitelné PVT.

Rota logistiky je před naložením rozmístěna ve výchozím prostoru a po vyložení se přesunuje do prostoru soustředění. Výchozí prostor a prostor soustředění se volí zpravidla ve vzdálenosti 10 až 15 km od nakládacího (vykládacího) prostoru (železniční stanice). Jsou-li prostory rozmístění jednotek v bezprostřední blízkosti nakládacích prostorů (železničních stanic), nemusí se výchozí prostory určovat.

Pro naložení a vyložení rlog se určují nakládací a vykládací železniční stanice. Nasedání a vysedání osob, naložení a vyložení PVT a zásob musí být provedeno v nejkratší možné době s dodržáním bezpečnostních opatření.<sup>18</sup>

---

<sup>18</sup> Uložení a zajištění techniky a materiálu se provádí podle podmínek stanovených nakládací směrnici – svazek 2 Přílohy II RIV (Mezinárodní úmluva o vzájemném využívání železničních nákladních vozů)

Zásoby se ukládají na dopravních prostředcích a v zakrytých železničních vozech. Pohonné hmoty a jiné nebezpečné náklady se přepravují v zakrytých nebo vysokostěnných železničních vozech, automobilních cisternách nebo ve speciálních dopravních prostředcích zpravidla na konci vlaku.

Rota logistiky přepravovaná po železnici má kromě pohyblivých zásob i cestovní zásoby proviantu na celou dobu přepravy a vykládání. Za převozu se příslušníci rot logistiky stravují zpravidla z polních kuchyní vojenské přepravy nebo v určených železničních stanicích, případně vydanou studenou stravou.

Ranění a nemocní od rlog přepravované po železnici se odsunují do nejbližších zdravotnických zařízení.

Přeprava rlog se provádí podle **rozkazu velitele pro přepravu**, který zpravidla obsahuje tyto údaje:

- zprávy o nepříteli, pokud mohou mít vliv na provedení vojenské přepravy;
- úkol rlog a rozhodnutí velitele (čas a prostor soustředění, způsob přesunu, doba zahájení vojenské přepravy, přepravní směr, nakládací a vykládací stanice, vyčkávací prostory a shromaždiště po vyložení, osy přesunu v nakládacím a vykládacím prostoru, způsob přesunu po vyložení do shromaždiště apod.);
- číslo vojenského převozu, rozdělení roty v převozu, začátek a konec nakládání, doba odjezdu převozu;
- organizace zabezpečení ochrany rot, složení sil a prostředků pro zabezpečení ochrany a doba jejich pohotovosti;
- logistická podpora vojenské přepravy (způsob zásobování, výše zásob na cestu a pro dobu vyložení, odsuny raněných a nemocných za přepravy);
- jméno a stanoviště důstojníka řídícího nakládání a vykládání, vyčleněné síly a prostředky;
- způsob spojení, pořadí, lhůty a způsob předkládání hlášení.



Kromě toho úkolem rlog při zabezpečení přeprav po železnici je poskytnout technickou pomoc jednotkám v místě nakládky a vykládky vyprošťovacími a jeřábovými prostředky. Tyto prostředky jsou vyčleňovány vyprošťovacím družstvem a jsou nakládány jako poslední a první jsou vykládány.

**Kombinovaný přesun rlog** se může uskutečňovat na organických dopravních prostředcích rlog i vojenskými přepravami nebo postupným překládáním osob a zásob z jednoho dopravního prostředku na druhý, a to jak v důsledku narušení přesunu nebo vojenských přeprav, tak i z časových důvodů, popřípadě změn úkolů rlog.

### **3.3.2.2 Úkoly roty logistiky v prostoru soustředění**

Po ukončení přesunu (zejména kombinovaného) rlog do prostoru soustředění je nutné provést její přípravu k plnění úkolů logistické podpory jednotek praporu v operaci.

Příprava zpravidla zahrnuje:

- opatření k obnově bojeschopnosti (doplnění ztrát na živé síle, PVT a zásobách, které vznikly v průběhu přesunu);
- obnovení nařízené výše zásob u jednotek praporu a u rlog, s důrazem na jednotky, které budou plnit hlavní úkol;
- manévr zásobami;
- údržbu dopravních prostředků a zařízení rlog;
- odsuny poškozené a neopravitelné PVT a nepotřebných zásob rlog;
- kontrolu uložení zásob na dopravních prostředcích rlog;
- seznámení příslušníků rlog s nadcházejícími úkoly logistické podpory praporu;
- ubytování a odpočinek příslušníků rlog;
- zabezpečení, případně obnovení velení rotě logistiky.

Rozhodujícím činitelem, který ovlivní obsah a prioritu plnění jednotlivých výše uvedených opatření, je čas, který bude k dispozici.

### 3.3.2.3 Možnosti rozvinutí roty logistiky

Rota logistiky (její hlavní součásti) se v operacích rozvinuje tak, aby nedošlo k jejímu odtržení od zabezpečovaných jednotek. Pro včasné a úplné materiální, výzbrojní a technické zabezpečení a zabezpečení personálu se v tomto prostoru rozvinuje částečně nebo úplně. To závisí na konkrétní situaci v operaci, terénních, klimatických podmínkách a specifických požadavcích na poskytování logistické podpory. V případě rozvinutí zaujímá prostor cca 5 km<sup>2</sup>. Prostor rozmístění je volen stranou os přesunů tak, aby zabezpečoval využití terénu pro krytí jednotky, maskování, obranu a ochranu, využíval vhodné přístupové, přísunové a odsunové cesty a případně využíval možnosti místní infrastruktury a zdrojů energií. Dále musí zabezpečovat podmínky pro práci s využitím ploch a zařízení pro manipulaci a skladování a musí umožňovat rychlý manévr v průběhu operace. Způsob rozvinutí a rozptýlení je ovlivněn hloubkou bojové sestavy, přičemž musí být splněny i požadavky na ochranu zásob. Zpravidla se rozmisťuje po četách tak, aby části, které nejsou rozvinuty, byly stále připraveny k dalšímu přemístění.

V průběhu vedení operace se rlog přemísťuje podle situace a potřeby zabezpečovaných jednotek. Přitom se provádí průzkum a příprava určených prostorů rozmístění. Průzkum je zaměřen na cesty z hlediska jejich propustnosti, únosnosti, průchodnosti a průzkum prostorů plánovaného rozmístění z hlediska jejich využitelnosti.

Krátkých zastávek při přemísťování je využíváno k zabezpečení doplnění zásob od nadřízeného, provádění jednodušších oprav a vyprošťování zapadlé a odsun nepojízdné PVT, případně k částečné nebo úplné očiště osob a odmoření PVT rlog.

K zabezpečení včasné obnovy bojeschopnosti výzbroje a ostatní techniky se četa oprav techniky (čot) předsunuje co nejbližší k zabezpečovaným jednotkám praporu a může vytvářet SPT. K soustředění opravného fondu PVT vysílá DVSk.

Umožňuje-li to situace, připravuje se i záložní prostor rozmístění rlog. Tento prostor se zaujímá při ohrožení jednotek rlog rozmístěných v hlavním prostoru rozmístění. Rozkaz k přemístění do záložního

prostoru vydává velitel praporu. V neodkladných případech se mohou jednotky rlog přemístit na rozkaz jejího velitele, který změnu se zdůvodněním hlásí veliteli praporu a náčelníkovi oddělení logistiky.

V prostoru operace jsou pro zásobování, odsuny PVT, odsun raněných a jiné činnosti logistiky využívány určené přísunové a odsunové cesty v souladu s režimem upřesněným plánem operace.

#### **3.3.2.4 Způsob zaujetí prostoru operace**

Rota logistiky se do prostoru operace přesunuje v rámci přesunu praporu. V některých případech může tvořit rlog zásobovací proudy, které se mohou přemísťovat samostatně. K technickému zabezpečení přesunu praporu vyčleňuje prostředky pro vytvoření technické uzavírací hlídky (TUH). Jedná se především o vyprošťovací prostředky, pojízdné dílenské prostředky, případně zásobovací vozidla s náhradními díly.

K přesunu na vozidlech zaujímá rlog sestavu pro přesun, která umožňuje co největší rychlost, nejmenší zranitelnost prostředky nepřítele, pevné a nepřetržité velení a řízení přesunu.

Ke včasnému zahájení a řízení přesunu se určují výchozí a regulační místa i doba jejich průchodu, místa a časy zastávek, místo rozchodiště a prostor soustředění po ukončení přesunu.

Ochrana a obrana rlog je organizována a prováděna v období přípravy, v průběhu i po ukončení přesunu.

Po provedeném přesunu zaujímá rlog prostor rozmístění v souladu s úkolem praporu a způsobem jeho plnění.

#### **3.3.2.5 Zabezpečení rot logistiky v operaci**

Důležitou součástí činnosti rlog v operaci je její zabezpečení, které se uskutečňuje řadou aktivních, pasivních a varovných opatření.

Základními opatřeními jsou:

- a) **přímé zajištění** s cílem zabránit nenadálému napadení rlog nepřátelskými skupinami nebo jednotlivci, napadení nízko letícími vrtulníky nebo letouny nepřítele. K zabezpečení tohoto úkolu jsou prováděna následující opatření:
- organizace způsobů střežení prostorů rozmístění rlog a jejich dočasně vytvářených formací se stanovením úseků odpovědnosti za ochranu a obranu;
  - určení způsobů pozorování a uvědomování o nebezpečí pozemního i vzdušného napadení rlog nepřítelem;
  - vyčlenění pozorovatelů, signalistů, hlídek a stráží s hotovostními palebnými prostředky;
  - stanovení způsobů odražení nepřítele;
  - určení a budování obranných čar a objektů kruhové obrany;
  - udržování těsné součinnosti a spojení s jednotkami druhého sledu (zálohy).
- b) **zabezpečení režimu vstupu osob a PVT do prostorů** se zaměřením na následující opatření:
- určit orgán (osobu), který je odpovědný za oblast povolení vstupu a stanovit podmínky pro vstup do prostorů rozmístění;
  - přijetí opatření k identifikaci pro vstup (speciální označení, povolení ke vstupu, heslo...), kontrolu vozidel a zásob vjíždějících do prostorů rozmístění, opatření k režimu parkování, vytvoření pozorovacích míst pro kontrolu směru přístupu do prostorů.
- c) **dodržování zásad a opatření proti průzkumu nepřítele** spočívajících zejména v zabezpečení skrytého pohybu a omezení všech demaskujících příznaků (světelná a spojovací kážeň, omezení hluku apod.).
- d) **dodržování zásad maskování** s použitím předepsaných maskovacích prostředků, využitím místních zdrojů, maskovacích vlastností terénu, budování klamných prostorů a objektů i další opatření.

- e) **zabezpečení přímé ochrany proudů** dopravních a technických prostředků při řešení úkolů na přísunových a odsunových cestách, v ZM, SPT apod.

## **3.4 Působení roty logistiky v rámci podpory**

### **1. úrovně**

Logistická podpora bojové činnosti klade z hlediska rozsahu vysoké nároky na organizaci, řízení a vlastní provedení. Uskutečňuje se kombinací rozmístění a manévru sil a prostředků logistiky zabezpečovaných jednotek praporu zásobami, poskytnutím nezbytných servisních opatření poškozené PVT i služeb příslušníkům praporu.

#### **3.4.1 Zásobovací a dopravní jednotky**

Úkolem zásobovacích a dopravních jednotek je udržování stanovených zásob pro činnost jednotek, pružné, rychlé a efektivní zásobování v čase a místě s maximálním využitím jejich sil a prostředků.

##### **3.4.1.1 Specifické požadavky na zásobovací a dopravní jednotku**

K plnění úkolů materiálního zabezpečení jednotek praporu je v rámci rlog předurčena zásobovací četa (zásč).

**Zásobovací četa** plní v rámci DZS tyto úkoly:

- odběr zásob určených pro prapor z vyčleněných zdrojů, jejich vedení a skladování;
- doplňování jednotek praporu;
- vytváření ZM a místa styku;
- odsun obalů a nepotřebných zásob.

Organizačně je složena ze zásobovacího a dopravního družstva. Převážná kapacita zásč odpovídá nařízené výši vedených zásob praporu. Možná organizační struktura zásobovací čety je uvedena v příloze č. 8.

### 3.4.1.2 Způsoby doplňování zásob

*Jedním z úkolů logistické podpory je **materiální zabezpečení**. Jeho cílem je včas, v potřebném množství, na správném místě a kvalitně zabezpečit jednotky praporu potřebnými zásobami.*

Materiální zabezpečení se uskutečňuje na základě plánů, rozkazů a nařízení nadřízené úrovně velení a řízení. Zásoby jsou praporu přidělovány na základě skutečné potřeby. Materiální zabezpečení je realizováno v rámci DZS.

Základní způsoby DZS využívané pro doplnění zásob jednotkám praporu jsou:

- přísun (push);
- odběr (pull);
- přísun s překročením stupně (directed);
- kombinovaný způsob.

V případě praporu se jedná o přísun zásob prostředky zásč jednotkám praporu. Tento způsob je prováděn zpravidla v průběhu vedení bojové činnosti, zvláště za útoku, při přechodu praporu do obrany po splnění cílů protizteče, nebo při násilném přechodu vodní překážky, boji v horách apod.

Odběr zásob je prováděn dopravními prostředky podřízeného ze zdroje vyčleněného nadřízeným, tj. prostředky zásč roty logistiky praporu ze zásobovacího místa BÚU nebo jiného vyčleněného zdroje. Je využíván zejména pro doplnění zásob praporu.

Prísun s překročením stupně je založen na vynechání jednoho nebo více zásobovacích stupňů, to je například přísun materiálu prostředky BÚU přímo jednotkám praporu s vynecháním rlog praporu.

Kombinovaný způsob je charakterizován paralelní činností dopravních prostředků nadřízeného i podřízeného v příslušných úsecích zásobovacích stupňů. V případě praporu se zpravidla jedná o provedení přísunu zásč roty logistiky jednotkám praporu s následným odběrem ze zásobovacího místa BÚU nebo jiného

vyčleněného zdroje (odběr zásob ze stacionárních zařízení logistiky, místních zdrojů a produktovodů).

Schéma organizace doplňování zásob je uvedeno v příloze č. 9.

### **3.4.1.3 Manipulace se zásobami**

*Hlavním úkolem při manipulaci se zásobami je organizace jejich příjmu a výdeje, skladování, přepravy, kompletace, třídění, oprav, rušení, vedení polní dokumentace a účetní evidence.*

#### **Zásady pro vytvoření a rozmístění polních skladů roty logistiky**

Polní sklady rlog jsou rozvíjeny v prostoru rozmístění roty v jednotlivých kolektorech. Výběr prostoru se provádí na základě provedeného průzkumu. Vybraný prostor by měl umožňovat a zabezpečovat:

- skryté rozmístění dopravních prostředků jednotlivých skladů se zásobami, možnost využití přirozených úkrytů a maskování;
- dodržení vzdáleností mezi kolektory i vozidly v rámci kolektorů, zabezpečující stanovené bezpečnostní zásady pro skladování jednotlivých druhů zásob;
- možnost bezpečného pohybu vozidel i osob a manipulace se zásobami;
- blízkost přísunových a odsunových cest;
- vhodné podmínky pro ochranu a obranu skladů.

Ochrana a obrana skladů se organizuje zpravidla v rámci ochrany a obrany rlog.

### **3.4.1.4 Vytváření a organizace činnosti zásobovacích míst a zásady sestavování proudů vozidel**

K plnění úkolů materiálního zabezpečení jednotek praporu jsou silami a prostředky zásč praporu vytvářeny dočasné formace.

*Zásobovací místo praporu se zřizuje péčí roty logistiky na základě rozhodnutí náčelníka oddělení logistiky praporu zpravidla pro všechny druhy zásob.*

Umísťuje se obvykle za sestavou jednotek prvního sledu, v blízkosti vhodných přisunových a odsunových cest. Prostor ZM musí zabezpečovat přirozené maskování, možnost volby skrytých vyčkávacích prostorů vozidel před a po naložení a vhodné podmínky pro manipulaci. Za včasné rozvinutí a všestranné zabezpečení ZM odpovídá velitel rlog, který je povinen určit velitele ZM, potřebné síly a prostředky k zabezpečení jeho činnosti. Velitel ZM je povinen organizovat průzkum příslušného prostoru, zpracovat plán činnosti ZM a řídit výdej zásob. Do ZM praporu se vyčleňují zpravidla zásoby ve výši jednodenní spotřeby jednotek praporu. Proud vozidel rlog praporu přisunující zásoby do ZM musí stanovený prostor zaujmout nejméně 1 hodinu před zahájením výdeje.

V ZM je nutné připravit:

- vyčkávací prostory vozidel před a po naložení zásob;
- místa výdeje (manipulační prostory) pro každé majetkové uskupení;
- přístupové cesty zabezpečující manévr dopravními prostředky;
- úkryty pro všechny osoby nacházející se v zásobovacím místě.

Vlastní výdej zásob pro jednotky provádějí příslušníci jednotlivých polních skladů rlog podle pokynů odborných orgánů logistiky praporu a potřeby zabezpečovaných jednotek.

Schéma ZM je uvedeno v příloze č. 10.

*V místě styku očekává určený orgán logistiky (jednotky) vozidla se zásobami od nadřízeného a zavádí je do prostoru rozmístění vlastních polních skladů (jednotek).*

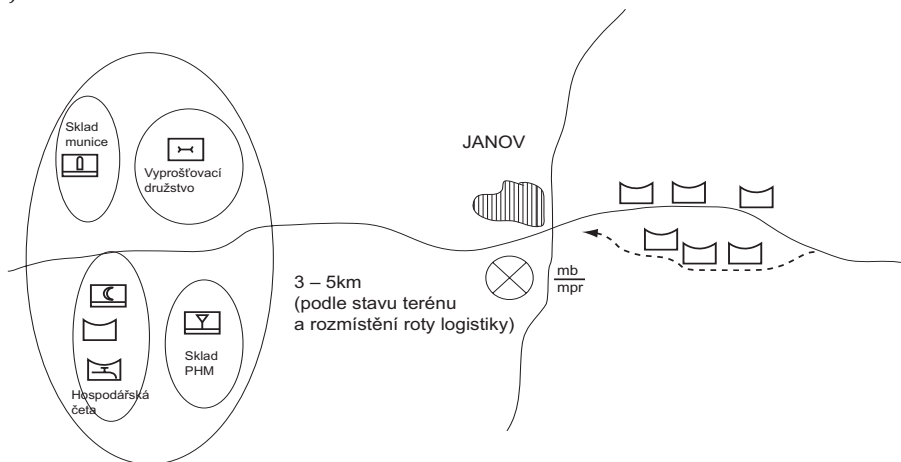


Místo styku je voleno na vhodném a jednoznačném místě, zpravidla na přístupové cestě do prostoru rozmístění rlog (jednotek praporu) a zvláště v noci viditelně označeno.

Po setkání je provedeno ověření totožnosti mezi přebírajícím a předávajícím orgánem. Velitel zásobovacího proudu se prokazuje plnou mocí vydanou správcem skladů (velitelem rlog).

Přebírající orgán převezme současně přeučtovací doklady na předávané zásoby, zjišťuje počet vozidel a možnosti překládky. Vlastní přeložení zásob musí přebírající orgán zplánovat prostorově i časově, včetně pořádkové služby. Stanoví, v kterých prostorech se provede odstavení vozidel, jaké mechanizační prostředky nebo pracovní síly budou využity. Určí způsob zavážení do prostoru skladů rlog (prostoru rozmístění jednotky). Doba činnosti v místě styku je zpravidla 20–30 minut.

Schéma místa styku při předání zásob mezi logistikou 2. a 1. úrovně je uvedeno na obrázku č. 17.



Obr. 17 Schéma místa styku při předání zásob materiálu mezi logistikou 2. a 1. úrovně

## Zásady sestavování proudů vozidel

*Distribuce zásob, přeprava osob a PVT jsou prováděny prostřednictvím proudů vozidel určených k zásobovacím přepravám (dále jen zásobovací proudy).*

Hlavním účelem zásobovacích proudů je přeprava zásob, PVT nebo osob (vojenského a civilního personálu, uprchlíků, zajatců) do místa určení.

Sestavování zásobovacích proudů zahrnuje:

- vlastní přípravu – plánování, přípravu vozidel a seřazení proudů;
- organizaci spojení;
- činnost v případě napadení, při nehodě, evakuaci raněných, překonávání zátarasů, projíždění kontrolními stanovišti apod.;
- koordinaci a zabezpečení velení, včetně přípravy styčných důstojníků.

V případě možnosti je vysílána do cílového místa předsunutá skupina k zabezpečení přípravy přijetí zásobovacího proudu, s důrazem na bezpečnostní opatření. Skupina musí disponovat potřebnou pravomocí zastavit nebo přerušit přesun zásobovacího proudu, pokud bezpečnostní opatření zajištěná v cílovém místě nejsou dostatečná.

V rámci zabezpečení zásobovacích proudů jsou zpravidla určováni následující funkcionáři:

- velitel zásobovacího proudu;
- velitel předsunuté skupiny;
- velitel ostrahy;
- funkcionář z oblasti oprav PVT;
- řidiči a ostraha.

### 3.4.2 Jednotky údržby a oprav

**Údržba a opravy** jsou souhrnem technických, organizačních, ekonomických a ekologických opatření, zaměřených na udržování nebo obnovování provozuschopného a bezporuchového stavu PVT během jejího použití. Údržba a opravy jsou organizovány a řízeny podle platných norem pro daný typ PVT dle konkrétní situace a především podle plnění úkolů s ohledem na prostor a charakter operace.

#### 3.4.2.1 Specifické požadavky na jednotky údržby a oprav

K plnění úkolů v oblasti výzbrojního a technického zabezpečení jednotek praporu je v rámci rotý logistiky předurčena **četa oprav techniky**, která plní následující úkoly:

- zajištění a udržování provozuschopnosti PVT u jednotek praporu s důrazem na jednotky, které budou plnit úkoly na rozhodujících směrech a prostorech;
- provádění technického průzkumu, vyprošťování, odsunů PVT a podle druhu poškození příslušná oprava a obnovení provozuschopnosti vlastními silami nebo odsunutí techniky neopravitelné vlastními silami do zařízení nadřízených úrovní velení a řízení;
- plánování a řízení posloupnosti provádění údržby a oprav v závislosti na druhu PVT, rozsahu jejího poškození, způsobů vedení bojové činnosti a sortimentu dostupných náhradních dílů;
- provádění technické údržby, zabezpečení jednotnosti, požadované přesnosti a správnosti měření technických parametrů PVT;
- vedení polní dílenské dokumentace;
- dodržování bezpečnosti práce a opatření OŽP.

Možná organizace čot rotý logistiky praporu je uvedena v příloze č. 11.

### 3.4.2.2 Organizace údržby a oprav

*Oprava výzbroje a techniky v operaci je souhrn technologických úkonů, jimiž se odstraňují následky provozního opotřebení, mechanických poškození, havárií, výrobních vad a zejména bojových poškození techniky s cílem obnovení jejich správné funkce.*

Organizace provádění oprav PVT prostředky praporu zahrnuje zpravidla:

- určení předpokládaných prostorů největších ztrát PVT;
- určení a přípravu prostoru pro rozvinutí opravárenských prostředků a jejich manévr;
- diagnostiku poškozené PVT (vyhledání příčin neprovozuschopnosti);
- převzetí PVT do opravy a předání opravené PVT zpět jednotkám praporu;
- stanovení a dodržování technologie oprav;
- opatření k ochraně a obraně opravárenských jednotek (prostředků);
- opatření k doplňování potřebných náhradních dílů.

#### **Hlavní zásady organizace oprav PVT poškozené v boji:**

- opravy poškozené PVT jednotek praporu se provádějí bezprostředně v průběhu boje, a to na místě poškození, v nejbližším skrytu nebo po soustředění do SPT;
- včasné provedení opravy (s podílem řidiče nebo osádky) s povinností vyhledání příčiny nepojízdnosti, hlášení rozsahu poškození veliteli a technickým funkcionářům jednotky a učiněním opatření k zahájení opravy;
- v prvním pořadí se opravuje PVT rozhodující pro bojeschopnost jednotky a PVT, jež vyžaduje nejmenší objem prací, nebo na opravu které jsou k dispozici požadované náhradní díly;
- síly a prostředky čt jsou používány centralizovaně (SPT) nebo decentralizovaně;

- vzdálenost čot od bojové sestavy je v rozmezí, které zabezpečuje účelné využití možností sil a prostředků oprav, ale i jejich včasné přemístění v rámci rlog praporu.

### **Metody provádění oprav PVT v operaci jsou:**

- výměnná metoda – při níž se poškozené skupiny a podskupiny opravované techniky nahrazují novými nebo dříve opravenými;
- individuální metoda – při níž se všechny poškozené skupiny a podskupiny techniky opravují a vrací do techniky, ze které byly demontovány;
- smíšená metoda – při níž se některé skupiny a podskupiny opravují a některé se nahrazují novými nebo dříve opravenými.

Základní metodou oprav, prováděných četou oprav techniky rlog praporu v operaci, je metoda výměny skupin. Použití této metody oprav umožňuje rychlý návrat PVT do provozu a zabezpečuje vysokou kvalitu provedení opravy. K zajištění oprav touto metodou jen nutná zásoba nových nebo dříve opravených skupin a podskupin v množství, které umožňuje nepřerušovanou práci čot. K urychlení návratu PVT do provozu lze na základě zhodnocení pracnosti přistoupit k těžení funkčních skupin, podskupin a náhradních dílů z PVT nenávratně ztracené.<sup>19</sup>

#### **3.4.2.3 Zabezpečení oprav I. úrovně**

Silami a prostředky čot je prováděn základní druh oprav – opravy I. úrovně, které zpravidla zahrnují odstranění zjištěných poruch, výměnu jedné skupiny nebo podskupiny, výměnu poškozených nebo opotřebovaných dílů spojenou s částečnou demontáží skupin, kontrolní a seřizovací práce, které nelze provést řidičem (osádkou) za použití soupravy z vozidla, a technologicky jednoduché montážní práce. Pracnost této úrovně oprav je 50–60 normohodin (Nh).

---

<sup>19</sup> Lze využít způsobu zabezpečení opravy – BDR (Battle Damage Repair) – dočasné opravy bez použití originálních náhradních dílů

## Vytvářené formace pro opravy PVT

Při centralizovaném použití sil a prostředků čot rozvinuje SPT, při decentralizovaném vyčleňuje zpravidla:

- DVSk;
- dílenské skupiny (DSk);
- vyprošťovací skupiny (VSk);
- technickou uzávěru (TU) nebo TUH.

Dílenská vyprošťovací skupina je dočasná organizační formace výzbrojního a technického zabezpečení složená z pojízdných dílenských prostředků (zpravidla z pojízdných montážních dílen), pojízdných vyprošťovacích a odsunových prostředků, doplněná vozidly se zásobami a popřípadě dalšími speciálními vozidly. Je určena:

- k poskytování technické pomoci osádkám PVT;
- k vyprošťování uváznuté a poškozené PVT;
- k odsunu poškozené PVT do míst a prostorů, kde bude opravena;
- k opravám poškozené PVT.

Dílenská skupina je dočasná organizační formace výzbrojního a technického zabezpečení složená výhradně z pojízdných dílenských prostředků (zpravidla z pojízdných montážních dílen) a obvykle doplněná soupravami materiálu a dalšími speciálními vozidly. Je určena:

- k poskytování technické pomoci osádkám PVT;
- k opravám poškozené PVT na místě poškození nebo v SPT.

Technickou uzávěru a TUH zpravidla tvoří síly a prostředky čot bez prostředků vyčleněných do míst technické pomoci (MTP) apod., doplněné pojízdnými prostředky druhů vojsk a služeb (např. služby PHM, zdravotnické služby).

## **Shromaždiště poškozené techniky, organizace a řízení**

**Shromaždiště poškozené techniky** je prostor určený k opravám PVT, která podle rozsahu nutných prací a stupně poškození nemohla být opravena na místě poškození (v nejbližším skrytu). V tomto prostoru se soustřeďuje také poškozená PVT určená k dalšímu odsunu k prostředkům nadřízeného. V SPT je možno soustřeďovat i PVT nenávratně ztracenou a určenou k těžení náhradních dílů.

K provedení oprav se rozvinují opravárenské síly a prostředky praporu, případně posilové prostředky nadřízeného.

Místa pro rozvinutí SPT navrhuje náčelník oddělení logistiky, který vychází především z taktické situace, stavu logistiky, terénních, povětrnostních podmínek apod. Možná varianta rozmístění opravárenských jednotek v SPT je uvedena v příloze 12.

Celková denní kapacita družstev oprav mechanizovaného praporu může být 145 Nh, z toho na opravu výzbroje 20 Nh, pásové techniky 60 Nh, kolové techniky 25 Nh, speciální techniky 20 Nh a AKB 20 Nh. Při využití sil a prostředků vyprošťovacího družstva může denní kapacita čot dosáhnout 200 Nh.

### **3.4.2.4 Vyprošťování a odsuny PVT**

K zabezpečení úkolů spojených s vyprošťováním a odsunem PVT praporu je v sestavě čot roty logistiky vyprošťovací družstvo, ze kterého jsou vyčleňovány VSk nebo DVSk. Jejich úkolem je v co nejkratším čase vyprostit uvázlou a poškozenou PVT a odsunout ji do nejbližšího skrytu, případně SPT nebo do míst, kde bude provedena oprava. Možné složení VSk a DVSk závisí na počtech vyčleňovaných skupin, charakteru boje, činnosti nepřítele, terénu apod.

### **3.4.2.5 Použití vyprošťovacích a odsunových prostředků**

Vyprošťovací a odsunové prostředky jsou speciální vozidla a zařízení, která svým účelovým vybavením umožňují vyprošťování uvázlé (zapadlé) PVT.

K zabezpečení úspěšného plnění úkolů v oblasti vyprošťování a odsunů jsou jednotky údržby a oprav roty logistiky naplněny potřebnými prostředky. Vyprošťovací a odsunové prostředky vyprošťovacího družstva mpr jsou uvedeny v tabulce č. 6.

| Značka        | Pojmenování                 | Základní parametry |              |       |                     | Počet |
|---------------|-----------------------------|--------------------|--------------|-------|---------------------|-------|
|               |                             | Podvozek           | Lano (m, kN) |       | Tah na háku (kN)    |       |
|               |                             |                    | Délka        | Přímý |                     |       |
| VT-72<br>M4CZ | Vyprošťovací tank           | T-72               | 200          | 300   | 175                 | 2     |
| VPT           | Vyprošťovací pásové vozidlo | BVP                | 120          | 125   | 150                 | 1     |
| AV-15         | Automobil vyprošťovací      | T-815              | 150          | 147   | 86                  | 1     |
| P-50          | Podvalník                   |                    | nosnost 50 t |       |                     | 1     |
| P-50N         | Podvalník                   |                    | nosnost 50 t |       |                     | 1     |
| T-815         | Tahač automobilový TATRA    | 8×8                | 85           | 118   | 70 terén/15 silnice | 1     |

Tabulka 6 Vyprošťovací a odsunové prostředky vyprošťovacího družstva mpr

Rozhodnutí o členění a využívání odsunových prostředků přijímá náčelník oddělení logistiky praporu na základě předpokládaných potřeb odsunů, tj. porovnáním odsunového fondu s kapacitou vlastních (případně přidělených) odsunových prostředků.

Důležitým ukazatelem je vzdálenost (rameno) odsunu. Průměrné vzdálenosti (ramena) odsunu na stupni prapor jsou v obraně 3–6 km a v útoku do 3 km.

K rozhodnutí náčelníka oddělení logistiky praporu o použití vyprošťovacích a odsunových prostředků rot logistiky jsou uplatňovány normy odsunu. Normy pohybu při odsunu a průměrná denní kapacita odsunových prostředků mpr jsou uvedeny v tabulce č. 7 a č. 8.



|                                                                                                                                        |                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funkce, aktivita                                                                                                                       | Kalkulační jednotka                                                                                        |
| Denní doba odsunových prostředků                                                                                                       | 10 h                                                                                                       |
| Rychlost přesunu k vozidlu:<br>- pásový prostředek (VT, VPV)<br>- kolový prostředek (AV-15)                                            | 20 km.h <sup>-1</sup><br>30 km.h <sup>-1</sup>                                                             |
| Rychlost odsunu vozidla:<br>- vlekem pásového vozidla<br>- vlekem kolového vozidla<br>- přepravou podvalníkem<br>- přeprava na plošině | 5–6 km.h <sup>-1</sup><br>15–30 km.h <sup>-1</sup><br>20–30 km.h <sup>-1</sup><br>30–35 km.h <sup>-1</sup> |

Tabulka 7 Normy pohybu při odsunu v rámci praporu

| Aktivita                                | Počet       |
|-----------------------------------------|-------------|
| Vlečení VT, VPV (podle charakteru boje) | 3–5 vleků   |
| Vlečení automobilem vyprošťovacím       | 5–8 vleků   |
| Přeprava podvalníkem                    | 3–7 přeprav |

Tabulka 8 Průměrná denní kapacita odsunových prostředků mpr

### 3.4.3 Zabezpečení personálu

Jedním z úkolů logistické podpory bojové činnosti praporu je plnohodnotné zabezpečení jeho příslušníků základními službami nezbytnými pro život a činnost jednotek.

#### 3.4.3.1 Specifické požadavky na jednotku

K plnění úkolů zabezpečení jednotek praporu službami je u rlog určeno zejména hdr, které zajišťuje potřebné služby a servis pro jednotky praporu ve vztahu k přípravě a výdeji stravy, úpravě, skladování a distribuci pitné vody.

Organickými silami a prostředky rlog praporu jsou zajišťovány i služby k zabezpečení personálu jednotek praporu. Jedná se zejména

o praní, opravy a chemické čištění výstrojních součástí, koupání, stříhání, ubytování jednotek apod.

#### **3.4.3.2 Způsoby přípravy a výdeje stravy**

Hlavním druhem zabezpečení jednotek praporu stravou je příprava a výdej teplé stravy. Strava se připravuje zpravidla třikrát denně (za 24 hodin) pro příslušníky praporu společně nebo podle jednotlivých stravovacích skupin.

Přípravu stravy organizuje a řídí velitel hospodářské výdejny (HV). Hospodářská výdejna musí být vybavena tak, aby zabezpečovala řádné zpracování, čištění a mytí potravin.

Dobu, místo, způsob a pořadí výdeje stravy jednotkám stanoví velitel praporu. Výdej stravy řídí prostřednictvím výkonných praporčíků jednotek. Strava se jednotkám přisunuje v polních kuchyních nebo termosech tak, aby byla vydána do 2 hodin po jejím uvaření.

#### **3.4.3.3 Zabezpečení pitnou vodou pro přípravu stravy a pro jednotky**

Nedílnou součástí podpory jednotek praporu je zabezpečení pitnou vodou, které zahrnuje její pořizování, organizaci zásobování a provádění příslušných hygienických opatření.

Přísun (odběr) pitné vody z vodní stanice se organizuje podle nařízení náčelníka oddělení logistiky praporu a je realizován rlog. Je-li to účelné, pitná voda se přisunuje jednotkám praporu společně se stravou.

Na zabezpečení doplňování spotřebované zásoby pitné vody u HV se podílí její velitel.

Prostředky pro zabezpečení skladování a přepravu pitné vody jsou organicky začleněny do hdr roty logistiky.

### 3.4.3.4 Zabezpečení výstrojí, koupání a stříhání

Zabezpečení výstrojí je řešeno v souladu se zásadami uvedenými v kapitole 1.

**Obměna výstroje** je prováděna rlog přísunem čisté výstroje jednotkám praporu. Interval výměny výstroje je minimálně 7 dnů.

Vzhledem k tomu, že u útvaru (skladu) není dostatečná zásoba výstroje, je nezbytné přísun včas vyžadovat. Nejvhodnějším způsobem je přísun čisté výstroje nadřazeným stupněm přímo do ZM.

Sklad rlog musí zabezpečit dostatečnou zásobu výstroje pro příslušníky zdravotnické a veterinární služby, proviantní služby, psovody a pracovníky opravárenských jednotek.

Zásadním hygienickým opatřením v operaci je pravidelné **koupání** vojáků. V polních podmínkách vzhledem k nedostatku času a prostředků lze pravidelné koupání zabezpečit obtížně. V tomto případě je nezbytné zabezpečit alespoň možnost řádného umytí. Hromadné koupání lze organizovat v přestávkách bojové činnosti nebo při vyvedení jednotek mimo boj. Koupání se organizuje s využitím stálých zařízení v prostoru činnosti nebo s využitím polních koupacích zařízení rozvinutých v koupacím místě.

Stříhání vojáků v poli organizují a zabezpečují velitelé jednotek. Stříhání je v polních podmínkách prováděno s využitím místních služeb (provozoven) nebo s využitím vlastních vojáků-holičů.

## 3.5 Vyvedení jednotek z operačního působení a ukončení činnosti

*Vyvedení praporu vyžaduje podrobné plánování, které musí vycházet z plánu připraveného již při zahájení operace a upravovaného v jejím průběhu.*

### **3.5.1 Opatření logistiky při ukončení bojové činnosti a při odchodu z operační sestavy**

Před ukončením činnosti a provedením odsunu praporu z prostoru operace je nutné stanovit požadavky na bezpečnost jednotek praporu.

Ve fázi odsunu se síly a prostředky logistiky podílejí na plnění těchto úkolů:

- zpracování plánů přesunů rlog a jednotek praporu;
- logistická podpora přesunů;
- odsun sil a prostředků logistiky praporu (včetně sil a prostředků vyčleněných nadřízeným).

### **3.5.2 Obnovení bojeschopnosti**

Obnova bojeschopnosti může být organizována ihned po ukončení bojové činnosti praporu a jeho vyvedení z operační sestavy, ale i po návratu do posádek. V této fázi plní logistika významnou funkci.

Obnova bojeschopnosti je zaměřena na:

- údržbu sil a prostředků praporu (opravy, revize, ošetřování PVT apod.);
- obnovení objektů a zařízení logistiky praporu;
- doplnění jednotek praporu potřebnými zásobami, včetně jednotek kryjících odchod;
- upřesnění úkolů silám a prostředkům rlog, a pokud to vyžaduje situace, i jejich přemístění do nových prostorů.

Obnova bojeschopnosti je závěrečnou fází logistické podpory.

## Kapitola 4

# LOGISTICKÁ PODPORA 2. ÚROVNĚ V OPERACÍCH NA ÚZEMÍ ČR

### 4.1 Působnost a odpovědnost jednotek logistiky 2. úrovně

Obdobně jako u praporu i velitel BÚU plně odpovídá za včasnou, úplnou a nepřetržitou logistickou podporu všech jednotek BÚU a uskutečňuje ji prostřednictvím řídicích orgánů a výkonného orgánu logistiky. Mezi řídicí orgány logistiky BÚU patří náčelník odboru logistiky se svými odbornými náčelníky.

Výkonným orgánem logistiky k zabezpečení 2. úrovně logistické podpory je blogp. Síly a prostředky blogp plní úkoly samostatně a jsou schopny posílit kapacitu organických jednotek BÚU nebo praporu.

**Brigáda logistické podpory** je určena pro zabezpečení logistické podpory 2. úrovně vytvářených úkolových uskupení od velikosti roty a plní zpravidla následující hlavní úkoly:

- poskytování logistické podpory 2. úrovně ve prospěch jednotek zabezpečovaného ÚU;
- organizace, zabezpečení a provedení dopravně-zásobovacích úkolů ve prospěch zabezpečovaných jednotek;
- příjem, skladování, výdej, přeprava a evidence PVT a ostatních zásob;
- oprava PVT do rozsahu SO;
- vyprošťování a odsun neopravitelné PVT a nepotřebných zásob;
- smluvní a podpůrná činnost v prostoru operace;
- přeprava osob;

- odsun raněných a nemocných;
- přeprava psaní, cenin a zásilek;
- vyčleňování a poskytování sil a prostředků ve prospěch SSHR a integrovaného záchranného systému (IZS).

V budoucnu musí být **blogp** schopna zabezpečit logistickou podporu úkolových uskupení se zaměřením na:

- řízení přesunů a vojenských přeprav, zabezpečení vojenské pořádkové služby;
- zabezpečení dostatečných kapacit k provádění oprav, odsunů i úpravy vody;
- likvidace následků činnosti v prostoru operace včetně nakládání s tělesnými ostatky a plnění úkolů kořistní služby.

Organizační struktura blogp vychází z úkolů logistické podpory plněných ve prospěch zabezpečovaných ÚU a je tvořena:

- velitelstvím a štábem;
- 1–2 zásobovacími prapory (záspr);
- praporem oprav (propr);
- jednotkami zabezpečení.

Možnosti blogp (v organizační struktuře – 1× záspr, propr)

|                                     |                             |       |                 |                           |
|-------------------------------------|-----------------------------|-------|-----------------|---------------------------|
| Přepravní kapacita zásob            |                             |       |                 | 5 460t/896 m <sup>3</sup> |
| Přepravní kapacita vody             |                             |       |                 | 200 m <sup>3</sup>        |
| Zřízení a obsluha zásobovacích míst |                             |       |                 | 2/den                     |
| Oprávérenská kapacita               | kolová technika             |       |                 | 250 Nh (cca 12 ks)        |
|                                     | pásová a speciální technika |       |                 | 200 Nh (cca 2 ks)         |
| Odsunová kapacita rameno odsunu     | Rameno odsunu               | 15 km | pásová technika | 6 ks/den                  |
|                                     |                             |       | kolová technika | 15 ks/den                 |
|                                     |                             | 30 km |                 | 3 ks/den                  |
|                                     |                             |       |                 | 6 ks/den                  |

Brigáda logistické podpory poskytuje dostatečné kapacity k zajištění logistické podpory vyčleněných sil do velikosti BÚU bez potřeby mobilizace zdrojů a záloh. K řešení úkolů případné logistické podpory divizního úkolového uskupení (DÚU) bude rozvinutá blogp (2× záspr, propr) posílena až o tři mobilizačně vytvářené útvary (dopravní prapor, zásobovací prapor a prapor logistické podpory).

## **4.2 Příprava a vyslání jednotek 2. úrovně logistické podpory**

K zabezpečení úspěšného splnění úkolů logistické podpory jednotek BÚU je třeba věnovat potřebnou pozornost přípravě a vyslání jednotek blogp.

### **4.2.1 Příprava výkonných jednotek logistiky na poskytování 2. úrovně logistické podpory v operaci**

Kromě všeobecně platných úkolů pro přípravu jednotek logistiky v oblasti personální, přípravy PVT, pořizování majetku (materiálu), vytváření zásob a výcviku jednotek je nutné bezprostředně před vysláním vycházet z předpokládané situace v prostoru operace a podmínek poskytování logistické podpory, zejména s ohledem na:

- samostatné působení ve prospěch národních sil nebo i ve prospěch mnohonárodních sil působících na území ČR;
- omezené zdroje, rychlé doplnění sil a prostředků logistiky apod.

### **4.2.2 Vyslání jednotek 2. úrovně logistické podpory do operace**

V případě úspěšného splnění úkolů spojených s rozvinutím, rozmístěním, a dlouhodobou udržitelností v prostoru vedení bojové

činnosti jsou jednotky blogp schopny včas a plnohodnotně zabezpečit logistickou podporu bojujících jednotek.

**Ve fázi přesunů, soustředění a rozvinutí sil** logistika 2. úrovně plní tyto hlavní úkoly:

- logistická podpora přesunů a vojenských přeprav v prostorech operace;
- vytvoření systému logistické podpory v prostoru operace;
- vytvoření dopravně-zásobovacího a odsunového systému;
- členění jednotek logistiky do bojové sestavy;
- organizace opatření ochrany a obrany logistiky.

#### **4.2.2.1 Rozvinutí, rozmístění a přemístění jednotek 2. úrovně logistické podpory**

Zásady pro rozvinování a přemísťování blogp a jejích jednotek jsou následující:

- blogp a její jednotky plní úkoly za pohybu, nebo z prostoru rozmístění. V závislosti na konkrétní dané situaci mohou být částečně nebo zcela rozvinuté;
- jednotky přidělené k posílení logistiky praporů se rozmísťují v prostorech podle rozhodnutí velitelů praporů, kterým byly přiděleny;
- v obraně se blogp rozmísťuje ve větší vzdálenosti od předního okraje v závislosti na bojové sestavě zabezpečovaných sil, rázu terénu, chemické a biologické situaci (vhodně se volí i záložní prostory);
- prostory rozmístění musí odpovídat hygienickým požadavkům.



#### 4.2.2.2 Způsob zaujetí prostoru operace

*Jednotky blogp se do prostoru operace přesunují v rámci přemístění zabezpečovaného BÚU. V některých případech se mohou přesunovat samostatně.*

Způsob přesunu a vytvářená sestava jednotek blogp pro přesun závisí zejména na reálné situaci v prostoru činnosti, úkolech plněných v průběhu přesunu ve prospěch zabezpečovaných jednotek BÚU, složení jednotek logistiky vyčleněných od blogp, počtu os přesunu vyčleněných pro blogp apod.

Rozvinutí se provádí v závislosti na prostoru, struktuře blogp a zabezpečovaných sil, úkolech logistické podpory a velení, ochraně a obraně jednotek blogp. Vliv má rovněž členitost a prostupnost terénu, komunikační systém, vybavení technikou a možnosti využití staveb v prostoru rozmístění.

Rozmístění blogp se provádí po organických jednotkách tak, aby mohly efektivně plnit svoje úkoly.

Brigáda logistické podpory se v průběhu operace přemísťuje jako celek nebo po částech s ohledem na plněné úkoly.

### 4.3 Operační působení jednotek logistiky v rámci logistické podpory 2. úrovně

Jednotky 2. úrovně logistické podpory jsou v operaci členěny a mohou působit jako předsunuté jednotky nebo hlavní síly a prostředky.

#### 4.3.1 Jednotky předsunuté podpory

**Rota předsunuté podpory** je jednotka určená zejména k přepravě zásob. Bývá doplněna i prostředky pro opravy PVT a zabezpečení personálu.

Možná organizační struktura roty předsunuté podpory:

- 3× četa předsunuté podpory;
- zásobovací četa;

- vyčleněné prostředky pro poskytnutí oprav PVT a zabezpečení personálu.

### 4.3.2 Zásobovací a dopravní jednotky

K plnění **dopravně-zásobovacích úkolů** ve prospěch jednotek BÚU jsou v rámci blogp předurčeny záspr a další mobilizačně vytvářené jednotky plnící zásobovací funkci a funkci pohybu a dopravy (doprpr, prlog).

#### 4.3.2.1 Specifické požadavky na jednotku

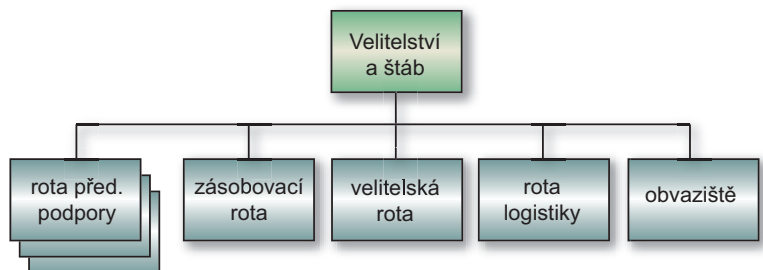
**Zásobovací prapor** plní úkoly spojené s koordinací a realizací dodávkového cyklu (zásobovacích a skladovacích služeb) ve prospěch zabezpečovaných jednotek. V rámci DZS plní tyto úkoly:

- přijímá, skladuje, vydává a přepravuje stanovené zásoby;
- vede evidenci PVT a ostatních zásob;
- organizuje zásobovací proudy;
- provádí obsluhu míst vykládky, vytváří a provozuje ZM;
- organizuje a provádí odsun poškozeného PVT a nepotřebných zásob;
- provádí smluvní zajištění a styčné činnosti.

Možná organizační struktura záspr blogp je uvedena na obrázku č. 18.

#### Přepravní kapacita:

|                                         |                          |
|-----------------------------------------|--------------------------|
| Přepravní kapacita zásob                | 546 t/436 m <sup>3</sup> |
| Přepravní kapacita – voda               | 200 m3                   |
| Přepravní kapacita – chlazené potraviny | 120 t                    |



Obr. 18 Možná organizační struktura záspr blogg

#### 4.3.2.2 Doplnování zásob

Při dopravně-zásobovací činnosti (při odběru zásob ve vyčleněných zdrojích nadřízeným stupněm) působí zásobovací a dopravní jednotky blogg na poměrně velké vzdálenosti, zpravidla decentralizovaně na různých směrech a podle druhů zásob. To klade zvýšené nároky na oblast jejich řízení.

Organizace zásobování je výrazně ovlivněna v případě potřeby provádět přísun zásob do prostorů rozmístění rlog prvosledových praporů (technických postavení přidělených BÚU baterií dělostřeleckého oddílu) a v krajním případě až do postavení bojových jednotek. V těchto případech je zásobování prováděno mimo zpevněné přísunové a odsunové cesty přímo v terénu, v prostředí obtížně průchodném. To povede ke zpomalení (zpoždění) dopravně-zásobovací činnosti.

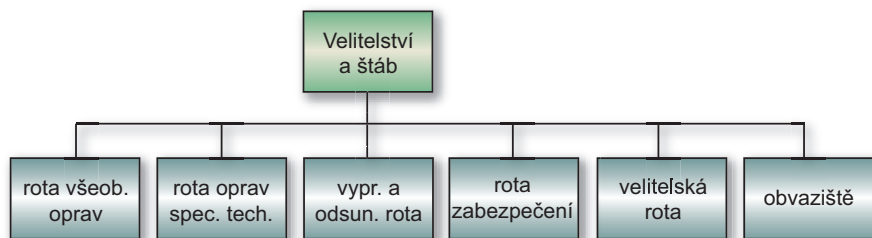
K efektivnímu a účelnému řízení DZS se využívá možnosti příslušných modulů aplikačního programového vybavení ISL.

#### 4.3.3 Jednotky údržby a oprav

Úkoly údržby a oprav, vyprošťování a odsunu PVT v rámci 2. úrovně logistické podpory vyčleněných sil jsou plněny silami a prostředky propr brigády logistické podpory.

### 4.3.3.1 Specifické požadavky na jednotky

**Prapor oprav** je předurčen k zabezpečení logistické podpory jednotkám úkolového uskupení poskytováním oprav 2. úrovně, vyprošťováním a odsunem PVT a posílením jejich opravárenských a odsunových kapacit. Možná organizační struktura propr je uvedena na obrázku č. 19.



Obr. 19 Možná organizační struktura propr blogp

### Denní kapacita oprav roty všeobecných oprav propr

|                            |                                     |
|----------------------------|-------------------------------------|
| Četa oprav kolové techniky | 250 Nh                              |
| Četa speciálních prací     | 200 NH                              |
| Celková kapacita           | 450 NH (2 ks BVP, 12 ks aut. tech.) |

Denní odsunová kapacita propr je uvedena v tabulce č. 9.

| Rameno odsunu | Odsunová rychlost |        | Vlek techniky |        | Přeprava na podvalníku, multilift-flactrack |
|---------------|-------------------|--------|---------------|--------|---------------------------------------------|
|               | Pásová            | Kolová | Pásová        | Kolová |                                             |
| 15 km         | 4-5               | 15     | 6 ks          | 15 ks  | 9 ks                                        |
| 30 km         | km/hod            | km/hod | 3 ks          | 6 ks   | 6 ks                                        |

Tabulka 9 Denní kapacita odsunů propr

### 4.3.3.2 Údržba a opravy II. úrovně

K provádění údržby a oprav II. úrovně je určena rota všeobecných oprav a rota oprav speciální techniky propr.

Organizaci oprav bude ovlivňovat řada faktorů, z nichž lze uvést např. předpokládaný charakter a množství ztrát PVT, připravenost

a naplněnost sil a prostředků pro opravy (kapacitní možnosti), vývoj taktické situace, časové možnosti, zabezpečení ND k opravám, denní a roční doba, úroveň řízení opravárenských jednotek, možnosti využití stacionárních prostředků (i civilních) apod.

Snahou jednotek propr podílejících se na opravách bude opravit veškerou poškozenou bojovou techniku v rozsahu oprav I. a II. úrovně a navrátit ji (v co možná největších počtech do zahájení dalšího dne boje – zhruba do 24 h.) do sestav bojových jednotek BÚU.

Hlavní síly propr jsou rozvinuty na hlavním SPT, kde je v maximální míře a efektivně využita opravárenská kapacita těchto prostředků a je zároveň vyloučena možnost ukořistění poškozené PVT nebo dílenských prostředků nepřítelem (např. při vklínění do obrany). Samotná opravárenská činnost na SPT je zaměřena na provádění oprav I. a II. úrovně do maximální pracovních 80–100 Nh. Rozdílné úkoly vyplývající z místa BÚU v operačním uskupení mají značný vliv i na dobu možné činnosti opravárenských jednotek na hlavním SPT.

V závislosti na vývoji taktické situace jsou vyčleňovány samostatné DSk k opravám přímo v sestavách praporů, kde došlo k větším ztrátám, popřípadě k posílení opravárenské kapacity prvosledových praporů. Kromě těchto skupin je část prostředků propr předurčena k opravárenské činnosti při odstraňování následků po použití ZHN nepřítelem do tzv. odřadu odstraňování následků BÚU. Tyto prostředky, a to jak dílenské, tak především vyprošťovací, z nichž část bude použita i z DVSk (VSk), jsou aktivovány na smluvený signál a plní úkoly podle pokynů velitele odřadu.

#### **4.3.3.3 Odsuny výzbroje a techniky**

K vyprošťování, odsunům poškozené a nadrozměrné PVT je předurčena vyprošťovací a odsunová rota propr, která poskytuje odsuny pro:

- jednotky bez organických odsunových prostředků;
- jednotky, jejichž potřeba odsunů přesahuje kapacity vlastních odsunových prostředků.

Odsun poškozené PVT se provádí zpravidla po etapách, postupně za využití maximálního počtu vyprošťovacích prostředků všech stupňů. To klade vysoké nároky především na koordinační činnost odpovědných funkcionářů za tuto oblast, kde v první fázi má rozhodující slovo vždy velitel. Organizace odsunu vyžaduje neustálou součinnost velitelských a technických funkcionářů. V případě nedostatečné kapacity lze v naléhavých případech z ohrožených úseků a se souhlasem příslušného velitele využít k odsunu bojová vozidla, v případě krajní nouze je možno poškozenou PVT i ničit.

Rozhodující úlohu při odsunu poškozené PVT mají DVSk a VSk, které plní jako hlavní úkol soustředění veškeré poškozené opravitelné PVT z prostoru bojové činnosti BÚU. Neopravitelnou PVT soustředěnou prostředky propr na SPT BÚU mohou z těchto prostorů odsunovat v některých případech také místní odsunové prostředky.

#### **4.3.4 Jednotky zabezpečení personálu a infrastruktury**

Jedním z úkolů logistické podpory jednotek úkolového uskupení v operaci je plnohodnotné zabezpečení jejich příslušníků základními službami.

##### **4.3.4.1 Specifické požadavky na jednotku**

K plnění úkolů zabezpečení jednotek BÚU službami logistiky je u rot logistiky zászpr určena hospodářská četa až s pěti hdr, která zajišťuje potřebné služby a servis také pro logisticky nesamostatné jednotky BÚU.

##### **4.3.4.2 Způsoby zabezpečení stravy přiděleným jednotkám**

Stravovací služby pro logisticky nesamostatné jednotky BÚU jsou zabezpečovány hospodářskými četami rlog zásobovacích praporů. Potraviny pro zabezpečení stravování budou dodávány v rámci DZS.

#### **4.3.4.3 Zabezpečení pitnou vodou**

K úspěšnému plnění úkolů zásobování jednotek BÚU pitnou vodou mají hospodářské čety záspr v organizační struktuře síly a prostředky pro její úpravu, přepravu a skladování.

Pro úpravu vody v polních podmínkách jsou hospodářské čety vybaveny:

- úpravnou vody ÚV-2000;
- automobilní úpravnou vody AÚV-62.

Pro přepravu a skladování pitné vody jsou využívány:

- automobilní a přívěsné cisterny na vodu (CITRA, VESNA, cisternový přívěs C 180 V);
- zásobník Z 800 a nádrže PIN, PP 3 a PP 5.

Průzkum vodních zdrojů a těžba vody v prostoru operace jsou nezbytnou součástí úkolů ženijního zabezpečení jednotek ÚU. Průzkum vodních zdrojů se provádí v součinnosti s orgány chemického vojska a zdravotnické služby.

#### **4.3.4.4 Zabezpečení výstrojí, koupání a střihání**

Zabezpečení a obměna výstroje, koupání a střihání jsou řešeny stejným způsobem jako u 1. úrovně logistické podpory. Logisticky nesamostatné jednotky zabezpečovaného ÚU jsou zabezpečovány péčí rlog a zásobovacích rot blogp.

### **4.4 Opatření logistiky při ukončení bojové činnosti a při odchodu z operační sestavy**

Ukončovací fáze bude zahájena po vydání nařízení k odsunu vyčleněných sil a rozkazu ke zrušení ÚU.

Před ukončením činnosti a provedením odsunu praporu z prostoru operace je nutné:

- stanovit požadavky na bezpečnost jednotek blogp;

- převzít síly a prostředky blogp vyčleněné pro posílení logistiky praporů ÚU;
- provést likvidaci ekologických a jiných škod v prostoru operace.

Ve fázi odsunu se orgány logistiky a jednotky blogp podílejí na plnění těchto úkolů:

- zpracování plánů přesunů blogp a jednotek ÚU;
- logistická podpora přesunů;
- odsun sil a prostředků logistiky praporů (včetně sil a prostředků vyčleněných nadřízeným).

## **4.5 Obnovení bojeschopnosti**

Obnova bojeschopnosti je závěrečnou fází logistické podpory BÚU v operaci. V této fázi budou jednotky 2. úrovně logistické podpory napojeny na systém logistické podpory v míru. Pozemní výzbroj a technika a ostatní vojenský materiál musí být ošetřeny, opraveny, doplněny, vráceny do skladů a připraveny k plnění dalších úkolů.



## Kapitola 5

# LOGISTICKÁ PODPORA 1. A 2. ÚROVNĚ V HLAVNÍCH DRUŽÍCH BOJOVÉ ČINNOSTI NA ÚZEMÍ ČR

Operace vedené na území ČR lze rozdělit na bojové a nebojové. Cílem této kapitoly je objasnit vlivy působící na činnost jednotek logistiky, organizaci logistiky, doplňování zásob, opravy a odsun PVT, zabezpečení personálu a infrastruktury v bojových operacích.<sup>20</sup>

### 5.1 Logistická podpora v útočné činnosti

Útočná činnost je rozhodující činností bojových operací, která má podstatný význam pro dosažení vítězství nad nepřítelem.

#### 5.1.1 Vlivy působící na činnost jednotek logistiky v útočné činnosti

Obecnou charakteristiku vlivů, uvedených v kapitole 1, je nutné rozšířit o některá specifika logistické podpory 1. a 2. úrovně v útočné činnosti. Na organizaci a způsob plnění hlavních úkolů logistické podpory v útočné činnosti působí zejména následující vlivy (faktory):

- a) **druh útoku podle rozsahu přípravy:**
  - útok po zkrácené přípravě nebo bez přípravy;
  - útok po úplné přípravě.
- b) **druh útoku podle způsobu provedení:**
  - útok po přesunu z hloubky;
  - útok z přímého dotyku s nepřítelem.

---

<sup>20</sup> Logistickou podporu v nebojových operacích na území ČR řeší „Doktrína AČR v operacích na území ČR pod národním velením“

Způsob zahájení útoku je důležitý zejména pro dopravně-zásobovací činnost.

V případě útoku po úplné přípravě a přesunu z hloubky je provedeno postupné plánování a sladění sil logistiky a bojových jednotek. Jsou vytvořeny výhodnější podmínky pro doplnění bojových jednotek zvýšeným množstvím zásob podle podmínek a délky přesunu. Tento způsob útoku nejčastěji provádějí jednotky z druhého sledu nebo zálohy. Délka přesunu, klimatické a terénní podmínky ovlivňují nejen vlastní přesun, ale i vytvoření ZM.

V případě útoku po zkrácené přípravě nebo bez přípravy a z přímého dotyku s nepřítelem dopravně-zásobovací činnost probíhá skrytě, což vytváří časové a prostorové problémy. Množství doplňovaných zásob je větší, vzhledem k vázanosti jednotek s nepřítelem a jejich předcházející bojové činnosti.

**c) místo praporu (BÚU):**

- v prvním sledu
  - na směru hlavního úderu;
  - na druhém směru;
- ve druhém sledu;
- ve vševojskové záloze.

Úlohou jednotek BÚU v prvním sledu je zničení nepřítele v dotyku a jeho prostředků ničení, ovládnutí důležitých prostorů, čar a objektů a rychlé rozvíjení útoku do hloubky obrany nepřítele. Dopravně-zásobovací činnost je obtížná vzhledem k zvýšené spotřebě munice, PHM a ostatního materiálu a dynamice vývoje bojové situace. Pravidlem je vytváření zásob materiálu, jeho doplňování před zahájením útoku a po jeho skončení, nejčastěji ke konci dne. Do DZS jsou zpravidla vyčleňovány prostředky nadřízeného.

Úlohou jednotek BÚU druhého sledu je rozvíjení útoku do hloubky obrany nepřítele a ovládnutí důležitých prostorů. Dopravně-zásobovací činnost probíhá pod menším tlakem. Jednotky jsou doplňovány jako druhé v pořadí a jejich spotřeba je nižší. Tato situace se může v průběhu boje měnit a logistika musí být připravena

na změny pružně reagovat. Dobré podmínky je vhodné vytvořit již v přípravném období. To se týká hlavně určené silniční sítě, znalosti prostředí v prostorech činnosti a jejich připravenosti.

Úlohou jednotek BÚU ve vševojskové záloze je jejich připravenost plnit nepředvídatelné úkoly. Z hlediska dopravně-zásobovací činnosti je důležité doplnění zásob všeho druhu. Doplnění probíhá odběrem. Množství doplňovaného materiálu závisí na tom, z jaké situace jednotky BÚU do vševojskové zálohy přešly a jaké předtím plnily úkoly.

- d) **vymezení bojového úkolu praporu (BÚU)** je dáno jeho šířkou a hloubkou. Z hlediska dopravně-zásobovacího procesu je širší útoku důležitá pro možnosti manévru se silami a prostředky logistiky. Hloubka útoku je z hlediska DZS důležitým hlediskem pro rozhodovací proces a plánování spotřeby munice a PHM za útoku.
- e) **časové vymezení útočné činnosti** je dáno dobou nutnou ke zničení nepřítele ve stanoveném prostoru. Přesnost časového vymezení je důležitá pro celkové plánování a organizaci logistické podpory, zejména pro časové a prostorové plánování dopravně-zásobovací činnosti, doby doplňování zásob a míst rozvinutí formací logistiky s důrazem na ZM.

Útočná činnost mění i obecné podmínky pro logistickou podporu sil ÚU. Bojové jednotky se vlivem svého postupu v útoku vzdalují od jednotek logistiky. Prodlužuje se délka přísunových a odsunových cest a mění struktura spotřeby zásob. Poškozená PVT je rozptýlena na větším prostoru.

Výše uvedené podmínky vedou k četnějšímu premisťování a většímu tlaku na činnost jednotek logistiky.

### 5.1.2 Organizace logistiky v útočné činnosti

**Příprava jednotek logistiky** se může uskutečnit v předchozím boji a poté bezprostředně před zahájením útoku.

Rozsah plnění jednotlivých opatření závisí na času, který je na přípravu logistiky (do doby připravenosti k útoku) k dispozici. Nejprůzlivější podmínky přípravy logistiky jsou při útoku po předchozím přesunu z hloubky, vzhledem k tomu, že činnost jednotek logistiky nebude prováděna pod bezprostředním ohrožením nepřítele.

Toto období spočívá ve zvýšení bojeschopnosti, doplnění PVT a zásob všeho druhu. Jednotky logistiky 2. úrovně v přípravném období plní úkoly spojené s doplněním jednotek v prvním sledu a na hlavním směru potřebným množstvím zásob, zejména munice a PHM. Zásobovací jednotky logistiky 2. úrovně po předání zásob doplňují vlastní zásoby na plnou kapacitu.

**Rozmístění a přemístění** jednotek logistiky závisí na bojové sestavě. Ve výchozím prostoru se rlog rozmisťuje na jeho zadním okraji, ve vzdálenosti 1–2 km od bojových jednotek praporu v blízkosti přísunových a odsunových cest a je připravena postupovat za jednotkami.

Po provedeném přesunu (při zasazení bojových jednotek) zaujímá rlog prostor rozmístění v sestavě praporu pro útok. Roty logistiky prvosledových praporů mohou být rozmístěny ve vzdálenosti 6–8 km od předního okraje.

V průběhu vedení útoku se rlog přemisťuje v závislosti na hloubce bojové sestavy a tempu postupu jednotek zpravidla 1–3× za 24 hodin.

Jednotky logistiky 2. úrovně jsou rozmístěny v závislosti na zdrojích zásob, přísunových a odsunových cestách, opravárenských a odsunových kapacitách a možnostech služeb k zabezpečení personálu a infrastruktury. Vlastní prostor rozmístění je zpravidla ve vzdálenosti 15–20 km od předního okraje. Část prostředků, zejména dílenských a vyprošťovacích, je předsunuta za prapory prvního sledu (DVSk).

Četnost přemístění se předpokládá 1× za 24 hodin.

Při přesunu z výchozího prostoru je důraz u jednotek logistiky položen na pozorování. Jsou vyčleněny síly zejména pro boj

s nízkoletíci cíli nepřítel. Existence asymetrického prostoru operace a způsob útočné činnosti mohou vést k pronikání jednotek nepřítel, jednotek, které zůstaly v obklíčení, dále průzkumných a diverzních skupin, až k jednotkám logistiky, s cílem ničit síly, PVT a ostatní zásoby. Eliminovat nebo oslabit snahy nepřítel může jen důsledná realizace všech opatření ochrany a obrany.

### **5.1.3 Doplnování zásob, údržba a opravy, zabezpečení personálu v útočné činnosti**

Útočná činnost je charakterizována vysokou manévrovostí a intenzitou boje. Na začátku se vyznačuje poměrně vysokou a značně rozdílnou spotřebou zásob, zejména munice a PHM. Spotřeba vždy odpovídá konkrétně přijaté variantě útoku.

Z hlediska celkového objemu spotřebovaných zásob lze předpokládat vyšší spotřebu u prvosledových jednotek, které působí na hlavním směru. Jednotky působící ve druhém sledu, nebo vševojskové záloze spotřebovávají zejména PHM a munici do svého zasazení jen v minimální míře.

Spotřeba zásob u BÚU může dosahovat 900–1 100 t, z toho do 800 t munice a cca 250 m<sup>3</sup> PHM.

Při útoku vedeném na předem ženijně vybudovanou obranu nepřítel a při odražení protizteče nepřítel dochází ke zvýšené spotřebě munice (zejména minometné a PTRS). Zabezpečení zásob pro vedení útočné činnosti je potřebné plánovat ve dvou obdobích:

- se zahájením útočné činnosti po přesunu z hloubky mají zabezpečované jednotky zpravidla až 100 % pohyblivých zásob. Jednotky, které provádějí útok z přímého dotyku s nepřítel a mají za sebou několikadenní obranné boje, mohou mít sníženy pohyblivé zásoby na 80 %;
- na konci dne boje je provedena obnova na původní výši pohyblivých zásob, i když další snížení o 3–5 % po dni útočné činnosti není vyloučeno.

Roty logistiky praporů provádějí odběr ze ZM vytvářených logistikou 2. úrovně. Zásobovací jednotky 2. úrovně uskutečňují úhradu spotřebovaných zásob materiálu odběrem z určeného stacionárního zařízení nebo jiného přiděleného zdroje, např. výdejního místa na produktovodu.

Doplnění bojových jednotek i rlog praporu se při útoku provádí zpravidla před zahájením a po skončení dne boje. V průběhu boje může rlog provádět doplnění bojujících jednotek municí.

Při přípravě k vedení útočné činnosti se provádí **údržba a opravy** PVT. Poškozená PVT, kterou není možné opravit do zahájení útoku, se odsunuje.

K realizaci úkolů technického průzkumu (technické rekognoskace) lze využít i vyčleňovaných skupin a jednotek odsunů a oprav, např. DVSk praporu nebo BÚU, které v tomto prostoru působí jako první. Tyto skupiny se zaměřují především na průzkum na směrech a v prostorech předpokládaných hromadných ztrát.

K logistické podpoře útočné činnosti se ve výchozím prostoru k útoku soustřeďují hlavní síly a prostředky čet a rot oprav, vyprošťovacího družstva a roty, které vytvářejí předpoklady ke zřízení SPT.

Technická uzávěra (TUH) se po přechodu výchozí čáry k útoku mění v DVSk, do které se vyčleňují mobilní prostředky typu dílen technické pomoci (DTP) a vyprošťovací prostředky k poskytnutí přímé technické pomoci zejména ve prospěch jednotek prvního sledu.

Z hlediska obnovy provozuschopnosti je prováděno vyprošťování a odsun poškozené PVT z bojiště do vhodných prostorů k provádění oprav (skryt, SPT, stacionární opravárenská zařízení). Odsun poškozené PVT praporů je realizován odsunovými prostředky DVSk z čet a rot oprav techniky do vlastních SPT, včetně soustřeďování neopravitelné PVT, ke stanoveným odsunovým osám nadřízeného.

Údržba PVT se za útoku zpravidla organizuje před zahájením boje a po splnění bojového úkolu v prostorech (místech) určených velitelem jednotky. Provádí se na skrytých místech, do kterých se

přesunou potřebné zásoby a mobilní prostředky pro údržbu a opravy. Provozními materiály se mohou vozidla v nutných případech doplňovat přímo v bojových sestavách ve skrytých místech.

Dílenské jednotky se rozvinují v místech, kde došlo k vyřazení většího počtu PVT nebo ve SPT. První SPT se zpravidla plánuje v prostoru čáry zasazení do boje. V dalším průběhu boje v hloubce obrany nepřítele poblíž jeho předpokládaných obranných čar a postavení, kde lze předpokládat největší ztráty. V průběhu útoku se umístění SPT upřesňuje. Dobu, po kterou dílenské jednotky opravují PVT na místě, včetně rozsahu jednotlivých oprav, určuje pro každý jednotlivý případ náčelník oddělení (odboru) logistiky. U opravárenských prostředků zařazených do DVSk (případně DSk, VSk) nemá doba opravy přesahovat zpravidla 4–5 hodin. Dílenské jednotky se zdržují při provádění běžných oprav na jednom místě jen takovou dobu, aby ke konci dne (vedení boje) byly jejich hlavní síly a prostředky k dispozici hlavním silám k provedení přípravy PVT pro následující bojovou činnost.

Poskytování služeb k **zabezpečení personálu** v útočné činnosti se řídí podle obecných zásad uvedených v kapitole 1.

Stravování je organizováno cestou HV. Důležité je teplou stravu jednotkám vydat do doby pohotovosti k útoku. V průběhu vedení útoku, kdy nebude možné zabezpečit stravování péčí hdr rot logistiky, budou prvosledové jednotky konzumovat dávku potravin, kterou má každý voják u sebe. Po vyvedení jednotky do druhého sledu je opět organizováno stravování teplou stravou prostřednictvím HV. Logisticky nesamostatné jednotky mohou být zabezpečeny stravou péčí logistiky 2. úrovně nebo stejně jako druhosledové jednotky mohou být stravovány s využitím stacionárních zařízení nacházejících se v prostoru jejich rozmístění.

Chemické čištění, praní a opravy výstroje (mimo praní drobných součástek a drobných oprav, které si zabezpečuje jednotlivec), koupání a stříhání se organizují prostřednictvím nadřízeného nebo smluvně u dodavatele služby.

## 5.2 Logistická podpora v obranné činnosti

Cílem obranné operace na území ČR je zabezpečení celistvosti a svrchovanosti ČR. Obranou operaci může AČR vést samostatně nebo může být součástí společné mnohonárodní operace.

### 5.2.1 Vlivy působící na činnost jednotek logistiky při podpoře v obranné činnosti

Obecnou charakteristiku vlivů, uvedenou v kapitole 1, je potřebné rozšířit o některá specifika dotýkající se problematiky logistické podpory 1. a 2. úrovně v obranné činnosti.

Organizaci a způsob plnění hlavních úkolů logistické podpory v obranné činnosti ovlivňují zejména následující vlivy:

- a) **způsoby přechodu praporu, (BÚU) do obrany a její charakter:**
- **záměrná obrana**, která je zaujímana plánovitě předem, zpravidla mimo dotyk s nepřítelem a na její přípravu je poměrně dostatek času. Logistická podpora není vystavena působení řady přímých vlivů, jak tomu může být při vedení obrany vynucené. Proto podmínky způsobu přechodu do obrany mimo dotyk s nepřítelem jsou z tohoto hlediska pro logistickou podporu výhodnější;
  - **vynucená obrana**, která je zaujímana v průběhu boje, obvykle v přímém dotyku s nepřítelem. V tomto případě je k dispozici poměrně krátká doba na plánování, přípravu a realizaci opatření logistické podpory. Kromě toho, značné ztráty na živé síle, PVT a zásobách bojových jednotek i jednotek logistiky výrazným způsobem ztěžují logistickou podporu bojové činnosti praporu (BÚU). Místo a úloha praporu (BÚU) v operaci ovlivňují zejména spotřebu zásob. Uspořádání a členění bojové sestavy má vliv na organizaci logistické podpory, materiální, výzbrojní a technické zabezpečení i oblast velení logistice;



- **manévrová obrana**, která je zaujímána s cílem získat čas a uchovat síly i při ztrátě prostoru. Při manévrové obraně je nutné logistickou podporu zaměřit na zabezpečení dvou přibližně stejně silných sledů, na něž může být bojová sestava členěna a které se budou navzájem podporovat a překračovat. Důležité je i úplné zabezpečení častých krátkých protiútoků a protiztečí vedených s omezeným cílem a také přepadové činnosti;
- **poziční obrana**, která je zaujímána s cílem zastavit útok nepřítele. Logistická podpora je soustředěna na zabezpečení většiny vyčleněných sil rozmístěných na předním okraji (částečně i před ním) a jednotek v hloubce provádějících manévry na ohrožených směrech;
- **boj na zdrženou**, který je veden s cílem zdržovat a vyčerpávat útočící síly nepřítele, získat čas a přitom udržet bojovou sílu vlastních jednotek i za cenu ztráty prostoru.

**b) průběh vedení obranného boje:**

- **působení** nepřítele, zejména letectvem, dělostřelectvem, vzdušnými výsadky, průzkumnou diverzní činností, aeromobilními jednotkami, případně i ZHN má za následek, že část bojových jednotek vyčleněného ÚÚ je zabezpečována při boji v obklíčení;
- **vysoká manévrovost** jednotek praporu (BÚU) v obraně vyžaduje zvýšenou pohyblivost jednotek logistiky, možnost manévru zásobami a účelně organizované výzbrojní a technické zabezpečení.

Vlivy určující charakter soudobé obrany působí na všechny oblasti logistické podpory. Důležitým úkolem logistické podpory 1. a 2. úrovně je v co největší míře eliminovat nepříznivě působící vlivy, zejména dobrou organizací a nepřetržitým velením logistice.

## **5.2.2 Organizace logistiky v obranné činnosti**

Pro organizaci logistiky v obranné činnosti je rozhodující varianta plnění úkolu vybraná velitelem.

**Příprava jednotek** logistiky je závislá především na časových podmínkách, které jsou k dispozici. Řada úkolů je v rámci přípravy logistiky připravena a prováděna již v době míru. V období nárůstu krize se pozornost zaměřuje zejména na opatření:

- rekognoskaci prostoru obrany, se zaměřením na prostory rozmístění jednotek logistiky;
- rychlou, včasnou a úplnou podporu jednotek, zejména v prvním obranném postavení;
- přípravu a výdej stravy jednotkám před zahájením aktivní obranné činnosti;
- zvýšení odolnosti jednotek logistiky.

Při volbě prostoru rozmístění jednotek logistiky je nezbytně nutné respektovat prioritu prostorů rozmístění bojových jednotek. Je nutné provést výběr, rekognoskaci a přípravu záložních prostorů rozmístění jednotek logistiky pro případ vyřazení nebo rozkrytí stávajících hlavních prostorů.

Při výběru hlavního i záložního prostoru rozmístění v obraně je potřebné dbát obecných zásad pro rozmístění jednotek logistiky. Jednotky logistiky se rozvinují zpravidla takto:

- rota logistiky praporu v bojové sestavě praporu nebo přímo za ní;
- jednotky 2. úrovně logistické podpory se zpravidla rozmisťují za druhým sledem BÚU, mimo směr hlavního úderu nepřítele.

Používá se skrytého rozmístění a maskování. V prostorech rozmístění se budují úkryty pro osoby, PVT a ostatní zásoby. K zabezpečení manévru zásobami z hloubky a podél obrany se věnuje zvláštní pozornost přípravě přisunových a odsunových cest a organizuje se obrana komunikačních uzlů a staveb.

Ochrana a obrana logistiky v soudobé obraně musí být chápána jako vzájemně návazná a prolínající se opatření, zejména při zabránění silám nepřítele vyřadit nebo omezit plnění úkolů logistické podpory

vyčleněných sil. Prevence spočívající v ukrytí a zamaskování techniky jednotek logistiky, v přímém zajištění, dobře organizované kruhové obraně, ale i v dodržované maskovací kázni může předcházet zbytečným ztrátám sil a prostředků logistiky.

Ochrana a obrana jednotek logistiky je prováděna s využitím vlastních sil a prostředků. V případě, že určité časové období vyžaduje zvýšený počet sil a prostředků k zabezpečení obrany a ochrany může náčelník oddělení (odboru) logistiky požádat velitele praporu (BÚU) o vyčlenění části bojové jednotky (zpravidla ze zálohy nebo vševojskové zálohy). Vyžádání je realizováno ve zvlášť zdůvodněných případech a pouze na nezbytně nutnou dobu. V žádném případě nelze počítat s dlouhodobějším vyčleněním bojových jednotek pro zabezpečení (posílení) obrany a ochrany sil a prostředků logistiky

### **5.2.3 Doplnování zásob, údržba a opravy, zabezpečení personálu a infrastruktury v obranné činnosti**

**Potřeba zásob** v obranné činnosti vychází z místa praporu (BÚU), způsobu přechodu do obrany, jeho bojového úkolu, bojové sestavy a předpokládané činnosti nepřítele, rozsahu použití ZHN, charakteru terénu a nutností jeho úprav, povětrnostních a dalších podmínek.

Při přechodu do obrany po splnění cílů protizteče (účasti v protiútoku), kdy bylo dosaženo obnovení státní hranice, je nutné organizovat a provádět urychleně doplnění zásob u jednotek. V prvním pořadí se doplňují jednotky vyčleněné do krycích sil (předsunutého postavení, bojového zajištění), jednotky prvního sledu, minometné a protitankové jednotky. Jednotky, které brání předsunutá postavení, se zabezpečují zvýšenými zásobami, zejména munice a ženijního materiálu.

Spotřeba jednotlivých druhů zásob je v obraně značně nerovnoměrná. Je závislá na faktorech, které ji bezprostředně ovlivňují (bojová sestava, nepřítel, terén, stav logistiky apod.). Do doby zahájení vedení obrany (při její přípravě) je spotřeba jednotlivých druhů (zejména hlavních druhů) zásob nízká. V tomto období dochází

k větší spotřebě především ženijní munice a ženijního materiálu pro účely budování obrany. Jednotkami logistiky jsou realizovány odběry zásob munice z vyčleněných skladů, které slouží ke krytí zvýšených potřeb jednotek při zahájení vedení obrany.

Při vedení obrany stoupá především spotřeba munice a druhů zásob, které zabezpečují palbu a manévry. Jednodenní spotřeba zásob u praporu může v tomto období překračovat výši předpokládané průměrné denní spotřeby, která zpravidla činí při vedení obrany cca 150 t/m<sup>3</sup>. Spotřeba na jeden den činnosti obrany BÚU může dosahovat 840–960 t/m<sup>3</sup> materiálu.

Odběr zásob a jejich doplnění jednotkám se provádí zpravidla za snížené viditelnosti (v nočních hodinách) tak, aby se předešlo zbytečným ztrátám na silách a prostředcích.

Při organizaci **údržby a oprav** praporu v obraně jsou prováděna opatření zaměřená na realizaci přípravy dílenských jednotek v podmínkách stálého působení všech prostředků ničení nepřítele. Dílenské jednotky se rozmisťují dále od předního okraje obrany, rozptylují se a maskují.

Výchozí podmínkou a jedním ze základních úkolů pro splnění cíle výzbrojního a technického zabezpečení obrany bude účelná organizace technického pozorování.

Způsob realizace technické rekognoskace je závislý především na možnosti činnosti (pohybu) v rekognoskovaném prostoru. V případě, kdy je možnost volného pohybu v prostoru činnosti (typické pro obranu mimo dotyk s nepřítelem), na rekognoskaci se podílejí kromě řídicích orgánů také dočasně vytvářené skupiny technického průzkumu. Technický průzkum je zaměřen zejména na zjišťování stavu poškozené PVT s důrazem na jednotky v prvním obranném postavení.

Možná varianta členění opravárenských prvků praporu a 2. úrovně logistické podpory v obraně:

- **SPT** – za obraným postavením praporu, v blízkosti podélné odsunové osy praporu. Je obsazované hlavními silami čtyř oprav;
- **DSk** – před 2. obranným postavením praporu;
- **posilové prostředky** nadřízeného stupně – působí ve prospěch DVSk a SPT, zvláště pro odsun neopravitelné PVT;
- **hlavní síly opravárenské jednotky 2. úrovně** – opravny PVT budou rozvinuty na hlavním SPT.

Před ukončením bojové činnosti, případně před odchodem, se dílenské jednotky přisunují blíže k bojovým sestavám.

Oprávené jednotky logistické podpory provádějí opravy I. a II. úrovně (BO).

Rozhodujícím úkolem obnovy bojeschopnosti PVT v obraně je organizace jejího včasného vyproštění a odsunu z bojiště do skrytu, SPT a stacionárních opravárenských zařízení, včetně soustřeďování neopravitelné techniky, do stanovených prostorů.

Možná varianta členění vyprošťovacích a odsunových prostředků praporu a 2. úrovně **logistické podpory v obraně**:

- **VSk nebo jednotlivé vyprošťovací prostředky praporu** – za rotami 1. obranného postavení;
- **zbytek vyprošťovacího družstva praporu** v SPT – za 2. obranným postavením praporu;
- **hlavní síly a prostředky logistiky 2. úrovně** pro vyprošťování a odsun PVT – na hlavním SPT.

Před vyvedením z boje, případně před odchodem z bojové sestavy, se provádí odsun neopravené PVT. Hrozí-li obklíčení, urychluje se odsun PVT, která nemůže být opravena vlastními prostředky.

## 5.3 Logistická podpora při přesunu

Soudobý boj se vyznačuje velkým prostorovým rozmachem, schopností manévru a pohyblivostí. Z tohoto důvodu mají význam přesuny vyčleněných sil.

### 5.3.1 Vlivy působící na činnost jednotek logistiky při podpoře přesunu vyčleněných sil

V rámci přípravy na přesun je nutné vytvořit účelné uskupení sil a prostředků jednotek logistiky, které umožní realizovat plynulé doplňování spotřebovaných zásob v průběhu a po ukončení přesunu.

S narůstající délkou přesunu narůstá spotřeba PHM, větší opotřebení technických prostředků jednotek logistiky, únava jejich příslušníků, zejména řidičů a velitelů.

Logistickou podporu při přesunu ovlivňuje možnost výběru os přesunu. Na osách přesunu dochází ke vzniku širokých pásem kontaminace, letectvem nepřítelů jsou napadány proudy vozidel, mosty, přejezdy. Dochází ke zhoršené sjízdnosti cest vlivem nepříznivých klimatických podmínek apod. Z tohoto důvodu je potřebné, aby logistika byla připravena:

- zřizovat MTP;
- zřizovat na osách přesunu objízdné trasy;
- provádět vhodný manévr nebo dočasné přidělení (předsunutí) dopravních prostředků se zásobami k bojovým jednotkám;
- organizovat částečnou nebo úplnou dekontaminaci sil a prostředků jednotek logistiky.

### 5.3.2 Organizace logistiky za přesunu

Organizace logistiky za přesunu představuje účelné rozdělení sil a prostředků jednotek logistiky do pochodové sestavy praporu

(BÚU) a vytvoření optimálních podmínek pro realizaci logistické podpory za přesunu i po jeho skončení. Dalšími organizačními opatřeními jsou:

- seřazení proudu jednotky logistiky (vnitřní členění) a její začlenění do pochodové sestavy;
- začlenění přidělených sil a prostředků od nadřízeného do sestavy praporu (BÚU) pro přesun;
- řízení průjezdů stanovenými místy;
- určení prostorů rozmístění jednotek logistiky, úkolů a organizace logistické podpory za přesunu (na zastávkách, v prostorech odpočinku a po ukončení přesunu);
- upřesnění organizace velení a hlášení logistiky v jednotlivých fázích přesunu;
- stanovení a způsob realizace opatření k ochraně a obraně jednotky logistiky.

Rota logistiky se přesunuje na zádi sestavy praporu a vyčleňuje část svých prostředků do TUH.

Provádí-li BÚU přesun po jedné ose, vyčleněné síly a prostředky 2. úrovně logistické podpory se přesunují na zádi sestavy a opravnou PVT vytváří TU.

V případě přesunu BÚU po dvou osách se vyčleněné prostředky 2. úrovně logistické podpory zpravidla dělí na dvě části. Jsou schopny nezávisle na sobě zabezpečovat doplnění zásob a na obou osách poskytovat nezbytnou technickou pomoc vytvořením TUH na jedné a TU na druhé ose podle významu přesouvajících se útvarů a jednotek na jednotlivých osách. Při členění jednotek 2. úrovně logistické podpory na jednotlivé osy je třeba vycházet i z jejich předpokládaného využití po ukončení přesunu.

**Ochranu a obranu sil a prostředků logistiky** za přesunu je nutné organizovat s důrazem na využití vlastních prostředků a PVT, která tvoří opravárenský fond. Při přesunu se využívají i vyčleněné bojové jednotky, které zabezpečují přesun praporu (BÚU). Důraz při ochraně a obraně je položen především na:

- ochranu proti nízkoletícím letounům a bitevním vrtulníkům nepřítele;
- ochranu a obranu proti diverzním a průzkumným jednotkám nepřítele;
- požární ochranu;
- přímé zajištění;
- maskování PVT.

### 5.3.3 Doplnění zásob, údržba a opravy, zabezpečení personálu při přesunu

**Doplnění zásob** za přesunu je charakterizováno některými zvláštnostmi. Především půjde o rychlé doplňování a obnovu zásob PHM v průběhu a po ukončení přesunu. Úhrada spotřeby PHM bude patřit mezi hlavní úkoly zabezpečení plynulého přesunu a následné bojové činnosti.

Spotřeba PHM je závislá především na délce přesunu, množství a technickém stavu přemísťované PVT, připravenosti řidičů, stavu komunikací na osách přesunu, povětrnostních podmínkách apod.

Při přesunu, kdy celodenní pochodový výkon u smíšených a tankových proudů může dosahovat až 250 km, u automobilních proudů až 300 km i více, lze počítat se spotřebou BA a NM ve výši:

- u praporu BA – 5m<sup>3</sup>, NM – 83 m<sup>3</sup>;
- u BÚU BA – 56 m<sup>3</sup>, NM – 380 m<sup>3</sup>.

Úhrada spotřeby PHM se uskutečňuje především v době velkých zastávek a nočního nebo celodenního odpočinku, nebo po ukončení přesunu s využitím souprav hromadného doplnění (SHD) organických nebo v prostoru hromadného doplnění prostředky 2. úrovně logistické podpory.

Nebudou-li použity SHD, je třeba plně využít možností jednotek logistiky začleněním dopravních prostředků PHM až do rotních



proudů nebo podle možností a v závislosti na plnění dalšího úkolu po ukončení přesunu vytvořením zvýšené zásoby PH přímo u PVT.

Úhrada spotřebovaných zásob u 2. úrovně logistické podpory je zabezpečena z vyčleněných zdrojů na teritoriu (sklady SSHR, výdejní místa na produktovodu, vykládací stanice na železnici).

Spotřeba munice při přípravě a při přesunu je obvykle minimální. Jedná se především o spotřebu munice v důsledku střetnutí s malými skupinami nepřítele a při odrážení úderů jeho letounů a bojových vrtulníků.

Po ukončení přesunu jsou obnoveny zásoby na stanovenou výši. Přednostně se zabezpečují jednotky, které budou plnit bojové úkoly bezprostředně po přesunu.

**Údržba a opravy** PVT před přesunem a v jeho průběhu spočívají v přípravě osob, PVT a zásob náhradních dílů, opravárenských a odsunových sil a prostředků, nepřetržité realizaci základních druhů údržby, ve včasné obnově provozuschopnosti nepojízdné (poškozené) PVT, včetně její návratnosti do sestavy jednotek.

Údržba se provádí:

- na zastávkách – kontrolní prohlídky;
- v prostorech odpočinku – údržba po použití PVT;
- v prostoru soustředění po ukončení přesunu – základní údržba.

Základ obnovy provozuschopnosti nepojízdné PVT praporu (**BÚU**) **za přesunu** spočívá v činnosti TU nebo TUH, které se zpravidla přesunují za hlavní silami sestavy pro přesun. Jejich složení závisí na počtu os přesunu, počtech a druzích přesunované PVT, předpokládané bojové činnosti a dále na podmínkách, za kterých je tato činnost prováděna.

Technické uzavírání proudů organizují jednotky logistiky 1. a 2. úrovně logistické podpory na závěr proudů přesunovaných jednotek.

Do TUH a TU se vyčleňují dílenské a odsunové prostředky, zdravotnické prostředky, vozidla se zásobami náhradních dílů a PHM.

Možná varianta začlenění opravárenských a odsunových prostředků do TU nebo TUH praporu za přesunu:

- za proudy tanků, BVP a smíšenými proudy – 1–2 DTP (případně 1 automobil univerzální PDZ-2A a tankový dílenský prostředek PDZ-T/BVP), 1–2 VT-72,1 VPV;
- automobilové proudy – 1 automobilní univerzální dílenský prostředek (např. PDZ-2A nebo PAD-1M), 1 automobil vyprošťovací těžký.

Hlavní úkoly TU a TUH:

- zjišťovat příčiny vynuceného zastavení PVT a poskytovat informace o jejich stavu;
- poskytovat technickou pomoc řidičům, osádkám a obsluhám nepojízdné PVT vyčleněním potřebných specialistů, dílenských prostředků a zásob;
- odsunovat nepojízdnou PVT do prostorů zastávek, míst odpočinku nebo do stanovených prostorů, např. MTP a plánovaných SPT;
- vyprošťovat PVT sjetou z komunikací na osách přesunu a uvolňovat osy od nepojízdné PVT;
- zabezpečovat osoby službami nebo doplňovat zásoby.

Doba činnosti TU nebo TUH na místě je závislá především na vzdálenosti a rychlosti přesunu, vzdálenosti mezi jednotlivými proudy, činnosti po ukončení přesunu a na podmínkách, za kterých přesun probíhá. Tato doba se pohybuje u praporu v rozmezí 15–30 minut, u BÚU 60–120 minut.

Na osách přesunu (s úvozy, v soutěskách, průsmycích, na vodních překážkách nebo jiných těžko průchodných úsecích) se k provádění oprav, poskytování materiální a odborné pomoci zřizují podle potřeby MTP. Na MTP se vyčleňují, případně předem předsunují

pojízdny prostředky výzbrojního a technického zabezpečení, např. DVSk. Po splnění úkolu se vyčleněné prostředky zařazují na žád jednotky (proudu), odkud byly vyčleněny.

V oblasti **stravování** se připravuje a vydává teplá strava před dobou pohotovosti k přesunu. V průběhu přesunu (na zastávkách) se konzumuje strava, která nevyžaduje náročné prvotní zpracování a další tepelnou přípravu. Jsou konzumovány dávky předpřipravených potravin, hotových jídel apod. Před prováděným přesunem (jde-li zejména o přesun v nočních hodinách) jsou vydávány jednotkám (zejména řidičům) některé osvěžující potraviny (bonbony, džus, žvýkačka aj.).

## **5.4 Logistická podpora činnosti ve specifickém prostředí**

Specifické prostředí se vyznačuje typickými vlivy, které působí na taktické a technické možnosti použití druhů PVT, pohyb a manévr, možnost ochrany a obrany, zabezpečení bojové činnosti, psychiku a fyzickou výkonnost osob.

### **5.4.1 Logistická podpora činnosti v zastavěných prostorech**

Boj v zastavěných prostorech (městě, osadě) bude veden zpravidla s cílem:

- v obraně – udržet město (osadu), které se nepřítel snaží dobýt;
- za útoku – ovládnout dříve ztracené město (osadu), které je obsazeno nepřítelem.

#### **5.4.1.1 Vlivy působící na činnost jednotek logistiky při logistické podpoře činnosti v zastavěných prostorech**

Vedení bojové činnosti v zastavěných prostorech klade vysoké požadavky na logistickou podporu. Podstatné jsou zejména tyto charakteristické vlivy:

- zvýšené fyzické a psychické požadavky na příslušníky bojových jednotek vytvářející předpoklad vyšších ztrát na živé síle a nutnost zabezpečení stravování a zásob vody;
- charakter bojové činnosti mající za následek vyšší ztráty PVT a ostatních zásob, zvýšený nárůst spotřeby munice, trhavin, zápalných a zadýmovacích prostředků a s tím spojenou organizaci doplňování zásob.

#### **5.4.1.2 Organizace logistiky při činnosti v zastavěných prostorech**

Jedním z hlavních úkolů organizace logistické podpory při činnosti v zastavěných prostorech je příprava osob a zásob s důrazem na zabezpečení rozptýlených a izolovaných bojových jednotek.

Jednotky logistiky se rozmisťují blíže k bojovým jednotkám v místech skrytých před činností nepřítele. Přitom jsou využívány sklepy, suterény budov a podzemních staveb.

Zvýšená pozornost je věnována ochraně a obraně sil a prostředků logistiky s důrazem na zesílení osobní ochrany jednotlivce, maskování a zesílení protipožárních opatření. K ochraně patří i zamezení nebezpečí ztrát osob, PVT a ostatních zásob v důsledku poškození nebo havárií elektrického vedení, plynovodů nebo vodovodního potrubí.

#### **5.4.1.3 Doplňování zásob, údržba a opravy, zabezpečení personálu a infrastruktury při činnosti v zastavěných prostorech**

Pro **doplňování zásob** se využívá ulic, komunikací, parků, dvorů, průlomů ve zdech a oploceních, které jsou skryty před činností

nepřítele. Na přísunových cestách, zvláště na křižovatkách ulic a náměstích, se k řízení dopravy zesiluje vojenská pořádková služba. K doprovodu zásobovacích proudů se v nutných případech vyčleňují průvodci od bojových jednotek a směr jízdy a názvy ulic se označují ukazateli.

U jednotek, v palebných postaveních dělostřelectva a ve skladech se vytvářejí zvýšené zásoby munice, trhavin, hořlavin, osvětlovacích, signálních a zadýmovacích prostředků. V opěrných bodech budou vytvářeny nutné zásoby potravin a pitné vody.

Doplňování zásob je prováděno obvykle v noci. K zásobování je potřebné využít nákladních vozidel s přídatným pancéřováním nebo obrněných vozidel vhodných pro převážení zásob vybavených stejnými ochrannými prostředky jako bojová vozidla.

Údržba a oprava PVT nacházející se v zastavěných prostorech je obtížná vzhledem k tomu, že odsunové osy mohou být zataraseny. Z tohoto důvodu je důležité, aby byly opravárenské jednotky připraveny k provádění oprav a obnově bojeschopnosti PVT přímo v prostorech poškození.

## **5.4.2 Logistická podpora činnosti v horském a zalesněném terénu**

Česká republika leží na rozhraní dvou horských soustav. Lesní porosty pokrývají více než 33 % celkové rozlohy. Z těchto důvodů je předpoklad vedení bojové činnosti v horském a zalesněném terénu.

### **5.4.2.1 Vlivy působící na činnost jednotek logistiky při podpoře činnosti v horském a zalesněném terénu**

Horský a zalesněný terén ovlivňuje činnost bojových jednotek a jejich logistickou podporu. Mezi hlavní faktory ovlivňující plnění úkolů logistické podpory patří:

- velká členitost terénu a množství těžko průchodných překážek, omezený počet komunikací a objížděk, jejich složitá údržba mající za následek ztížené možnosti pohybu,

větší opotřebení PVT a ostatních zásob bojových jednotek i jednotek logistiky, zvýšenou spotřebu PHM, snížený přepravní výkon dopravních prostředků a stínící účinek hor ztěžující provoz v rádiové síti logistiky;

- klimatické podmínky, zejména rychle se měnící povětrnostní podmínky v průběhu dne;
- zvýšená možnost rozsáhlých požárů;
- způsob vedení bojové činnosti ovlivněný především složitou orientací, nepřehledností a ztíženým pozorováním, vedením bojové činnosti rozptýleně (po směrech), častým používáním vzdušných výsadek, působením diverzních skupin nepřítele, větší spotřebou munice pro ruční zbraně apod.

#### **5.4.2.2 Organizace logistiky při činnosti v horském a zalesněném terénu**

Při přípravě logistiky na bojovou činnost v horách a zalesněném terénu je potřebné provést zejména následující opatření:

- provést důsledný logistický průzkum prostoru činnosti;
- připravit řidiče pro jízdu v horském a zalesněném terénu, na zvláštnosti provozu a údržby PVT v horách;
- připravit PVT k činnosti v horách s důrazem na technický stav řízení, podvozků, brzdových systémů a chladičích soustav;
- zvýšit průchodivost dopravní techniky jednotek logistiky;
- vytvořit nezbytné zásoby na každém směru (členění jednotky logistiky, přiřazení vozidel se zásobami k bojovým jednotkám);
- připravit se na provádění manévru zásobami na směrech apod.

Při činnosti v horském a zalesněném terénu se jednotky logistiky rozmisťují poblíž horských silnic a lesních cest, v prostorech chráněných proti účinkům prostředků ničení nepřítele. Při jejich

rozmisťování je nutné brát v úvahu nebezpečí možného sesouvání půdy, padání kamenů a lavin, záplav a polomů.

Přemisťování jednotek logistiky se provádí v závislosti na postupu vyčleněných sil.

Při boji v horském a zalesněném terénu je zvýšená možnost působení diverzních skupin a vzdušných výsadků na jednotky logistiky. Důraz v ochraně a obraně je položen především na:

- strážní a přímé zajištění;
- maskování;
- požární ochranu.

#### **5.4.2.3 Doplnění zásob, údržba a opravy, zabezpečení personálu a infrastruktury při činnosti v horském a zalesněném terénu**

Zásoby se bojujícím jednotkám doplňují podle konkrétního vývoje situace s využitím stávajících přísunových cest a stezek, které musí být často obnovovány a upravovány. Přísunové cesty se vybavují ukazateli a provoz na nich je nutné přísně organizovat.

V horském a zalesněném terénu lze očekávat vyšší spotřebu PHM, ženijního materiálu a náhradních dílů k opravám PVT než v obvyklých podmínkách. Spotřeba zásob je závislá především na konkrétních podmínkách a charakteru terénu, úkolu bojových jednotek, jejich tempu postupu apod. Spotřeba PHM může být až dvojnásobná.

Obtížné je provádění úplného obnovení zásob u bojových jednotek. Vzhledem k charakteru terénu je potřebné kalkulovat s větším časovým prostorem k provádění dopravně-zásobovací činnosti. Rychlost pohybu dopravních prostředků se zásobami ovlivňuje kvalita přísunových cest.

Vzhledem ke ztíženým provozním podmínkám a k nepřehledné situaci v tomto terénu se doplňování zásob provádí zpravidla ve dne.

Při organizaci provozu PVT je nutné vzít v úvahu, že v horském a zalesněném terénu klesá tlak, hustota a teplota vzduchu. To snižuje výkon spalovacích motorů vozidel i hospodárnost jejich provozu.

Množství ostrých zataček, prudkých stoupání a klesání a s tím spojená potřeba častého a intenzivního brzdění motorem i provozními brzdami zvyšuje pravděpodobnost výskytu poruch. Uvedené skutečnosti, včetně nepřehlednosti terénu, způsobují zvýšenou únavu řidičů.

Boj v horském a zalesněném terénu je zpravidla veden na samostatných směrech s minimálním využíváním příčných odsunových os. Použití sil a prostředků pro opravy a odsun PVT je charakterizováno větší potřebou jejich členění a samostatností vyčleněných DSk nebo DVSk.

Běžné opravy PVT se provádějí mobilními prostředky na místě poškození. SPT se rozvinují v údolích, na náhorních plošinách, případně podél odsunových os, vodních toků nebo v blízkosti křižovatek. Přirozené maskovací podmínky umožní rozmístit dílenské a vyprošťovací jednotky podstatně blíže k bojovým sestavám vyčleněných sil.

Stav odsunových os, jejich nízká kvalita, členitý profil, prudká stoupání a ostré zatačky vytvářejí složité podmínky pro odsun poškozené PVT. K odsunu jednoho poškozeného vozidla je často nezbytné použít dvou vyprošťovacích prostředků. Vzhledem k tomu je nutné kalkulovat se sníženou odsunovou kapacitou.

Na křižovatkách, přechodech přes horské řeky a průsmycích je vhodné rozmístit MTP a vyčlenit do nich potřebný počet vyprošťovacích i dílenských prostředků. Jejich úkolem je především odsun zapadlých a poškozených vozidel, která by mohla bránit pohybu a poskytování pomoci řidičům (osádkám) při odstraňování poruch nebo při běžných opravách.

Předávání zpráv o poškozené PVT a situaci v prostorech bojové činnosti je ztíženo sníženým dosahem rádiových stanic a složitým využitím pohyblivých pojítek. Obtížné je řízení manévru jednotek oprav a odsunu i vydávání úkolů v průběhu boje.



## Kapitola 6

# LOGISTICKÁ PODPORA 1. A 2. ÚROVNĚ V OPERACÍCH MIMO ÚZEMÍ ČR

Úkoly logistické podpory 1. úrovně v operacích mimo území ČR jsou obdobné jako v operacích na území ČR.

*Logistická podpora 2. úrovně v operacích mimo území ČR zahrnuje příjem, zabezpečení přesunů a vojenských přeprav do JOA a v JOA, využívání a rozvoj infrastruktury, zásobování, opravy a odsuny PVT v prostoru činnosti, smluvní činnost a zabezpečení službami.*

Je zaměřena na organizaci přesunů a vojenských přeprav, manipulaci s PVT a zásobami na vykládacím letišti (Airport of Disembarkation – APOD), ve vykládacím místě na železnici (Rail Point of Disembarkation – RPOD) a SPOD. Zahrnuje rovněž zabezpečení soustřeďování a následného přesunu vyčleněných sil do prostorů činnosti. Součástí logistické podpory 2. úrovně je také využívání, rekonstrukce, opravy a údržba VM a zařízení infrastruktury, organizace a zabezpečení personálu působícího v prostoru operace.

### 6.1 Působnost a odpovědnost jednotek logistiky

Logistická podpora 1. úrovně v operacích mimo území ČR je zabezpečována organickými jednotkami logistiky vytvářeného ÚU. Podle rozsahu a druhu operace může být organická logistika ÚU posilována silami a prostředky blopu.

Jednotky logistiky 2. úrovně logistické podpory působí ve prospěch národních jednotek, podle možností i jednotek ostatních států zúčastněných v operaci. Úkoly plněné ve prospěch mnohonárodního uskupení se zvlášť neliší od úkolů prováděných ve prospěch národních jednotek. Odlišnosti v jejich působení vyplývají z jiného

prostředí a ze způsobu velení a řízení. Úkoly plněné ve prospěch jednotek ostatních států musí být podloženy Memorandem o porozumění (Memorandum of Understanding – MoU) a ujednány v Technické dohodě (Technical Agreement – TA).

K zabezpečení logistické podpory 2. úrovně vytvářených ÚU v operacích mimo území ČR (od velikosti roty) a zejména vyčleňování a poskytování sil a prostředků ve prospěch sil vysoké připravenosti je určena blogp.

Kromě současně plněných úkolů musí být blogp schopna zabezpečit logistickou podporu ÚU se zaměřením na:

- obsluhu míst vykládky (úplně nebo jen posílením);
- řízení přesunů a vojenských přeprav, zabezpečení vojenské pořádkové služby;
- organizaci a zabezpečení dopravně-zásobovací činnosti ve prospěch ÚU NATO;
- výstavbu a obsluhu předsunuté základny logistické podpory (Forward Support Base – FSB), její ochranu a obranu, zabezpečení ubytování, stravování, hygieny, pracovních prostorů, praní prádla, vybudování polních skladů (proviantu a vody, ND a výstroje, PHM, opevňovacího a stavebního materiálu, munice), prostorů oprav a parkování PVT;
- zabezpečení styčné služby k nadřízenému a podřízeným jednotkám, ke spojencům a mnohonárodnímu společnému středu logistiky (Multinational Joint Logistic Centre – MJLC);
- zabezpečení logistické podpory pro působící jednotky v rámci mnohonárodní integrované jednotky logistiky (MILU);
- zabezpečení smluvní činnosti.

### **6.1.1 Hlavní úkoly, odpovědnost a požadavky na schopnosti NSE**

K logistické podpoře ÚU může být přidělen NSE vytvářený blogp ze sil a prostředků záspr nebo propr.

*Národní podpůrný prvek je předurčen pro plnění úkolů materiálního, výzbrojního a technického zabezpečení, zabezpečení personálu a infrastruktury a dopravních úkolů ve prospěch ÚU.*

**Hlavními úkoly NSE jsou:**

- vézt a udržovat stanovené zásoby;
- realizovat dopravně-zásobovací proces. K tomuto účelu zřizovat a zajišťovat dočasná překladiště poblíž vykládacích míst v prostoru operace. Přepřavovat zásoby z určených vykládacích míst do prostoru svého rozmístění. Vytvářet ZM pro jednotky ÚU, provádět přísun k jednotkám a odběr materiálu z vyčleněných zdrojů;
- zabezpečovat úpravu vody pro vlastní potřebu a jednotky ÚU, které nejsou vybaveny prostředky pro úpravu vody;
- v pravidelných cyklech zabezpečovat odsun poškozené PVT, nepotřebných zásob a prázdných kontejnerů. Zajišťovat příjem PVT do opravy a příjem kořistního materiálu, včetně jeho třídění;
- zabezpečovat úkoly v oblasti metrologie;
- smluvně zajistit nakládání s odpady;
- zabezpečovat odsuny raněných a dlouhodobě nemocných příslušníků ÚU;
- provádět kontrolu dodávek zásob, kvality poskytovaných služeb a další kontroly ve své působnosti, přijímat opatření k navedení požadovaného stavu v souladu s příslušnými interními normativními akty MO a zákony platnými v ČR a na území HN;
- odpovídat za dodržování stanovených finančních limitů jednotlivých výdajů členěných podle platné rozpočtové skladby, zpracování předepsaného výkaznictví, včasné vyžadování finančních prostředků na výdaje hrazené v JOA<sup>21</sup>,

---

<sup>21</sup> V JOA lze hradit finanční výdaje za nákup PHM, služeb, potravin, místní dopravné, údržbu a opravy techniky, ostatní potřebné výdaje podle schválení

organizaci finančního zabezpečení zálohových součástí a za zřízení a vedení běžného účtu v prostoru působení;

- ve stanoveném termínu měsíčně předkládat veliteli ÚU a SOC MO hlášení o stavu čerpání finančních prostředků po jednotlivých rozpočtových položkách;
- provádět rekognoskaci místních zdrojů a zpracovávat podklady pro smluvní činnost;
- realizovat dodavatelsko-odběratelské vztahy podle uzavíraných smluv s místními dodavateli, v souladu s platným právním řádem v prostoru působení, právním řádem ČR a s ohledem na účelnost a hospodárnost vynakládaných finančních prostředků<sup>22</sup>;
- na základě souhrnných a periodických logistických hlášení jednotek ÚU vést trvalý přehled o stavu materiálního, výzbrojního a technického zabezpečení, zabezpečení personálu a infrastruktury a po jejich vyhodnocení údaje předávat (po schválení velitelem ÚU) ve stanovených termínech SOC MO;
- vést evidenci o odběru stravy příslušníky jednotky u jiných jednotek vyčleněných sil a vystavovat faktury za odebranou stravu pro jiné jednotky, popřípadě za další poskytované služby (praní, odběr vody a elektřiny, ubytování, opravy vozidel) zabezpečovaným jednotkám;
- udržovat spojení s odpovědnými orgány mnohonárodních sil, vysílajícími státy (Sending Nation – SN) a představiteli HN;
- podávat hlášení a zprávy nadřízeným orgánům logistiky v souladu s jejich nařízením;
- plnit další úkoly v oblasti logistické podpory podle nařízení velitele ÚU nebo JFC.

NSE je podle požadavků dané operace schopný provádět přemisťování za bojovými jednotkami a plnit úkoly logistické

---

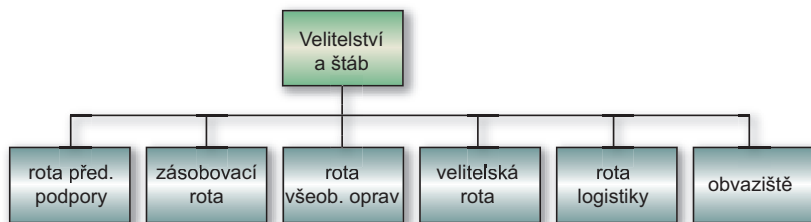
<sup>22</sup> Velitel NSE plní povinnosti, které jsou spojené s funkcí správce rozpočtu podle příslušných ustanovení zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole

[illegible]

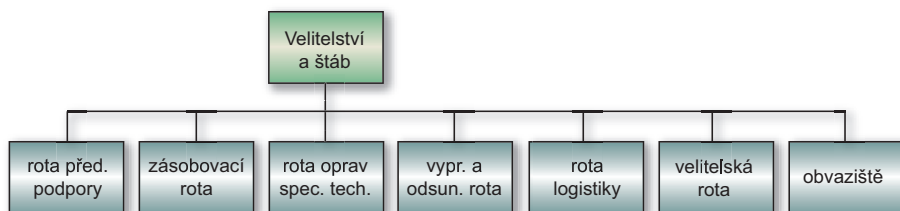
### Možná organizační struktura NSE:

- velitelství a štáb;
- ve štábu – oddělení logistiky (pracoviště zásobování, pracoviště řízení údržby a oprav PVT);
- rota předsunuté podpory;
- zásobovací rota;
- rota všeobecných oprav;
- rota logistiky;
- velitelská rota;
- obvaziště.

170



Obr. 21 Možná organizační struktura NSE (typ A)  
na bázi záspr



Obr. 22 Možná organizační struktura NSE (typ B)  
na bázi propr

### **Možnosti NSE typ A (3000)<sup>23</sup> – varianta**

|                                     |       |                            |
|-------------------------------------|-------|----------------------------|
| Převážná kapacita                   |       | 1 760 t/436 m <sup>3</sup> |
| Stravovací kapacita                 |       | 1 350 osob                 |
| Úprava pitné vody                   |       | až 80 000 l/den            |
| Zřízení a obsluha zásobovacích míst |       | 2/den                      |
| Oprávební kapacita                  |       | 14 BO/den                  |
| Odsunová kapacita                   | VPV   | 12–30/den                  |
|                                     | AV-15 | 6 15/den                   |
|                                     | P-50  | 9–12/den                   |

<sup>23</sup> (3000) označuje NSE vytvářený pro podporu brigádního úkolového uskupení v počtu 3 000 osob

## 6.2 Příprava a vyslání jednotek logistiky

Příprava a vyslání jednotek 1. a 2. úrovně logistické podpory má určité zvláštnosti vyplývající z jejich činnosti mimo území ČR. Provádí se v rozsahu nařízení NGŠ AČR pro danou operaci.

### 6.2.1 Příprava jednotek logistiky

Proces přípravy sil začíná přijetím politického rozhodnutí. Úkoly pro AČR, včetně úkolů přípravy sil a prostředků logistiky, jsou stanoveny v příslušném nařízení NGŠ AČR.

Příprava jednotek logistiky je prováděna v období:

- výstavby a přípravy na území ČR;
- bezprostředně v prostoru operace.

V období výstavby a přípravy na území ČR bude důraz položen na:

- vytvoření a naplnění tabulek počtů jednotek logistiky ÚÚ pro logistickou podporu 1. a 2. úrovně;
- zpracování požadavků na rezervaci zásob jednotky logistiky podle jednotlivých MU s ohledem na požadované schopnosti při zabezpečení plnění úkolů v možném prostoru operace;
- zabezpečení doplnění PVT a ostatních zásob podle tabulek počtů na základě upřesnění velitelem ÚÚ. Důraz položit na zabezpečení výstroje pro klimatické pásmo, kde se předpokládá možné působení ÚÚ;
- přípravu a uložení rezervovaných zásob podle jednotlivých MU, včetně stanovení výše zásob pro vedení operační činnosti na D+7;
- zpracování „Plánu vývozu PVT a materiálu“ v návaznosti na stanovenou připravenost k plnění úkolu;
- vyřešení v rámci mezinárodních jednání oblastí spojených zejména se zásobováním potravinami, zabezpečením PHM v prostoru operace a činnostmi v SPOD (APOD) při vstupu do prostoru operace apod.

V prostoru operace je nutné kromě všeobecně platných úkolů pro přípravu jednotek logistiky vycházet ze situace a podmínek poskytování logistické podpory s ohledem na:

- samostatné působení ve prospěch vyčleněného národního ÚU nebo ve prospěch mnohonárodních sil;
- omezené zdroje, možnosti rychlého doplnění sil a prostředků logistiky;
- činnosti v podmínkách neexistující nebo omezené HNS a ostatních způsobů mnohonárodní logistické podpory;
- pravomoc JFC vůči vyčleněným silám a prostředkům apod.

### **6.2.2 Vyslání jednotek logistiky do operace**

Při činnosti v operacích mimo území ČR jednotky logistiky 1. a 2. úrovně logistické podpory kromě přesunu a působení vlastních sil a prostředků plní zejména úkoly spojené se zabezpečením vyčleněných sil.

**Ve fázi přesunů, soustředění a rozvinutí sil** jednotky logistiky 2. úrovně logistické podpory plní tyto hlavní úkoly:

- organizace přijetí a manipulace s PVT a ostatními zásobami ve vykládacích prostorech;
- logistická podpora přesunů a vojenských přeprav v prostoru operace;
- organizace opatření logistické podpory v prostoru operace;
- vytvoření dopravně-zásobovacího a odsunového (pod)systemu;
- začlenění jednotek logistiky do bojové sestavy;
- organizace opatření ochrany a obrany logistiky.



### 6.2.2.1 Přesun jednotek logistiky do prostoru operace

Přesun vyčleněných sil, včetně jednotek logistiky, je v kompetenci SN.

K zabezpečení přesunu jednotek logistiky do prostoru operace mimo území ČR se využívá vzdušná, námořní, železniční, silniční doprava nebo jejich kombinace. Jejich priorita je určena přepravní vzdáleností, podílem na celkovém rozsahu přepravy, přepravní kapacitou, dobou stanovenou k provedení vojenské přepravy, dostupností dopravních (zejména národních) prostředků a v neposlední řadě i možností využití jednotlivých druhů dopravy a infrastruktury HN nebo přímé podpory jiného státu.

Základními druhy dopravy využívanými jednotkami AČR k přemísťování do prostoru operace mimo území ČR jsou vzdušná a námořní doprava.



**Vzdušná doprava** umožňuje rychlou přepravu PVT, ostatních zásob (dále jen „náklad“) a osob do prostoru operace. Je ovlivňována řadou

okolností, a proto je nezbytné provádět výcvik příslušníků jednotek logistiky zejména k přípravě nákladu.

K nakládce (vykládce) jsou využívány příslušné manipulačně-převážní systémy, které zkracují čas pozemní přepravy.

Zvláštní požadavky jsou kladeny na bezpečnost přepravy munice a výbušnin (Special Safety Requirements).

Za zplánování, přípravu a provedení vzdušné přepravy odpovídá velitel přepravy (velitel jednotky logistiky nebo osoba velitelem pověřená).

K tomu využívá odborné pomoci příslušníků VDÚ, kteří úzce spolupracují s orgány vzdušných sil.

Před provedením vojenské přepravy je nutné konkrétně připravit osoby a náklad, zpracovat přepravní a celní dokumentaci, připravit časový plán vzdušné přepravy a plán nakládky.

Během počátečních činností, na základě obdržení úkolu, velitel jednotky logistiky specifikuje a zajistí údaje potřebné pro zabezpečení vzdušné přepravy. Určuje:

- priority a pořadí, typ, množství, hmotnosti a rozměry přepravovaného nákladu a osob na základě variant možného působení jednotky v závislosti na plnění operačního úkolu;
- velitele přepravy – osobu řádně proškolenou a zkušenou v oblasti realizace vzdušných přeprav;
- v součinnosti s VDÚ nebezpečný náklad vyžadující zvláštní zacházení a přípravu (chlazení, uložení ve speciálních obalech, splnění podmínek přepravy) a připraví nezbytnou dokumentaci, výstražné štítky a vyplní tiskopisy k jeho přípravě.

Ve shromaždišti velitel přepravy zabezpečí ochranu osob, nákladu a uložení nebezpečného nákladu. Provede kontrolu nákladu se zaměřením na provozuschopnost, čistotu a jeho způsobilost ke vzdušné přepravě. Podle pokynů kapitána nebo palubního technika letounu – obsluhy technického systému (loadmastera) se

provádí rozdělení nákladu do určených letadel. Souběžně se provádí kontrola seznamů osob po jednotlivých letadlech.

Schéma činnosti na nakládacím letišti je uvedeno v příloze č. 13.

V místě vykládky velitel přepravy zabezpečí ochranu osob a nákladu, přepravu a uložení nebezpečného nákladu v prostoru rozmístění.

Přeprava jednotek logistiky s využitím **námořní dopravy** se provádí při přesunu do vzdálených prostorů činnosti. Vojenské přepravy uskutečňované po moři jsou zajišťovány zasílatelskými organizacemi, případně přímo **vlastníkem odpovídajícího námořního plavidla – rejdařskou organizací** nebo jejím zprostředkovatelem formou uzavřených (charterových) smluv.

Vojenský dopravní úřad stanoví úkoly pro jednotku (odesílateli), které je nutné splnit k bezproblémovému průběhu přepravy po moři v „Odborném nařízení k přepravě“.

Přesun jednotky logistiky na velkou vzdálenost se uskutečňuje zpravidla **kombinovaným způsobem**. Přeprava osob je prováděna vzdušnou dopravou a přeprava zásob námořní dopravou. Možná je i varianta postupného překládání osob a zásob z jednoho dopravního prostředku na druhý, a to v důsledku narušení přesunu nebo vojenské přepravy, změn úkolů vyčleněných sil, případně z časových důvodů.

#### **6.2.2.2 Možnosti rozvinutí jednotek logistiky 2. úrovně logistické podpory**

Úroveň rozvinutí logistiky v operaci závisí na typu operace, které lze z pohledu logistiky rozdělit na:

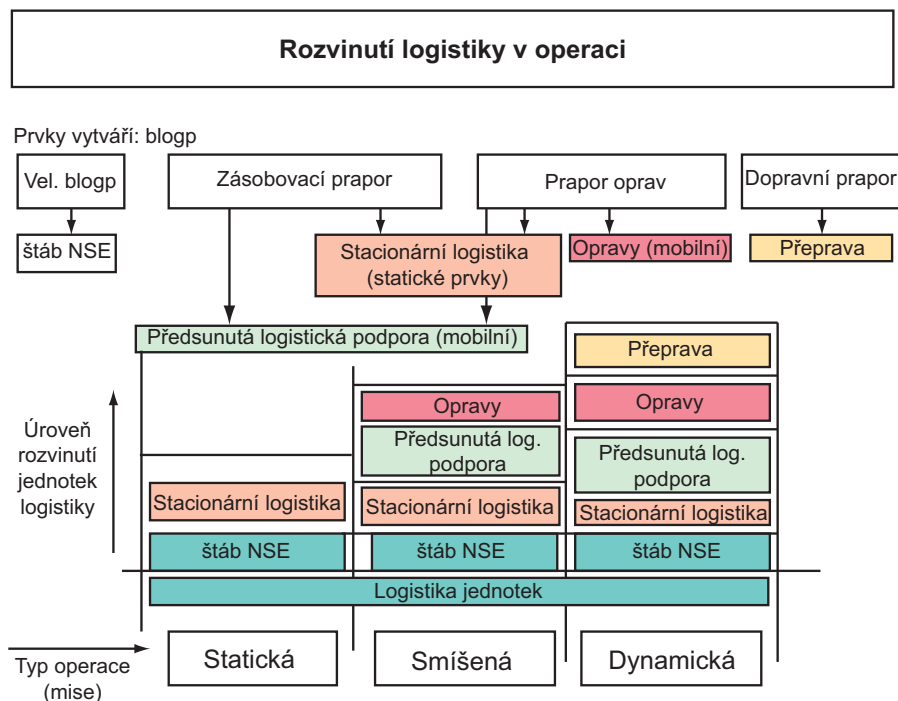
- **statické** (např. operace mírové, humanitární mimo čl. 5 WS);
- **dynamické** (vyžadující časté změny dislokace základny podle vývoje situace v prostoru operace – např. operace válečné podle čl. 5 WS);
- **smíšené** (statická základna a rozsáhlejší operace probíhající ve větších vzdálenostech od základny).

Vzhledem k rozdílnosti podmínek jednotlivých operací se mohou jednotky 2. úrovně logistické podpory rozvíjet podle skutečné potřeby (modulárně).

Jejich charakter může být:

- **stacionární** – stálá základna, vymezená JOA. Bojová činnost je vedena nízkou intenzitou a neohrožuje bezprostředně základnu. V tomto případě může být omezena organická logistika působících jednotek. Mezi stacionární zařízení logistiky patří zejména budovy a kontejnerové komplexy, jejichž přemístění je časově náročné;
- **smíšený** – stálá základna. Jednotlivé operace jsou vedeny mimo základnu, nepřesahují několik dnů nebo týdnů. Jednotky se po splnění úkolu vrací na základnu. Přemístění základny se nepředpokládá nebo k němu dochází s velmi malou četností po delší přípravě. Logistická podpora jednotek musí být plně bojeschopná po celou dobu operace;
- **mobilní** – není vybudována stálá základna. Operace jsou vedeny v rozsáhlém prostoru a vyžadují četné přesuny bojových jednotek. Dochází k rozsáhlému použití sil a prostředků logistiky. Důraz je kladen na dostatečnou přepravní kapacitu.

Schéma možných způsobů rozvoje logistiky v operaci je uvedeno na obrázku č. 23.



Obr. 23 Možné způsoby rozvinutí logistiky v operaci

Časový harmonogram rozvinutí sil a prostředků poskytujících 2. úroveň logistické podpory bude záviset na mnoha faktorech, mezi které lze zařadit:

- hodnocení bezpečnostních podmínek a požadavků prostoru bojové činnosti;
- pohotovost vyčleněných jednotek logistiky a jejich vycvičenost;
- plány jednotlivých států na rozvinutí a kapacity vykládacích míst;
- kritéria předání do podřízenosti (Transfer of Authority – TOA) jednotlivých států a JFC;
- právní a finanční otázky týkající se mezinárodních organizací a vlád jednotlivých států.

### 6.2.2.3 Způsob zaujetí prostoru operace

Zásady a úkoly spojené s přesunem a přepravou jednotek logistiky vycházejí z obecných zásad a požadavků pro přesun jednotek.

Za plánování a zabezpečení přesunu je odpovědný VDÚ společně s příslušným velitelstvím operace. Hromadný přesun vyčleněných sil a prostředků pro operaci musí být řízen koordinačním střediskem velitelství operace. Kapacity APOD (RPOD, SPOD) a místních komunikací jsou zpravidla omezené, a proto je nutné koordinované plánování přesunu. Národní velitelé zpravidla vyčlení předsunuté skupiny, které mají za úkol vytipovat vhodná místa pro základny vyčleněných jednotek a provést rekognoskaci přístupových komunikací.

Po provedeném přesunu jednotky logistiky 1. úrovně logistické podpory zaujímají prostor rozmístění, případně se rozmisťují na vytvořených základnách.

Jednotky logistiky 2. úrovně logistické podpory zpravidla vytvářejí základnu – označovanou jako logistická základna nebo hlavní logistická základna (Main Support Base – MSB)<sup>24</sup>, dále FSB nebo zaujímají určený prostor v rámci vytvářené základny pro bojové jednotky, jednotky bojového zabezpečení a podpory a vycházejí přitom z bojového úkolu vyčleněných sil a způsobu jeho plnění.

V ideálním případě je logistická základna rozmístěna a vybudována před rozmístěním hlavních sil. Ne vždy je možné v této fázi operace kalkulovat s dostupností zdrojů. Proto je požadováno, aby jednotky ÚÚ byly přesunovány a rozmisťovány s dostatečnými zásobami, které jim umožní plnit stanovené úkoly, až do doby rozmístění a zahájení činnosti logistické základny.

### 6.2.2.4 Obecné zásady pro vytváření základny

Při výstavbě základny pro rozmístění jednotek logistiky 2. úrovně logistické podpory je třeba vycházet zejména z následujících skutečností:

- **úkol** jednotek logistiky a zabezpečovaného ÚÚ;

---

<sup>24</sup> Pro potřeby tohoto textu bude dále používán pojem „hlavní logistická základna“ (MSB)

- předpokládané **časové období** operace;
- požadovaný **stupeň pohyblivosti** jednotek logistiky;
- **možné hrozby** v prostoru rozmístění (operace), potřeba ochrany a obrany;
- **prostor operace** – klimatické a geografické podmínky, vzdálenosti od ČR a APOD (RPOD, SPOD);
- **priority a kvalitativní úroveň** budovaného ubytování a infrastruktury;
- **čas** vyčleněný k výstavbě základny;
- předpokládané náklady i vyčleněné finanční a materiálové zdroje;
- možnost využití **způsobů mnohonárodní logistické podpory**.

K úspěšnému splnění úkolů spojených s výstavbou základny je nezbytně nutné provést rekognoskaci plánovaného prostoru rozmístění základny i celého prostoru operace. Cílem je zjistit, zda plánovaný prostor základny odpovídá zejména následujícím kritériím:

- **terén** v prostoru rozmístění má výhodné ochranné a maskovací vlastnosti (ukrytí živé síly, materiálu a PVT), jeho rozloha umožňuje rozptýlené rozmístění při dodržení nařízených vzdáleností mezi jednotlivými zařízeními (sektory);
- negativní **radiační, chemická a biologická situace** v prostoru rozmístění základny;
- **absence jaderných** energetických zařízení, zařízení teritoria skladujících větší množství **toxických látek, ropovodů, plynovodů a produktovodů**, velkých **vodních ploch** zadržovaných hrázemi apod.;
- **příznivé hygienicko-epidemiologické podmínky**;
- dostatek kvalitních cest **s možností bezpečného pohybu vozidel jednotky logistiky v prostoru základny**;



- výhodné podmínky pro soustředění i manévr sil a prostředků jednotek logistiky (zejména opuštění prostoru základny);
- přístupové komunikace zabezpečující přepravu osob a zásob z vykládacích míst v prostoru operace i zásobování zabezpečovaných jednotek ÚÚ;
- možnosti využití místních zdrojů a dostupnost zdrojů v rámci přijatého způsobu mnohonárodní logistické podpory.



*Základna musí být navrhována a rozvinuta jako plně **integrováný** systém, který může být postupně rozvíjen podle vývoje operace. Budovaná zařízení musí zajistit slučitelnost a operační součinnost s vybavením používaným ostatními členskými státy NATO (EU) a usnadnit předávání a využívání zařízení silám vyčleněným v rámci operace.*

Výstavba základny je zpravidla prováděna ve dvou fázích:

- **1. fáze** – výchozí normy obsahují vysoké upřednostňování základních služeb a úkrytů, zásobování vodou, hygienických zařízení, paliv, elektřiny a osvětlení, opevnění pro ochranu vyčleněných sil. Ubytování, skladování zásob a rozvinutí pracovišť je řešeno ve stanech. První fáze musí být funkční



během dvou měsíců od obdržení úkolu a je navrhována tak, aby zařízení mohla být využívána šest měsíců během rozšiřování na druhou fázi. Během 1. fáze budování je poskytováno ubytování pro bojové jednotky a jsou vyčleněny síly, rozvíjející druhou fázi;

- **2. fáze** – výchozí normy jsou nahrazeny dočasnými a zdokonalují infrastrukturu poskytující služby. Druhá fáze je zpravidla dobudována během šesti měsíců od zahájení výstavby. Je navrhována pro délku operace do 24 měsíců, ale zařízení mohou být používána až pět let.

Pro operace plánované na dobu delší než dva roky je doporučeno provedení analýzy nákladů, aby se rozhodlo, zda nahradit 1. fázi dočasnou nebo stálou infrastrukturou.

**Prioritní práce.** Prioritní práce záleží na charakteru operace a na potřebách určených velitelem a operačním štábem.

Výstavba základny je prováděna s následující prioritou:

- ochrana vojsk;
- velení a řízení;
- zásobování a skladování pitné vody;
- hygienická zařízení (včetně prádeln a nakládání s odpady);
- kuchyňská příslušenství a jídelny;
- spolehlivost dodávky elektrické energie a osvětlení;
- ubytovací a pracovní zařízení.

*Základna se zpravidla skládá ze základního ubytování a infrastruktury zabezpečující služby, které jsou poskytovány.*

V sektoru ubytování se budují následující zařízení:

- **ubytovací zařízení** poskytující ubytování pro různé kategorie uživatelů, s jednotlivým povolením pro osobní administrativu a komfort;
- **hygienická zařízení** zahrnující sprchy, toalety (prádelny) stejně jako uskladnění vody, odpadních vod a odpadků;

- **stravovací zařízení** poskytující skladování a chlazení potravin, přípravu a výdej stravy;
- **prodejny a ostatní zařízení**, např. kulturní, tělocvičny a internetové služby;
- **pracovní zařízení** zahrnující kanceláře, velitelská stanoviště, odborná pracoviště apod. Tato zařízení jsou standardní, víceúčelová a otevřena pro plánování flexibilních pracovních míst;
- **zdravotnická zařízení**.

Tento sektor musí být umístěný v maximální vzdálenosti od uskladněné munice, PHM a hlavního vstupu do základny. Výjimkou jsou zdravotnická zařízení, která jsou v blízkosti vstupu do základny, aby byla snadno přístupná možným civilním raněným a nemocným. Blízko kuchyně a zdravotnického zařízení se umísťuje zdroj na výrobu elektrické energie (generátor).

**Sektor pro zásobovací zařízení** zabezpečuje skladování zásob všech majetkových uskupení, včetně zbraní, munice, paliva, stejně jako opravy zařízení a PVT.

**Sektor parkování techniky** zabezpečuje parkování i pohyb PVT.

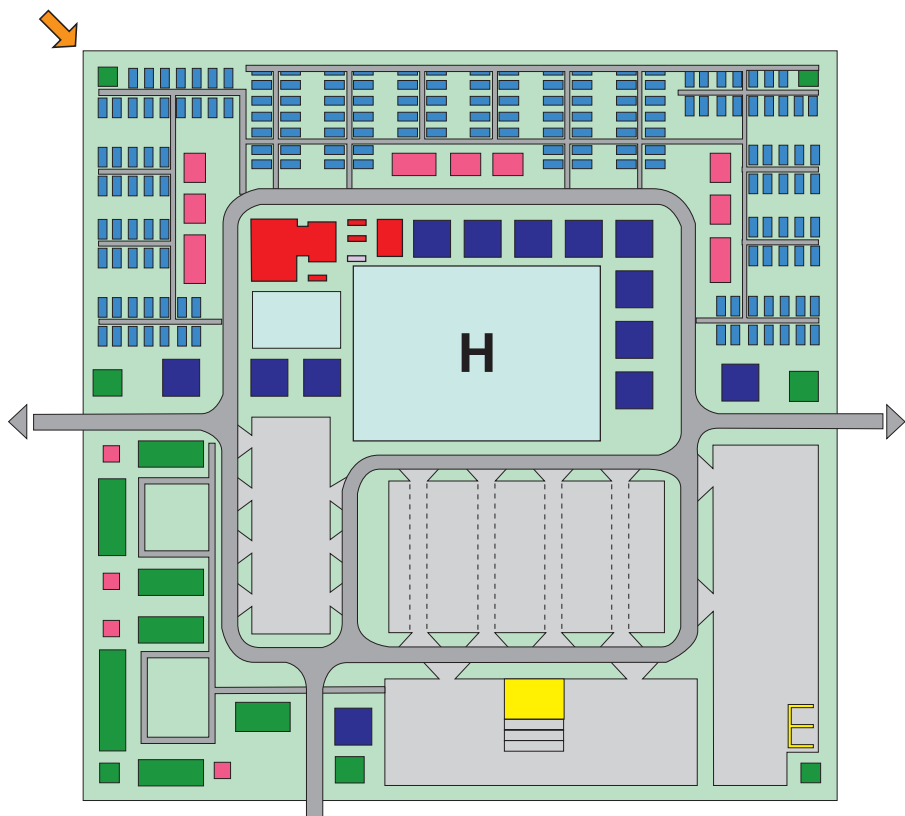
**Infrastruktura** zabezpečuje poskytování ochrany a základních služeb:

- **opatření pro ochranu vojsk** jsou kombinována s ochrannými pracemi a navrhováním instalací, které zvyšují ochranu a bezpečnost proti konvenčním a nekonvenčním zbraním. Návrh základny musí usnadnit požární ochranu a poskytnout ochranu proti výbušným zbraním. Vstupy, výstupy a ochrana obvodu jsou navrženy tak, aby efektivně kontrolovaly výbuchy, usnadnily obranu a minimalizovaly škody při útoku. Infrastruktura je rozptýlena v rámci celé základny a úkryty poskytují ochranu osob proti různým nebezpečím;
- jsou budovány poplachové a varovné systémy<sup>25</sup>;

---

<sup>25</sup> Návrh a postup testování infrastruktury ochrany vojsk popisuje STANAG 2280. Zahrnuje také předávací seznam ochrany vojsk

- **komunikační a informační systém** musí zabezpečit přístup do vojenských a civilních (obchodních) komunikačních systémů. To vyžaduje položení kabelů a ochranu počítačové sítě. Další úkoly zpravidla zahrnují montáž anténních stožárů a zajištění elektrické energie pro satelity a ostatní komunikační zařízení;
- **dodávka elektrické energie** je zabezpečena přenosnými generátory a dodávkou ze sítě HN. Hranice vysokého a nízkého napětí je bezpečně rozdělena do oblastí příslušství a k jednotlivým uživatelům;
- **voda** je čerpána, upravována, skladována ve velkém s distribucí vytvořenou velkododavatelem, balením nebo potrubím. Jakostní normy vody jsou příslušné pro zaměření použití vody – pitná, na vaření, na umývání a voda vtékající do kanalizační sítě;
- **odpadové hospodářství** je doplněno úložištěm pro odpady a směnicí pro nakládání s odpadními vodami. S nebezpečnými odpady je nakládáno v souladu s normami OŽP HN a států NATO/EU;
- **monitorování podnebí** pomáhá vytvářet přiměřené pracovní a životní podmínky na základně. To vyžaduje řadu aktivních a pasivních měření, např. teplot, světelných podmínek, přítomnosti parazitujícího hmyzu, ostatních škodlivých účinků prostředí apod. Možné normy pro budování ubytování, infrastruktury jsou uvedeny v příloze č. 14. Schéma základny je uvedeno na obrázku č. 24.



- Ubytovací zařízení
- Stravovací zařízení, prodejny, ostatní zařízení (kulturní, tělocvičny a internetové služby)
- Zdravotnická a hygienická zařízení (toalety, sprchy ...)
- Výcviková zařízení, dozorčí a strážní stanoviště
- Sektor pro zásobovací zařízení (skladování zásob, opravy zařízení, PVT)
- Zařízení pro dodávku energií (agregáty)
- Pracovní zařízení (kanceláře, odborná pracoviště, velitelské stanoviště ...)
- Volná prostranství
- Sportoviště
- Komunikace
- Sektory parkování techniky
- Převažující směr větru
- H** Přistávací plocha pro vrtulníky (Heliport)

Obr. 24 Možné schéma základny

Hlavní logistická základna, kterou vytváří NSE, se zpravidla rozmisťuje v týlovém prostoru zabezpečení (Rear Support Area – RSA), tj. za prostorem odpovědnosti uskupení mnohonárodních sil. Jestliže to umožňuje situace, MSB se rozmisťuje mimo území státu, kde probíhá operace, zpravidla na území HNS. Zabezpečuje tok zásob z míst vykládky (APOD, RPOD, SPOD) a překladišť po dodání z ČR do vlastních skladů a prostoru předsunuté zabezpečovací skupiny (Forward Support Group – FSG).

Délka dopravního ramene musí umožnit plynulé doplňování zásob v bojovém prostoru podpory, případně organických jednotek logistiky zabezpečovaných sil, zpravidla ne větší než 200 km od bojového prostoru podpory. Součástí NSE určené k zásobování, opravám a vyprošťování se rozmisťují v předsunutém prostoru zabezpečení (Forward Support Area – FSA) i v RSA.

V závislosti na vzdálenostech a dalších ovlivňujících faktorech může NSE zabezpečovat FSA. K tomuto účelu se rozvíjí **FSG**, která je tvořena silami a prostředky určenými k nepřetržitému doplňování zásob bojovými jednotkami. Udrží a na dopravních prostředcích veze zpravidla zásoby ve výši 2–3denní spotřeby zabezpečovaných jednotek. Rozmísťuje se v RSA, zpravidla od 50 do 100 kilometrů za bojovými jednotkami. Vzdálenost závisí na intenzitě bojové činnosti, úkolu bojových jednotek v rámci operační sestavy a celkové vzdálenosti mezi MSB a bojovými jednotkami.

Kromě základů logistiky se pro zabezpečení plynulého zásobování zabezpečovaných jednotek při vedení operace mimo území ČR zřizují překladiště zásob a PVT. Tvoří je nezbytné a účelově vytvářené mobilní síly s mechanizačními a přepravními kapacitami k odebírání zásob z APOD (RPOD, SPOD) a k jejich dopravě do MSB, případně FSB, se schopností možného dočasného skladování přímo v překladišti. Překladiště zpravidla využívají infrastrukturu HN a jejich využití bude závislé na koordinaci s JFC.

#### **6.2.2.5 Ochrana a obrana jednotek logistiky**

Jednotky logistiky 1. a 2. úrovně logistické podpory realizují opatření obrany a ochrany v souladu s plněnými úkoly. Důraz bude položen

na ochranu prostorů rozmístění, zásobovacích a výdejních míst, zásobovacích proudů apod.

*Národní podpůrný prvek bude v operacích mimo území ČR k plnění opatření ochrany a obrany posilován silami a prostředky mnohonárodních sil a vojenské policie. Důraz bude položen na střežení vykládacích míst (SPOD, RPOD, SPOD) a prostorů rozmístění FSG nebo skupiny pro zabezpečení týlu (Rear Support Group – RSG).*

## 6.3 Operační působení jednotek logistiky

Z hlediska působení v mnohonárodních operacích mimo území ČR vyplývají pro AČR nezbytné předpoklady v oblasti vyzbrojení, vybavení a zabezpečení vyčleňovaných jednotek.

### 6.3.1 Zásobovací a dopravní jednotky

K plnění úkolů materiálního zabezpečení jednotek ÚU v operacích mimo území ČR jsou předurčeny:

- zásobovací četa organické rlog;
- **zásobovací rota a rota předsunuté podpory vytvářeného NSE**, které mají obdobné předurčení a úkoly jako zásobovací rota a rota předsunuté podpory zásobovacího praporu blogp.

Zásobovací rota má zpravidla následující organizační strukturu:

- velitelství roty;
- velitelské družstvo;
- zásobovací četa;
- muniční četa;
- četa PHM;
- proviantní četa.

### 6.3.1.1 Specifické požadavky na zásobovací a dopravní jednotky

Směrem k zásobovacím a dopravním jednotkám je zdůrazněn požadavek na schopnost manipulace s materiálem a jeho přepravu, sdílení a výměnu zásob. Deklarované jednotky AČR musí být schopny přijímat, odesílat a přepravovat zásoby vyčleněným silám mimo vlastní území nebo z jiného prostoru (státu), kde budou pořízovány.

### 6.3.1.2 Způsob doplňování zásob

Při kalkulaci výše zásob je třeba vycházet z následujících plánovacích předpokladů:

- vyčleněné síly působí zejména v sestavě mnohonárodních sil. K zabezpečení jednotek ÚU pohonnými hmotami (PH) je zpravidla využíván LRSN;
- vyčleněné síly v operaci působí z vybudovaných základů rozmístěných od FSB vybudované NSE ve vzdálenosti nejvíce 100 kilometrů. Základny jsou užívány a zabezpečovány jednotkami s integrovanou logistickou podporou 1. úrovně;
- do doby předání vyčleněných sil pod velení JFC je nastaven zásobovací systém s dobou dodávkového cyklu zpravidla ne výše než čtrnáct dnů.

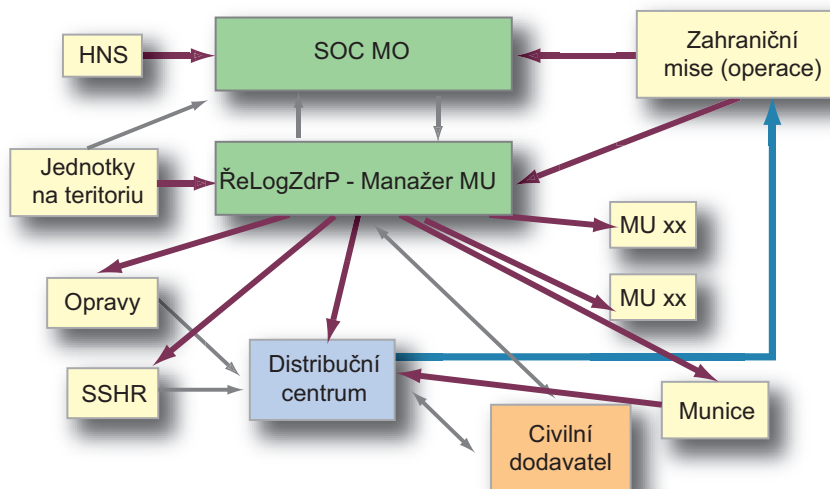
**Zásoby pro přímé zabezpečení bojové činnosti** jsou pro vyčleněné síly ukládány na území ČR ve skladech určených útvarů, základnách ŘeLogZdrP, u základny KIS nebo ve skladech SSHR, pokud není stanoveno jinak.

*Zásoby v prostoru operace se udržují u jednotek zpravidla ve výši 7 SDOS a u NSE ve výši 23 SDOS. Zásoby v NSE v závislosti na rozsahu operace mohou být rozděleny na zásoby pro FSG ve výši do 5 SDOS a skladované v MSB ve výši do 18 SDOS, přičemž MSB plní zároveň zásobovací funkci pro FSG.*

Pro zásobování jednotek v mnohonárodních operacích slouží v systému logistické podpory **DC**, které plní zejména tyto úkoly:

- pořizuje majetek a služby pro potřeby jednotek v zahraničí;
- podílí se na plánování a provedení přepravy PVT a ostatních zásob včetně celního odbavení.

Systémové vazby ve vztahu k doplňování majetku (materiálu) a zabezpečení služeb v operaci jsou uvedeny na obrázku č. 25.



| VIRTUÁLNÍ SKLAD (sklad, doprava, mech. pr., expedice, celní deklarace ...) |           |          |                          |           |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|--------------------------|-----------|
| souhrnné<br>logistické hlášení                                             | požadavek | akvizice | zásobovací<br>úkol (ISL) | realizace |

Obr. 25 Schéma distribučního centra – virtuálního skladu

Distribuční centrum realizuje požadavky jednotek ÚU na materiál a služby na základě SLH a rozhodnutí SOC MO.

Materiálové zdroje jsou zabezpečovány prostřednictvím DC:

- z určených základen ŘeLogZdrP;
- nákupem majetku (materiálu) a služeb z domácí průmyslové a hospodářské základny (obchodní sítě) na území ČR a z dovozu, pod podmínkou splnění bezpečnostních,



ekonomických, legislativních a užitných kritérií, a to z přidělených rozpočtových prostředků.

**Zdroje pro logistickou podporu** v prostoru operace jsou podle situace získávány prostřednictvím:

- **HN** (uzavřená mezinárodní smlouva) nebo nákupem v místní síti (místní zdroje);
- **LLN** nebo **LRSN**;
- **TPLSS**, tj. od mezinárodní organizace, nadnárodní komerční firmy, jiného státu apod.

Bližší údaje o vhodnosti využití zdrojů jsou uvedeny v tabulce č. 10.

Při plnění úkolů logistické podpory mimo území ČR lze uvažovat i o poskytnutí vybraných komodit z prostředků NATO. Zásobování, provádění oprav, zajišťování služeb, včetně vojenských přeprav na mnohonárodním základě, má rozhodující vliv na vytváření a organizaci sil a prostředků logistiky.

| Poř. čís. | MU a služby      | Národní | HNS/<br>Smluvní za-<br>jištění | Mnoho-<br>národní |
|-----------|------------------|---------|--------------------------------|-------------------|
| 1         | 1.0 čerstvé      |         | x                              | x                 |
| 2         | 1.0 konzervované | x       |                                |                   |
| 3         | Vodní zdroje     |         | x                              | x                 |
| 4         | Balená voda      |         | x                              | x                 |
| 5         | 2.1; 2.2; 2.4    | x       | x                              |                   |
| 6         | 2.3              | x       | x                              |                   |
| 7         | 3.0              |         | x                              | x                 |
| 8         | Olej/maziva      | x       |                                |                   |
| 9         | 4.1              | x       | x                              |                   |
| 10        | 5.0              | x       |                                |                   |
| 11        | Doprava          | x       | x                              | x                 |

| Poř. čís. | MU a služby                 | Národní | HNS/<br>Smluvní za-<br>jištění | Mnoho-<br>národní |
|-----------|-----------------------------|---------|--------------------------------|-------------------|
| 12        | Přístavní provoz            |         | x                              | x                 |
| 13        | Údržba/opravy /vyprošťování | x       | x                              |                   |
| 14        | Praní/koupání               | x (1)   | x                              | x                 |
| 15        | Hygiena životního prostředí | x       | x                              | x                 |
| 16        | Poštovní služby             | x       |                                | x                 |
| 17        | Péče o mrtvé                | x       |                                |                   |
| 18        | Hygienická opatření/odpady  | x       | x                              | x (2)             |
| 19        | Péče o jednotky             | x       | x                              |                   |
| 20        | Využití skladů              |         | x                              | x                 |
| 21        | Manipulační prostředky      | x       |                                | x (3)             |
| 22        | 2.5                         | x       | x                              | x (4)             |
| 23        | Letecká přeprava zraněných  | x       |                                | x                 |
| 24        | Tisk                        |         | x                              | x                 |

**Poznámky:**

1. Zaškrtnutá plocha (x) značí vhodnost použití uvedených způsobů.
2. V praktických podmínkách je tato činnost řízena na mnohonárodním základu a prováděna smluvně v národní odpovědnosti.
3. Manipulační prostředky jsou zpravidla nedílnou součástí národních dopravně-zásobovacích systémů. Mohou být poskytovány v rámci mnohonárodních způsobů logistické podpory.
4. Mnohonárodní zásobování zdravotnickým materiálem, zvláště léky, je předmětem příslušných právních norem a certifikačních požadavků.

Tabulka 10 Vhodnost využití zdrojů

### 6.3.1.3 Zásobování vyčleněných sil majetkem mimo území ČR

Vzhledem k tomu, že AČR nemá v právu hospodaření prostředky k zajištění strategické a operační pohyblivosti, je zásobování značně náročné na zajištění odpovídající přepravní kapacity. Při působení

útvary mimo území ČR může dojít v operacích ke zvýšené potřebě zásob (vyššímu obrátu zásob), což vyžaduje posílení přepravní kapacity a zkrácení dodávkového cyklu.

K zabezpečení plynulého přísunu (odsunu) zásob se určuje přepravní osa vedoucí z ČR (DC) do příslušných vykládacích míst na válčisti (APOD, SPOD, RPOD) a hlavní zásobovací komunikace v prostoru operace. Pohyb na přepravní ose je vždy řízen VDÚ. Řízení pohybu na hlavních zásobovacích komunikacích (přisunových a odsunových cestách) v prostoru operace je prováděno orgány vojenské dopravy ÚU.

Přísun materiálu se provádí současně s rozmístěním (rozvinutím) jednotek. Kalkulace a následné požadavky na zásoby se zvažují ve dvou fázích:

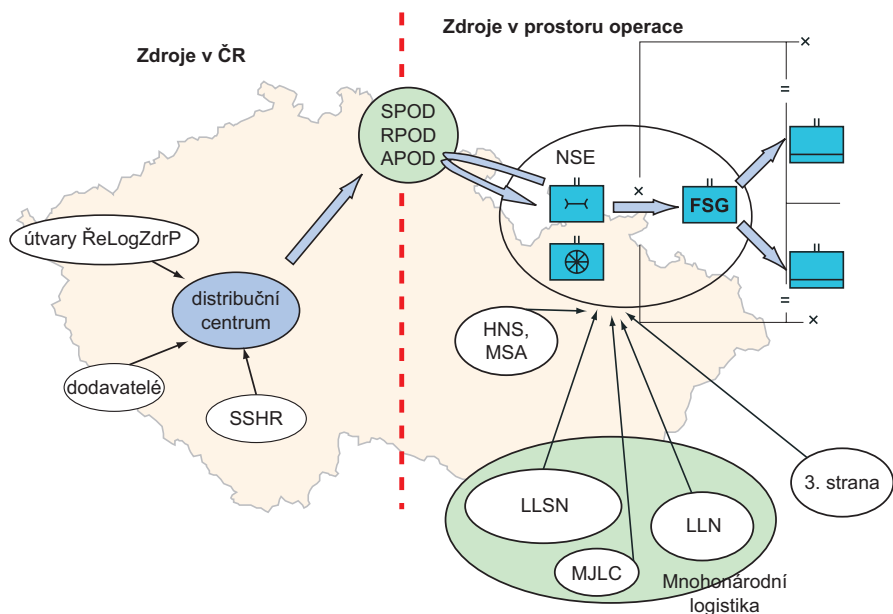
- doplňování stanovených zásob, které jsou nezbytné k vedení operace v prostoru rozmístění;
- stanovení dodávkového cyklu k zachování požadované výše stanovených zásob, které byly spotřebovány, vydány nebo zničeny v průběhu operace.

Zásobování jednotek působících mimo území ČR je prováděno operativně, v závislosti na situaci a potřebách. K doplnění zásob, které nelze získat ze zdrojů v prostoru operace nebo jinak smluvně zajistit, se organizují zásobovací přepravy. Zásobovací přepravy zůstávají v národní odpovědnosti.

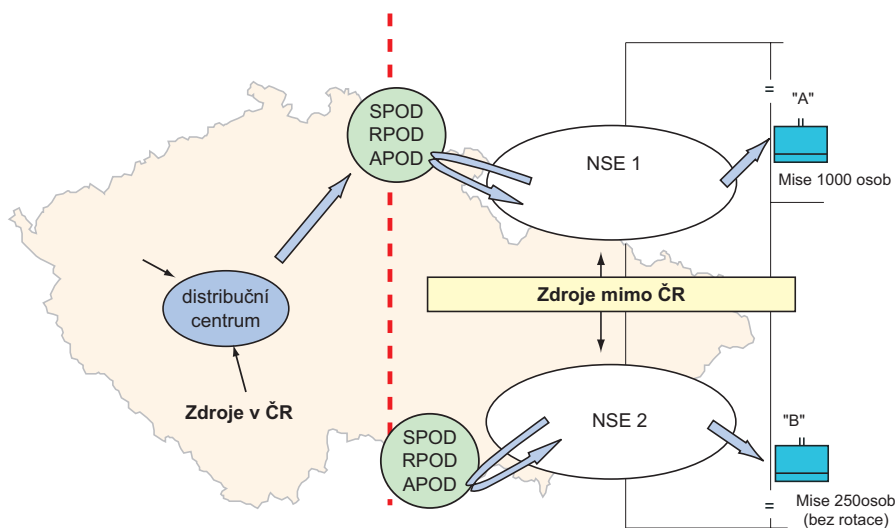
Jsou členěny na:

- pravidelné s doprovodem – přepravují se zbraně, munice, vojenská technika, nadrozměrný, utajovaný materiál, nebezpečné věci;
- pravidelné bez doprovodu – nesmí se přepravovat vojenský materiál, který nelze uložit do kontejneru;
- nepravidelné.

Možné varianty materiálového toku v operaci mimo území ČR při použití BÚU jsou uvedeny na obrázku č. 26 a 27.



Obr. 26 Materiálový tok v operaci mimo území ČR při použití BÚU – v jedné lokalitě



Obr. 27 Materiálový tok v operaci mimo území ČR při použití BÚU – ve více lokalitách

Logistická podpora jednotek AČR působících mimo území ČR ve více lokalitách je prováděna obdobně, pouze zdroje NSE se dělí podle velikosti a charakteru vyčleněných jednotek, případně charakteru operace.

#### **6.3.1.4 Způsob zabezpečení dopravních úkolů pro přepravu osob a materiálu**

Odpovědným orgánem za řízení, sledování, vyhodnocování a navrhování opatření k zefektivnění činnosti celého DZS je VDÚ. Vojenský dopravní úřad plní požadavky v souladu s prioritami stanovenými SOC MO. Úsilí zaměřuje na časové hledisko zabezpečení potřebných přeprav osob a zásob za předpokladu účelného využití vyčleněných finančních prostředků.

#### **Sledování zásilek během přepravy**

*Systém sledování zásilek musí být nedílnou součástí systému velení a řízení AČR. Nezastupitelnou úlohu má v oblasti zásobování, kdy odpovědným orgánům umožňuje rozvrhnout časový harmonogram zásobovacích přeprav a v konečném důsledku dosahovat úspor finančních prostředků v rámci dopravně-zásobovacího procesu.*

Efektivnost systému se projeví při zásobování jednotek působících mimo území ČR, zejména mimo evropské území.

**Systém sledování zásilek** jako podsystém ISL musí splňovat tyto základní funkční požadavky:

- zajistit jednotné označování přepravovaných zásilek;
- umožnit získávání informací o odeslání, příjmu, případně pohybu zásilek dopravními uzly;
- porovnávat informace o odeslání, příjmu, případně pohybu zásilek s časovými plány přeprav a umožnit tak uživatelům, aby mohli operativně zasahovat podle potřeby.

Ostatní požadavky na „Systém sledování zásilky během přepravy v AČR“ jsou součástí samostatného řešení.

Přeprava vyčleněných sil v prostoru operace je zabezpečována vlastními dopravními jednotkami (NSE) s podporou průzkumných a ženijních jednotek. Na plánování a zabezpečení přesunů a přeprav se podílí operační skupina NSE společně s vojenskou policií.

### **6.3.2 Jednotky údržby a oprav**

K zabezpečení úkolů údržby, oprav a odsunů PVT vyčleňovaného ÚÚ jsou zpravidla předurčeny:

- čot organické rlog;
- rota všeobecných oprav NSE na bázi záspr;
- rota oprav speciální techniky, vyprošťovací a odsunová rota NSE na bázi propr.

#### **6.3.2.1 Specifické požadavky na jednotky údržby a oprav**

Hlavním úkolem opravárenských, vyprošťovacích a odsunových jednotek je zabezpečit provádění technické údržby, oprav, středního a těžkého vyproštění a odsunu PVT za využití svých dílenských, vyprošťovacích a odsunových sil a prostředků.

#### **6.3.2.2 Organizace údržby a oprav I. a II. úrovně**

V průběhu operace zajišťuje četa oprav organické rlog udržování a obnovu provozuschopnosti PVT ÚÚ vlastními silami a prostředky a provádění technického průzkumu.

Opravárenská jednotka NSE je rozmístěna zpravidla v prostoru MSB. Každý NSE má odpovědnost za údržbu a opravy PVT vyčleněných sil. Integrací sil a prostředků, jako například dílenských specialistů a zařízení, lze zajistit opravy jakékoli PVT v případě nárůstu jejich potřeby.

Opravárenská jednotka NSE může být rozčleněna do dvou opravářských skupin jako „hlavní opravářská skupina“ (Main Repair Group – MRG) a „předsunutá opravářská skupina“ (Forward Repair Group – FRG). Předsunutá opravářská skupina se rozmisťuje

bezprostředně za sestavou zabezpečovaných jednotek v rámci FSA, zpravidla v prostoru FSB a MRG v prostoru MSB. NSE musí disponovat prostředky včetně potřebné infrastruktury (ubytování, stravování atd.) s možností jejich rozdělení mezi MRG a FRG.

Údržba a opravy II. úrovně zahrnují opravy přesahující možnosti zabezpečovaných jednotek, výměnu skupin PVT, omezenou opravu náhradních dílů. Vysílající státy, které nemají opravárenské prostředky zahrnuté (připojeny) k vyčleněným silám (např. pro speciální nebo zdravotnickou techniku), musí mít zajištěn systém rychlé výměny (náhrady) neprovoznoschopné PVT.

### **6.3.2.3 Odsuny pozemní výzbroje a techniky**

Pro jednotky plnící úkoly mimo území ČR je nutné vyčleňovat vyprošťovací a odsunové prostředky účelově podle zabezpečované PVT. U těchto prostředků je nutné zabezpečit slučitelnost a operační součinnost v souladu se zavedenými standardy NATO.

Vyprošťování a odsuny jsou zabezpečovány využitím dílenských a vyprošťovacích prostředků vyčleněných sil nebo pronájmem techniky na smluvním základě.

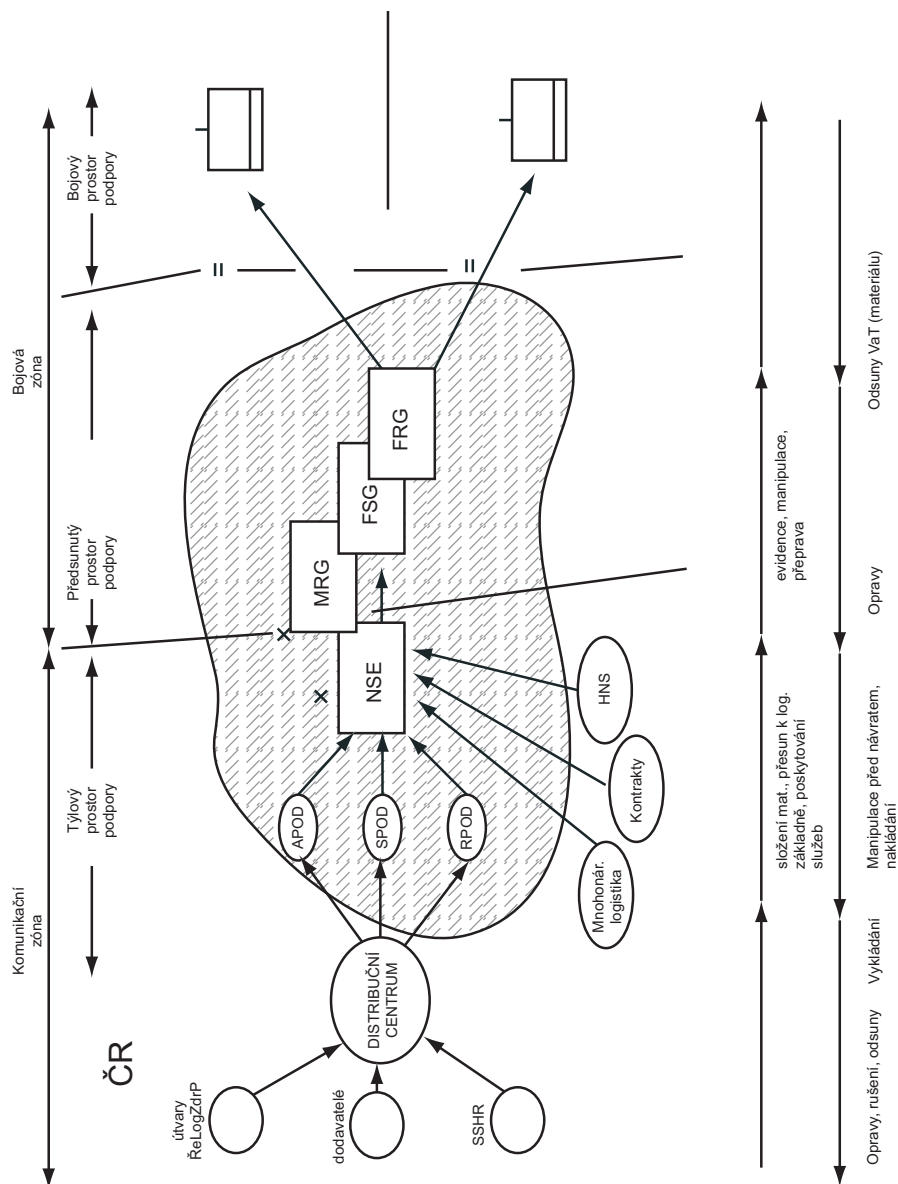
Úkolem vyprošťovacího družstva rlog ÚU je v co nejkratším čase vyprostit uvázlou a poškozenou PVT a odsunout ji do nejbližšího skrytu, nebo do míst, kde bude provedena oprava.

Odsuny II. úrovně jsou prováděny na základě požadavků. Zabezpečované jednotky předkládají požadavky na opravu (odsun) PVT jedním z následujících způsobů:

- osobně přímo NSE, FRG nebo MRG;
- rádiovým signálem;
- telefonicky na MRG, FRG.

Vyprošťovací a odsunová jednotka zabezpečuje odsuny a uvolňování APOD, RPOD a SPOD (APOE, RPOE a SPOE). Je-li zřízena a rozvinuta FRG, jednotky odsunují PVT, jejíž poškození přesahuje vlastní možnosti, do SPT, které se zřizuje v rámci FRG.

Systém údržby, oprav a odsunů v operacích mimo území ČR je uveden na obrázku č. 28



Obr. 28 Systém údržby, oprav a odsunů v operacích mimo území ČR



### **6.3.3 Jednotky zabezpečení personálu a infrastruktury**

K plnění úkolů zabezpečení personálu jednotek ÚU je:

- u rlog ÚU – hospodářské družstvo;
- u vytvářeného NSE – hospodářská četa, která zajišťuje potřebné služby pro logisticky nesamostatné jednotky. Organizačně je tvořena až pěti hospodářskými družstvy.

#### **6.3.3.1 Specifické požadavky na jednotku zabezpečení personálu a infrastruktury**

Jednotky řešící zabezpečení personálu a infrastruktury zabezpečují široký rozsah služeb, zejména přípravu stravy, obměnu a údržbu výstroje, osobní a kolektivní hygienu vyčleněných sil, ubytování, prodejní činnost a další hygienicko-epidemiologická opatření, včetně odvozu a likvidace odpadu.

#### **6.3.3.2 Zabezpečení stravy přiděleným jednotkám**

Stravování v operacích je zajišťováno:

- hdr organické rlog;
- pro logisticky nesamostatné jednotky ÚU hospodářskými četami rot logistiky NSE vytvářeného ze sil a prostředků blogp s kapacitou do 1 350 osob;
- využitím služeb v rámci působu mnohonárodní logistické podpory, zejména HN.

Potraviny jsou zabezpečeny dodavatelskými subjekty na základě uzavřených smluv. Obnova zásob je řešena v souladu s celkovým záměrem logistické podpory operace:

- odběrem z místních zdrojů (především chléb, zelenina, ovoce);
- nákupem u jiných SN;
- nákupem v sousedních státech, které nejsou zasaženy konfliktem;

- dodávkami z území ČR;
- kombinovaně (část z území republiky, část nákupem).

### 6.3.3.3 Zabezpečení pitnou vodou

Nedílnou součástí zabezpečení jednotek úkolového uskupení je zásobování pitnou vodou. Tento úkol nabývá na důležitosti zejména při zabezpečení jednotek v operacích mimo území Evropy.

Hlavní zdroje pro zásobování jednotek pitnou vodou jsou stejné jako při zásobování potravinami.

Přepravní kapacita NSE pro zásobování vodou jednotek BÚU je cca 80 m<sup>3</sup>.

### 6.3.3.4 Zabezpečení výstrojí, koupání a stříhání

V **zabezpečení výstrojí** je prvotním řešením výdej a vývoz výstroje v souladu s klimatickými podmínkami v prostoru operace.

Praní prádla v prostoru operace je závislé na způsobu činnosti vyčleněných sil, dostupnosti a využitelnosti místních zdrojů. Způsob zabezpečení závisí na konkrétní realizaci plánu logistické podpory operace a zejména na sjednaných smlouvách a dohodách. Ruční praní realizuje jednotlivec u drobné výstroje a výstroje technologicky vyžadující údržbu ručním praním. Dále lze v operacích mimo území ČR využívat technické prostředky výstrojní služby pro údržbu výstroje (např. pračky, mandly, žehličky, aj.).

Provádění **oprav výstroje** je řešeno smluvně, případně podle možností v místě operace. V případě poškození výstrojních součástek v rozsahu, který sníží funkčnost a úroveň jejího vzhledu, je řešena náprava výměnou výstrojní součástky.

Koupání, pokud se nebude jednat o činnost spojenou s častými změnami prostoru působení, je zabezpečováno s využitím kapacit a možností stacionárních prostředků a objektů v prostoru ubytování vyčleněných sil.

### **6.3.3.5 Ubytovací služby**

Služby v oblasti stavebního a ubytovacího zabezpečení (voda, paliva, elektrická energie) jsou při vedení operací mimo území ČR pořizovány přímo u dodavatelských subjektů nebo zabezpečovány v rámci dohodnutého způsobu mnohonárodní logistické podpory (HNS, LLN, RSLN TPLSS). Obdobným způsobem budou zajištěny i služby, zahrnující údržbu, úpravy a opravy objektů a zařízení.

## **6.4 Zabezpečení úkolů přijetí, shromáždění a dalšího pohybu v prostoru operace**

Charakter současných operací vyžaduje mít síly, které jsou připraveny okamžitě plnit úkoly bez ohledu na vzdálenost a podmínky v prostoru operace. K zabezpečení splnění úkolů musí být jednotky schopné dopravit se ve správném čase na správné místo. To vyžaduje struktury, systémy a postupy pro účinné přijetí, shromáždění a další pohyb (Reception, Staging and Onward Movement – RSOM). Charakter operací a zejména koncepce sil rychlé reakce (NATO Response Forces – NRF) a bojových uskupení Evropské unie (Battle Groups European Union – EU BG) zahrnuje společnou odpovědnost států a orgánů NATO a EU za plánování a uskutečnění celého procesu RSOM.

I když RSOM je zejména operační „záležitost“, významný je i podíl logistické podpory. Plánování RSOM a jeho provedení vyžaduje značnou integraci logistické podpory, zabezpečení přesunů a vojenských přeprav včetně plánování podpory HN.

Vysílající státy mají společnou odpovědnost za logistickou podporu RSOM operací. Velitel společných sil má v součinnosti s HN a SN odpovědnost za vytvoření plánu RSOM, který musí zahrnovat logistickou podporu a požadavky na infrastrukturu. V operacích pod velením NATO, kdy infrastruktura pro RSOM není na odpovídající úrovni, mohou být k jejímu zlepšení využity finanční zdroje NATO.

Velitel společných sil musí při plánování posoudit schopnosti HN pro zabezpečení RSOM. V případech, kdy HN není nebo nemůže

poskytnout požadovanou úroveň podpory pro RSOM, JFC vyžádá jednotky logistiky pro RSOM v procesu plánování operace a výstavby sil. Další možností je jménem SN žádat některý nebo více členských států, aby převzaly za tuto oblast odpovědnost jako LLN<sup>26</sup>.

*RSOM je jednou z fází procesu rozmístění, ve které se osoby, PVT a ostatní zásoby přemísťují po příjezdu z místa vykládky do jejich konečných prostorů rozmístění.*

Proces RSOM sestává ze tří etap, jejichž pořadí se může lišit.

**Příjem** (Reception) představuje proces přijetí, vyložení, shromáždění osob, PVT a ostatních zásob z APOD a SPOD nebo pozemních vykládacích míst (Point of Disembarkation – POD) a jejich přesun (vojenská přeprava) do prostoru soustředění.

**Soustředění** (Staging) představuje proces shromáždění, dočasného pobytu a organizování příjíždějících osob, PVT a ostatních zásob do organických jednotek a přípravy pro další pohyb do doby dosažení operačních schopností v prostorech soustředění.

**Další pohyb** (Onward Movement) představuje proces přesunu jednotek, osob, PVT a ostatních zásob přímo z prostorů vykládky (příjmu) nebo z prostorů soustředění do konečného prostoru rozmístění.

Samostatnou, avšak završující fází celého procesu je **integrace** vyčleněných národních jednotek do mnohonárodních sil v konečných prostorech rozmístění.

**RSOM** se uskutečňuje v různorodém operačním prostředí v závislosti na možnostech HN, ve kterém RSOM probíhá. Faktory ovlivňující RSOM jsou:

- prostředí a hrozby, které z něj plynou;
- míra dostupného HNS;
- stav silniční sítě v prostoru;

---

<sup>26</sup> Viz MC 319/2

- dostupná infrastruktura;
- terén a klimatické podmínky.

Příprava JOA vyžaduje:

- vybudování zařízení (vykládací místa, prostory shromaždiště, soustředění a konečného určení);
- přijetí opatření (zabezpečení velení a řízení, předání do podřízenosti, zabezpečení ochrany, řízení přesunu a sladění postupů použití sil).

Proces RSOM v JOA je uveden v příloze č. 15.

Proces RSOM je zabezpečován (zajišťován):

- **smluvně zajištěnou logistickou podporou** – již v míru pro možné operace kdekoli na světě;
- **společnou dopravní skupinou** – řídí operace v SPOD, APOD, RPOD, kontejnerových terminálech na určené silniční síti v prostoru operace;
- **jednotkou přeprav nákladů** – je součástí společné dopravní skupiny. Tato jednotka je určena k vykládání, nakládání a překládání nákladů na uvedených kontejnerových terminálech;
- **skupinou podpory** – je určena k velení a řízení v rámci funkčních oblastí podpory boje a zabezpečení potřeb života vyčleněných sil;
- **předsunutou skupinou orgánů vojenských přeprav** – jejím úkolem je navázat kontakt s řídicími orgány POD, provést zhodnocení kapacitních možností POD, zpracovávat doporučení potřebných opatření pro využití POD a zahájit proces smluvního zajištění;
- **skupinou orgánů vojenských přeprav přístavu** – personálně posiluje řídicí orgány v přístavu, zajišťuje vykládání podle priorit JFC, ustanovuje styčný orgán k odpovědným osobám přístavu HN, stanovuje podmínky pro smluvní zajištění zařízení a přístavních dělníků;

- **zúčastněnými státy a HN** – poskytují vojenskou a civilní pomoc během krizí a konfliktů založenou na vzájemných dohodách. Tato pomoc může výrazně snížit požadavky na strategickou přepravu nutných prostředků;
- **smlouvami v JOA** – k využití místních zdrojů včetně řidičů, přístavních dělníků a skladů.
- **předsunutou skupinou sil a prostředků logistiky** – vytváří podmínky pro RSOM.

#### 6.4.1 Činnost a úkoly jednotek logistiky při příjmu

Hlavním úkolem logistické podpory v této fázi je manipulace a přeprava vyložených zásob z terminálu. K tomuto účelu je zřizován prostor/y soustředění, který se nachází v blízkosti POD. V tomto prostoru jednotky převezmou (zvláště) přepravovanou PVT a ostatní zásoby, provedou nutné úpravy a připraví se na další postup. Jednotky logistiky mají v prostoru soustředění odpovědnost za:

- zabezpečení evidence zásob;
- provedení nezbytné údržby, úprav PVT před dalším přesunem;
- doplnění PHM pro zabezpečení dalšího pohybu (přesunu);
- vyložení kontejnerů a přeložení (přebalení) zásob, pokud je to nezbytné;
- zabezpečení správného naložení na dopravní prostředky a střežení zásob charakteru nebezpečný náklad.

#### 6.4.2 Činnost a úkoly jednotek logistiky při soustředění jednotek

Kromě vlastní přípravy a sladění plní jednotky logistiky především úkoly spojené s:

- a) přípravou (vybudováním) vyčkávacích prostorů nebo základny soustředění, které musí plnit tyto funkce:

- zabezpečení spojení, velení a řízení;
  - sledování pohybu a dopravy jednotek;
  - zabezpečení osob na základně;
  - vyzbrojení, doplnění PHM a zabezpečení oprav PVT.
- b) přijetím PVT, ostatních zásob, jejich naučtování, rozdělení v souladu s národní směrnicí a směrnicí JFC.
- c) provedením kontroly provozuschopnosti PVT na další pohyb.

#### **6.4.3 Činnost a úkoly jednotek logistiky v průběhu dalšího pohybu**

Provádění logistické podpory v průběhu dalšího pohybu je úkolem stanoveným v souladu s OPLAN.

Jednotky logistiky si vytvářejí střediska pro zabezpečení přesunů (podél komunikací v JOA), která plní úkoly logistické podpory zejména:

- vytvořením podmínek pro odpočinek jednotkám a řidičům;
- poskytnutím stravy;
- prováděním vyprošťování, údržby a oprav PVT.

Rozsah podpory a poskytovaných služeb závisí na charakteru určené silniční sítě, její délce, množství přemisťované PVT a osob, počtu a umístění středisek zabezpečení a dalších dostupných zařízení, ochraně sil apod.

Požadavky na poskytování logistické podpory v průběhu dalšího pohybu musí být řešeny během procesu operačního plánování.

## **6.5 Opatření jednotek logistiky při ukončení bojové činnosti a při odchodu z operační sestavy**

Operace mají politické i vojenské cíle. Činnost ozbrojených sil nemusí vždy dosáhnout stanovených cílů. Vyčleněné síly mohou předat odpovědnost jiným ozbrojeným silám, vládním a nevládním organizacím nebo vládě HN.

Provádění logistické podpory 2. úrovně po ukončení bojové činnosti a při odchodu z operační sestavy je obtížný úkol, k jehož plnění nejsou stanoveny přesné postupy. Každá operace se vyznačuje specifickými faktory, ke kterým patří zejména:

- vymezení přesných operačních a logistických požadavků na potřebu sil a prostředků;
- ustanovení plánovacího týmu za účasti orgánů logistiky;
- setrvání vybraných orgánů (specialistů) logistiky v poradních funkcích při pomoci s rekonstrukcí po ukončení operace;
- zpracování harmonogramu a zajištění prostředků pro strategické přepravy v rámci odsunu vyčleněných sil;
- ustanovení týmů specialistů k předávání prostorů, objektů a prostředků zpět HN a ke koordinaci ukončení stávajících smluv. Úsilí musí být směřováno k odstranění majetkových nebo finančních rozporů a nepříznivých následků bojové činnosti na ŽP. Vzhledem k tomu, že smlouvy s HN budou uzavírány SN i JFC, je nezbytné sledovat účetní procesy národními specialisty i orgány NATO (EU);
- rozvinutí dalších jednotek a zařízení logistiky v JOA k usnadnění stahování sil.

Při ukončení bojové činnosti JFC má zpravidla pravomoc k operačnímu řízení (Operational Control – OPCON) přidělených sil v JOA během operace (včetně jednotek logistiky předaných do podřízenosti nebo začleněných do MILU) do té doby, než budou předány do podřízenosti SN.



Předání do národní podřízenosti sil a prostředků logistiky se může uskutečnit při odchodu sil z JOA nebo po jejich příchodu do míst nakládky, v závislosti na vývoji operace a podmínkách sjednaných v MoU.

## Kapitola 7

# LOGISTICKÁ PODPORA OPERACÍ MIMO ÚZEMÍ ČR

### 7.1 Základní charakteristika logistické podpory sil rychlé reakce NATO

**Síly rychlé reakce NATO** jsou moderně vyzbrojené, vysoce pohyblivé mnohonárodní síly připravené k okamžitému vyslání a působení, kde to bude vyžadovat bezpečnostní situace. Nemají stálou organizační strukturu, vytvářejí se na základě aktuálních požadavků a situace. Změna k expedičnímu charakteru, složení vysílaných sil a nejistý prostor vedení operací s sebou nese zásadní dopady na koncepci logistické podpory operací NRF.

**Koncepce logistické podpory NRF** předpokládá omezenou nebo žádnou HNS, infrastrukturu a zdroje v prostoru operace, dlouhé přísunové a odsunové cesty, nelineární bojiště, časté provádění přesunů apod.

Operační požadavky na NRF umožní snížit (omezit) rozsah úkolů národní logistické podpory, včetně NSE. Z tohoto důvodu jsou v maximální míře využívány jednotlivé způsoby mnohonárodní logistické podpory. NSE zabezpečují pouze dodávky příslušného druhu majetku nebo služby, kde využití způsobů mnohonárodní logistické podpory není možné nebo je málo efektivní. Na základě zkušeností NSE plní zejména úkoly logistické podpory 1. úrovně.

Velitel NRF má stejné pravomoci k bojovým jednotkám i k jednotkám logistiky, včetně NSE. Pravomoc řízení logistiky (Logistic Control – LOGCON) umožňuje JFC stanovovat priority a koordinovat jejich činnost v zájmu splnění úkolu. Neumožňuje použití národních zdrojů kromě těch, které byly vyčleněny při TOA nebo v souladu s dokumentem MC 319/2 <sup>27</sup>.

---

<sup>27</sup> Zásady a postupy pro logistiku NATO

K řízení logistické podpory je určena společná skupina logistické podpory (Joint Logistic Support Group – JLSG).

Většina činností logistické podpory probíhá v tzv. společném prostoru logistické podpory (Joint Logistic Support Area – JLSA).

### **7.1.1 Činnost a úkoly jednotek logistiky**

Vzhledem k charakteru činnosti NRF jsou vyčleněné jednotky schopné samostatně působit po dobu 30 dnů s využitím organických sil a prostředků logistiky. Jednotky logistiky udržují zásoby nutné pro zabezpečení operace NRF po dobu plánovaného působení (případně do rozvinutí DZS).

### **7.1.2 Doplnování zásob jednotek v operacích NRF**

K zabezpečení udržitelnosti NRF a efektivnímu řízení materiálového toku je výhodné vytvořit systém distribuce zásob v prostoru operace spočívající v přímém zásobování bojových jednotek a uplatňovat systémy sledování zásilek v průběhu přepravy. Systém musí veliteli zabezpečit splnění požadavků podřízených v souladu s jejich aktuálními potřebami. K zajištění správné funkčnosti systému je nutné předzásobení vybraných ZM tak, aby se předešlo potížím s uložením zásob a se zabezpečením jejich další přepravy.

Zvláštní pozornost vyžaduje oblast skladování a distribuce paliva s důrazem na zajištění speciálních dopravních prostředků a vyškoleného personálu. Jednotky NRF ve většině případů operují mimo dosah stacionárních zařízení (produktovodů a skladů PHM). K bezproblémovému zabezpečení palivy je třeba včas přijmout odpovídající opatření, např:

- využívání možností vlastních (domácích) zdrojů (In-Country Resources – ICR) a HNS;
- důsledné uplatňování koncepce jednotného paliva vedoucí ke snížení potřeby prostředků pro skladování a dopravu PHM;

- používání zaměnitelných propojovacích dílů (adaptérů) ke zlepšení operační součinnosti.

K zabezpečení doplňování zásob je nutné mít trvalý přehled o dostupných zdrojích v prostoru působení jednotek NRF, kapacitě příslušných vykládacích míst, dopravní infrastruktury, dopravních a manipulačních prostředcích a dalších faktorech, které mohou ovlivnit činnost sil a prostředků logistiky. To umožní minimalizovat možné problémy v průběhu rozmístění, snížit náklady na přesun sil a prostředků logistiky a přepravu zásob do a v JOA.

### **7.1.3 Údržba a opravy**

Významnou funkční oblastí logistiky je údržba a opravy PVT. Úkoly v této oblasti jsou zabezpečovány převážně v národní odpovědnosti.

Organické dílenské prostředky, které jsou součástí národního ÚU, provádějí základní druhy údržby a oprav, vyprošťování zapadnuté PVT, její odsun do stanoveného prostoru nebo rozvinutého SPT.

Oprávérenská jednotka NSE zabezpečuje údržbu a opravy II. úrovně a na základě požadavků provádí odsuny poškozené PVT.

### **7.1.4 Zabezpečení personálu**

Úkolem logistické podpory jednotek v operacích NRF je i zabezpečení personálu a infrastruktury. Tyto služby jsou poskytovány organickými silami a prostředky logistiky vyčleněných jednotek, využitím HNS nebo v rámci způsobů mnohonárodní logistické podpory.

#### **7.1.4.1 Zabezpečení stravování a vodou**

Stravování je zabezpečeno vlastními prostředky logistiky 1. úrovně logistické podpory v závislosti na konkrétní situaci. Logisticky nesamostatné jednotky jsou zabezpečeny péčí NSE nebo prostředky velitele, v jehož podřízenosti působí.

Nedílnou součástí zabezpečení jednotek je i zásobování pitnou vodou. K úspěšnému plnění úkolů zásobování vyčleněných sil pitnou vodou jsou jednotky, které poskytují 2. úroveň logistické podpory, zabezpečeny nezbytnými silami a prostředky pro její úpravu, přepravu a skladování.

Obnova zásob proviantu a vody je řešena v souladu s celkovým záměrem logistické podpory operace.

#### **7.1.4.2 Zabezpečení výstrojí, koupání a střihání**

Zabezpečení výstrojí, koupání a střihání je řešeno stejným způsobem jako zabezpečení v ostatních operacích mimo území ČR.

#### **7.1.4.3 Zabezpečení infrastruktury**

V průběhu vedení operace jednotky NRF zpravidla operují v polních podmínkách. V operacích má význam ženíjní budování infrastruktury pro logistiku. Jednotky NRF jsou využívány i jako vstupní síly, jejichž úkolem je připravit prostor pro působení hlavních sil – **spojených** (mnohonárodních) **společných úkolových uskupení** (Combined Joint Task Forces – CJTF). K tomuto účelu musí být schopny zabezpečit zejména místa vykládky, zájmové prostory a komunikace.

Ubytování jednotek NRF je zajištěno silami a prostředky logistiky 1. a 2. úrovně logistické podpory s případným využitím budov a objektů HN a formou smluvního zajištění v prostoru operace.

### **7.1.5 Pohyb a doprava osob, PVT a ostatních zásob**

K zabezpečení operačních požadavků je nutné vytvořit pružnou a rychle reagující dopravní koncepci s důrazem na systém řízení dopravy.

#### **7.1.5.1 Organizace přesunů a vojenských přeprav**

Plány pro přesun a rozmístění jednotek se zpracovávají ve fázi vytváření sil. Jejich certifikaci a ověření uskutečňuje vrchní velitel NATO v Evropě (Supreme Allied Commander, Europe – SACEUR),

který zašle zúčastněným státům operační zprávu k uvolnění národních sil a jejich přesunu do JOA. Strategické přesuny a vojenské přepravy jsou v odpovědnosti NATO a provádějí se po převzetí jednotek do podřízenosti JFC.

K plánování a organizování strategických přesunů (vojenských přeprav) je určeno Spojenecké středisko pro koordinaci přesunů (Allied Movement Coordination Centre – AMCC).

V místě soustředění sil po ukončení strategického přesunu se provádí RSOM. Následný pohyb (přesun) do prostoru konečného určení je plánován v odpovědnosti JFC a velitele národního kontingentu.

## **7.2 Základní charakteristika logistické podpory EU BG**

Operace vedené EU BG mají expediční charakter. Jsou vedeny na velkou vzdálenost mimo evropský kontinent, a tím dochází k prodloužení přepravních os. Operace jsou zpravidla vedeny v oblastech s extrémními klimatickými podmínkami, složitým terénem a v neosídlených oblastech s žádnou anebo omezenou infrastrukturou a místními zdroji. Dalším charakteristickým rysem, který determinuje způsob logistické podpory, je doba připravenosti v prostoru operace.

Rozsah zajištění logistické podpory na mnohonárodní bázi závisí na organizační struktuře a podílu států na vytvářeném EU BG. V situaci, kdy EU BG je zcela anebo v převážné míře vytvářeno jedním státem, není možné spoléhat na využití způsobů mnohonárodní logistické podpory.

### **7.2.1 Činnost a úkoly jednotek logistiky**

Logistická podpora EU BG je zabezpečována silami a prostředky mobilní i stacionární logistiky.

Mobilní logistika je tvořena organickými jednotkami logistiky EU BG, které zajišťují zpravidla logistickou podporu 1. úrovně. K zabezpečení

logistické podpory 2. úrovně a posílení kapacity 1. úrovně logistické podpory je určen zpravidla NSE vytvářený ze sil a prostředků blogg v síle odpovídající vyčleněným bojovým silám.

K zabezpečení 2. úrovně logistické podpory EU BG jsou vyčleňovány i další síly a prostředky blogg, které rovněž zabezpečují logistickou podporu 1. úrovně logistiky nesamostatným jednotkám. Prostředky mobilní logistiky plní úkoly logistické podpory v JOA.

Prostředky stacionární logistiky jsou určeny k zabezpečení vyslání, udržení a stažení jednotek EU BG z operace. Zásoby a služby jsou zajišťovány zpravidla na území ČR, smluvním zajištěním v prostoru operace, HN nebo zajištěním zdrojů a služeb v rámci mnohonárodních způsobů logistické podpory. Prostředky stacionární logistiky jsou řízeny ŘeLogZdrP.

*Organizační struktura jednotek logistiky EU BG je určována především charakterem operace, velikostí a strukturou EU BG, vzdáleností a prostorem operace, množstvím zásob pro udržení v operaci a klimatickými podmínkami.*

Úkoly logistické podpory plní zpravidla rlog EU BG. K posílení kapacit zejména pro zabezpečení doplnění zásob může být součástí EU BG i dopravní rota (doprr) vytvářená ze sil a prostředků blogg.

Místo jednotek logistiky v rámci působení EU BG je uvedeno v příloze č. 16.

## **7.2.2 Doplnění zásob jednotek EU BG**

*Pohyblivé zásoby pro EU BG jsou udržovány u jednotek EU BG nebo jsou zajištěny na základě požadavků jednotek u skladů a základen ŘeLogZdrP. Zásoby, a to zejména u spotřebního materiálu, vody, léčiv a ostatního materiálu, který je běžně dostupný na trhu, budou vytvářeny až po rozhodnutí o zasazení EU BG.*

Vytváření a doplňování zásob je prováděno následujícím způsobem:

**a) Zajištění zásob na území ČR**

V souladu s koncepcí logistické podpory EU „Logistic Support Concept for EU-led Military Crisis Management Operations“ je nutné zajistit uvedené rozložení zásob tak, aby bylo zabezpečeno plynulé zásobování jednotek v operaci.

Pohyblivé zásoby jsou vytvářeny ve výši 7 SDOS u jednotek s vlastními prostředky logistiky.

Operační zásoby jsou vytvářeny ve výši 23 SDOS u logistiky 2. úrovně logistické podpory a/nebo na cestě pro jednotky s vlastními prostředky logistiky.

Pro logisticky nesamostatné jednotky jsou operační a pohyblivé zásoby zajišťovány jednotkami logistiky 2. úrovně logistické podpory a/nebo na cestě ve výši 23 + 7 SDOS.

EU BG musí být schopno vést operaci do 30 dnů bez doplnění a do 120 dnů po doplnění zásob. Při plánování logistické podpory a způsobu doplňování zásob se vychází z předpokladu, že při zahájení operace nemusí být stanoven přesný časový horizont pro stažení jednotek z operace. Dále je nutné vzít v úvahu, že některé skupiny mohou v prostoru operace působit před zahájením zasazení sil a některé jednotky (skupiny) zde mohou působit i po stažení jednotek EU BG z operace. Z těchto důvodů je nezbytné již při zahájení procesu plánování operace řešit zásobovací systém na principu pravidelného zásobování v cyklech (kromě pohonných hmot) s využitím HNS a zajištěním materiálu u třetích zemí. Centrálním zásobovacím místem na území ČR pro příjem, evidenci a odesílání zásob do prostoru operace je DC.

V průběhu operace bude materiálový tok směřovat z DC do prostoru operace přepravní osou, rozdělenou na dva úseky. Za první úsek z území ČR do prostoru operace odpovídá VDÚ. Za organizaci materiálového toku v druhém úseku, tj. v příslušných vykládacích místech (APOD, SPOD, RPOD), na hlavních zásobovacích



komunikacích, přísunových a odsunových cestách v prostoru operace, odpovídá operační velitel.

## **b) Zásobování v prostoru operace**

Způsob zásobování v prostoru operace bude stanoven v plánu logistické podpory. Stanovený způsob zásobování v prostoru operace musí zajistit:

- včasné a úplné zabezpečení zásob a služeb logistiky pro jednotky bojového uskupení;
- ochranu osob a zásob;
- účelné (efektivní) využití sil a prostředků.

Pokud to situace umožní, bude využíván modul ISL MO a AČR Plánování operační logistické podpory.

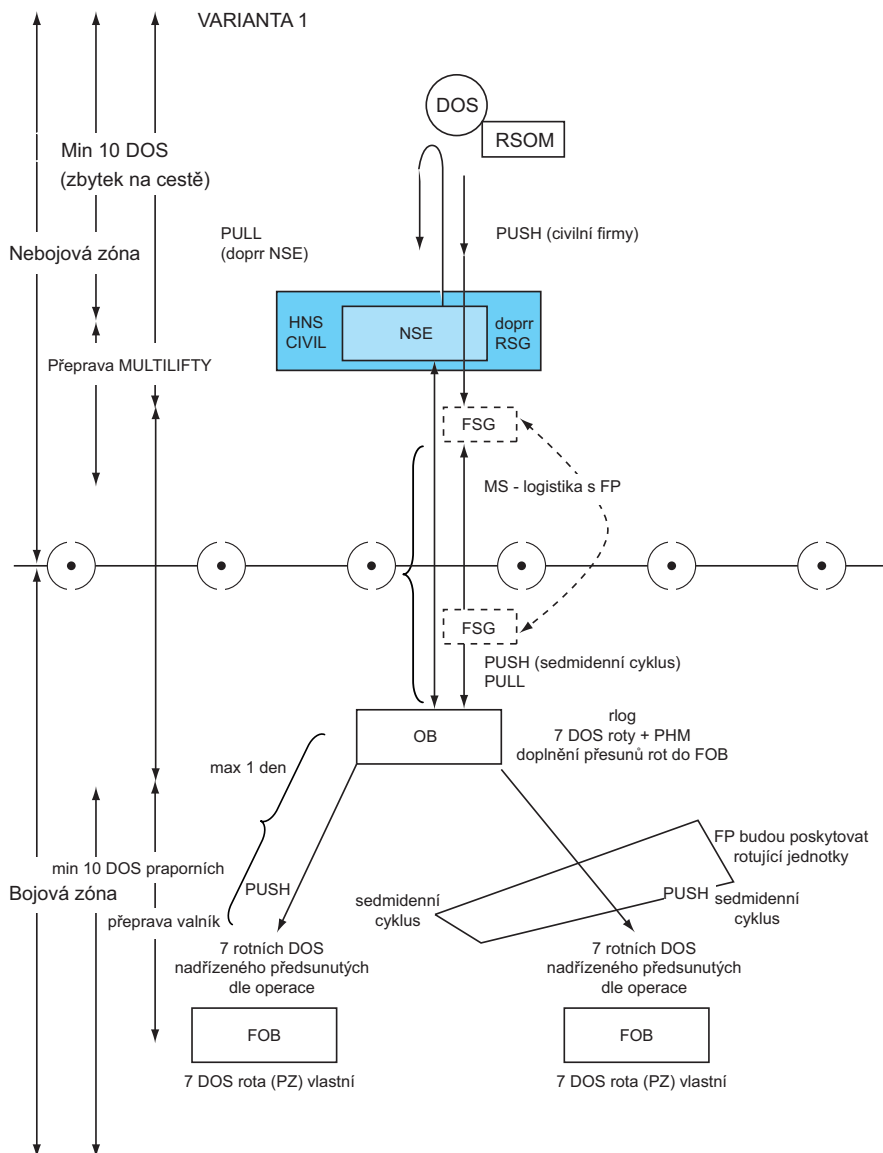
## **Možné varianty zásobování v prostoru operace**

**Varianta číslo 1** je charakteristická tím, že logistická podpora 2. úrovně je uskutečňována RSG, která je samostatně rozmístěna v nebojové zóně. Týlová zásobovací skupina je tvořena silami a prostředky NSE, hostitelského státu a smluvních dodavatelů (poskytovatelů služeb). S využitím RSG a jednotek logistiky PrÚU – roty logistiky jsou zásobovány dvě stabilní předsunuté operační základny (Forward Operating Base – FOB), každé o síle roty. Síly a prostředky roty logistiky jsou rozmístěny (rozvinuty) v bojové zóně.

Jednotky EU BG po dosažení příslušných vykládacích míst procházejí procesem RSOM, který zahrnuje vystoupení osob, vykládku vojenského materiálu, stmelení organických jednotek a jejich regeneraci. V průběhu RSOM jsou jednotkám doplňovány zásoby, důraz je kladen na PHM. Zásoby jsou přepravovány smluvními dopravci a dopravními prostředky blopp z vykládacích míst v kontejnerech (ISO 1C) do skladů NSE. Ve skladech NSE jsou zásoby přerozděleny a skladovány po majetkových uskupeních. Na základě požadavků zásobovaných jednotek jsou připraveny k okamžité distribuci. Podle potřeby je možné vytvořit FSG, čímž se prodlouží rameno přísunu a odsunu. FSG může být tvořena silami a prostředky blopp, smluvních dodavatelů a HN. Paletované zásoby jsou z FSG do

prostoru rozmístění logistiky praporu přisunovány anebo odebírány (PUSH/PULL) v zásadě na valníkových nákladních automobilech, a to v cyklech a podle potřeb zásobovaných jednotek. Přeprava zásob v kontejnerech mezi FSG a operační základnou velitelství praporu (OB) bude organizována jen mimořádně. Zásoby jsou přepravovány z OB do FOB dopravními prostředky roty logistiky. Do FOB jednotky bojového uskupení rotují se zásobami ve výši 7 SDOS – pohyblivá zásoba. Dále jsou ve FOB ukládány a obměňovány zásoby ve výši 7 SDOS jako nesnižitelná zásoba. V průběhu dopravně-zásobovacího procesu je nutné zajistit ochranu sil a prostředků. Ve FOB bude budováno zázemí pro jednotku a uložení zásob jen v nejnutnějším rozsahu. Pokud to situace umožní, bude ve FOB zajišťována příprava teplé stravy. Pro jednotky operující mimo FOB budou vydávány bojové dávky potravin a balená pitná voda. Ve FOB je nutné zajistit nepřetržitou ochranu udržovaných zásob.

Způsob zásobování v prostoru operace podle varianty 1 je uveden na obrázku č. 29.



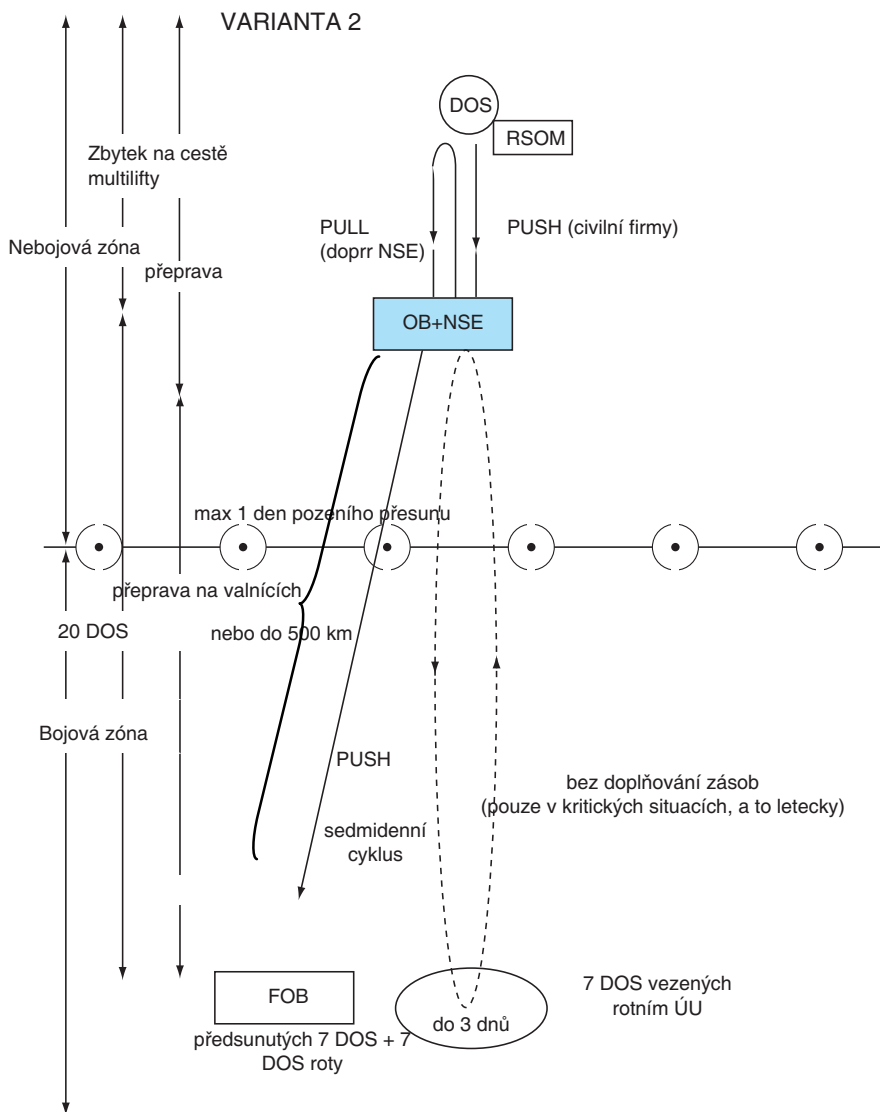
Obr. 29 Zásobování v prostoru operace – varianta 1

**Varianta číslo 2** je charakteristická tím, že síly a prostředky logistiky jsou s velitelstvím sil (FHQ) a velitelstvím praporu rozmístěny společně v nebojové zóně. Je zásobována jedna FOB a jedna nestálá předsunutá operační základna, každá o síle roty.

Zásoby jsou přepravovány z vykládacích míst do OB v kontejnerech, kde jsou přerozděleny. Podle potřeb jednotek jsou dále přepravovány do prostoru stálého a nestálého FOB na valníkových nákladních automobilech.

První jednotka o síle roty bude rotovat do nestálého předsunutého stanoviště v tří denních cyklech a její zásoby se nesmí snížit na výši 4 SDOS roty. Druhá jednotka o síle roty bude rotovat do stálého FOB za stejných podmínek jako ve variantě č. 1.

Způsob zásobování v prostoru operace podle varianty 2 je uveden na obrázku č. 30.



Obr. 30 Zásobování v prostoru operace – varianta 2

### **7.2.3 Údržba a opravy**

Úkoly v této oblasti jsou u EU BG zabezpečovány převážně v národní odpovědnosti. Organické dílenské prostředky provádějí základní druhy údržby a oprav, vyprošťování zapadnuté PVT, její odsun do stanoveného prostoru nebo rozvinutého SPT.

Oprávérenská jednotka NSE zabezpečuje údržbu a opravy II. úrovně a na základě požadavků provádí odsuny poškozené PVT.

Pozemní výzbroj a technika EU BG musí být provozuschopné a uzpůsobeny charakteru konkrétní operace. V průběhu přípravy EU BG je nutné provést defektaci závad PVT s ohledem na její předpokládané nasazení v extrémních klimatických podmínkách, řešení otázek spolehlivosti a bezpečnosti a výběr PVT s nejnižším proběhem a optimální dobou do střední nebo generální opravy.

Význam má slučitelnost PVT, která zvyšuje operační schopnosti uskupení. V rámci dvou nebo vícestranné smlouvy je vytipována veškerá PVT užívaná více jak jedním SN a/nebo státem, který není členem EU. Využívání standardizovaných pokynů pro provádění údržby a oprav umožňuje těmto státům koordinovaný postup a rozložení úkolů při udržování provozuschopnosti PVT v prostoru operace. Zároveň usnadní činnost zbrojní a technické služby, rozšíří spolupráci a sníží rozsah úkolů plněných logistikou EU BG. Sdílet je možné nejen zdroje, ale také sloučit požadavky na údržbu a zásobování ND. Tím jsou vytvořeny předpoklady pro snížení celkových investičních a provozních nákladů.

### **7.2.4 Zabezpečení personálu a infrastruktury**

Zabezpečení personálu EU BG a infrastruktury je ovlivněno zejména prostorem a konkrétním charakterem operace, podílem států vytvářejících uskupení a možnostmi využití místních zdrojů nebo způsobů mnohonárodní logistické podpory.

#### **7.2.4.1 Zabezpečení stravování a vodou**

Operace EU BG jsou vedeny mimo území Evropy. Z tohoto důvodu nelze EU BG průběžně zásobovat potravinami a vodou z území ČR. Potraviny, pitná voda a voda k zajištění povozu jsou zabezpečeny formou HNS, TPLSS anebo na smluvním základě. Příprava stravy, skladování a uchovávání potravin a vody jsou zajištěny prostředky organických jednotek logistiky, NSE anebo dodavatelským způsobem. S největší pravděpodobností bude využívána kombinace uvedených způsobů. Logisticky nesamostatné jednotky jsou zabezpečovány prostřednictvím NSE anebo dodavatelským způsobem.

Pitná voda pro zabezpečení osob je převážně dodávána v uzavřených obalech (PET lahve, polyetylenové obaly). Je nutné zabezpečit dostatečnou přepravní kapacitu pro přepravu pitné vody, její vhodné skladování a vyřešit způsob ekologické likvidace obalů.

#### **7.2.4.2 Zabezpečení výstrojí, koupání a střihání**

Vystrojení a dovystrojení příslušníků EU BG je řešeno podle předpisu Vševojsk-16-11, v rozsahu základních a zvýšených norem. Rozsah vybavení výstrojí je řešen podle konkrétních podmínek v plánované operaci, a to před zahájením operace. Doplnění výstroje jednotkám EU BG je prováděno z vyvezených zásob, materiál je doplňován přísunem z ČR. Prostředky balistické ochrany jednotlivce budou vojáci vybaveni v rozsahu odpovídajícím stanoveným úkolům v operaci.

Údržba výstroje v prostoru operace je řešena individuálně anebo formou dodávek služeb na základě uzavřených smluv.

#### **7.2.4.3 Ubytovací služby**

Ubytování jednotek je zabezpečeno podle zásad ubytování vyčleněných sil v poli, a to v závislosti na délce trvání operace:

- **krátkodobé** – polní ubytování lehkého typu za využití především stanových prostředků, doplněné speciálními kontejnery (sociální zařízení, kuchyně apod.);

- **dlouhodobé** – kontejnerové prostředky (mobilní buňky), doplněné speciálními kontejnery (sociální zařízení, kuchyně apod.), případně využití místní nemovité infrastruktury;
- **kombinace krátkodobého a dlouhodobého** – prostředky k zajištění vyššího komfortu ubytování.

Ubytování bude zabezpečeno silami a prostředky logistiky 1. a 2. úrovně logistické podpory s případným využitím budov a objektů HN a formou smluv uzavřených s dodavateli. V praxi je využívána kombinace těchto možností, tj. prostředky AČR, nemovitou infrastrukturou HN a smluvním zajištěním. Při uzavírání smluv s dodavateli a při využití objektů a infrastruktury HN je nutné zajistit splnění technických a hygienických standardů a norem platných v ČR.

Stanový materiál je vyvážen podle potřeby.

#### **7.2.4.4 Budování infrastruktury pro logistiku**

Budování infrastruktury pro logistiku (Infrastructure engineering for logistics – IEL) pomáhá logistice plnit úkoly a podporovat celkovou operaci. Budování infrastruktury je řešeno silami a prostředky EU BG, NSE, HN, nebo smluvních dodavatelů. Orgány logistiky musí spolupracovat s civilními odborníky a zabezpečit, aby požadavky na IEL byly v souladu s OPLAN. Priority stanovené pro IEL v prostoru operace ovlivňují úsilí při vyjednávání s HN, CIMIC a smluvním zajištění nezbytných opatření.

#### **7.2.5 Pohyb a doprava osob, PVT a ostatních zásob**

Působení sil bojového uskupení EU v operacích mimo evropský kontingent klade značné nároky především na schopnost strategické a operační pohyblivosti. Požadavek na zahájení plnění úkolů bojovým uskupením v prostoru operace do 5 až 10 dnů po schválení operace je náročný na včasnou dostupnost prostředků strategické přepravy podle požadavků OPLAN a plánu pro zasazení do prostoru operace.



### 7.2.5.1 Rozvinutí do operace

Pohyb a doprava EU BG jsou řešeny za účelem:

- **vyslání do operace** – plánování, organizování a zabezpečení přesunů a vojenských přeprav před vysláním EU BG je řešeno v „předběžném operačním plánu“. Na území ČR se jedná o soustředění sil a prostředků a jejich stmelení. Mimo území ČR se jedná o zabezpečení (zpravidla vzdušné) přepravy pro tzv. jednotku zabezpečení (Advance Party), ve složení sil a prostředků pro zajištění přijetí bojového uskupení a jejich následného přesunu do prostoru operace;
- **rozmístění 1. sledu** – přesun z místa stmelení do nakládacího místa ke strategické přepravě se provádí po vlastní ose anebo po železnici jako vojenský převoz. Strategická přeprava se zpravidla uskutečňuje letecky z míst k tomu určených. Vykládka je prováděna organickými silami a je podporována jednotkami RSOM. Po doplnění PHM a ostatních zásob jednotky provádějí následný přesun do prostoru operace;
- **rozmístění 2. sledu a dalších sledů** – přesun z místa stmelení se provádí stejným způsobem jako při rozmístění 1. sledu. Pozemní výzbroj, technika a ostatní zásoby s technickým doprovodem jsou přepravovány zpravidla po moři. K zabezpečení nakládky zásob na lodě musí být vytvořena nakládací skupina, která se po splnění úkolu vrací zpět do místa stmelení. Následně jsou všechny osoby přepravovány letecky do prostoru APOD. Po doplnění PHM, ostatních zásob, opětovném stmelení organických jednotek a jejich regeneraci provádějí jednotky následný pohyb (přesun) do prostoru operace (proces RSOM);
- **doplňování zásob** – zásobovací přesuny probíhají souběžně s rozmístěním hlavních sil do operace. Dále jsou organizovány doplňkové zásobovací přepravy z území ČR obvykle v pravidelných cyklech. Pro přepravu zdravotnického materiálu a pošty se využívají pravidelné vojenské lety do místa operace a zpět. Veškeré zásobování je řešeno v místě operace prostřednictvím NSE;

- **stažení z operace** – přesuny vyčleněných sil z operace jsou řešeny podle „plánu stažení z operace“. Jsou řešeny zásadně kombinovaně. Pozemní výzbroj, technika a ostatní zásoby jsou přepravovány po moři a osoby letecky. Jako poslední se vrací na území ČR skupina řešící smluvní zajištění a ostatní jednotky RSOM.

## 7.3 Zvláštnosti logistické podpory nebojových operací

**Nebojové operace** jsou vojenské operace, ve kterých se ozbrojené síly používají bez předem plánovaného použití bojových prostředků, tj. zbraní a munice. Za výjimečné situace mohou být zbraně použity i v jejich průběhu, zejména při sebeobraně vojáků, napadených při plnění nebojových úkolů, nebo při obraně civilního obyvatelstva napadeného s použitím zbraní.

Cílem logistické podpory nebojových operací je nepřetržitě zásobovat vyčleněné síly PVT a ostatními zásobami, poskytovat nezbytný servis spojený s údržbou a opravou PVT, dále zabezpečovat personál a infrastrukturu.

Logistická podpora nebojových operací je ovlivněna vývojem v prostoru operace a vystavena nenadálým zvrátům a situacím, které jsou způsobeny zejména politicko-vojenskými rozhodnutími, vyhocením sociální nebo národnostní situace a změnou charakteru nebojové operace.

### 7.3.1 Zvláštnosti logistické podpory mírových operací

**Mírové operace** představují operace, při kterých jsou nestranně používány diplomatické, civilní a vojenské prostředky podle zásad a postupů Charty OSN. Logistická podpora těchto operací je zpravidla jednou z podmínek k dosažení stanovených cílů.

Logistická podpora je organizována v následujících operacích:

- **na odvrácení** (prevenci) **konfliktů** (Conflict Prevention) – spočívá zejména v podpoře demonstrativního rozmístění vyčleněných sil a je zaměřena na provádění přesunů a zabezpečení v prostorech činnosti;
- **na udržení** (zachování) **míru** (Peace Keeping) – spočívá v podpoře činnosti sil plnících nebojové úkoly ve prospěch zastavení a ukončení konfliktu mezi znesvářenými stranami. Důraz je položen na podporu rozmístění a manévru vyčleněných jednotek. Od logistické podpory operací na odvrácení konfliktů se liší složitějším plánováním a koordinací činnosti v návaznosti na vyčleněné síly, místní orgány státní správy a samosprávy a rozsahem logistické podpory v důsledku intenzivnější činnosti jednotek;
- **pro utváření míru** (Peace Making) – je prováděna v období probíhajícího konfliktu mezi nepřátelými stranami. To klade zvýšené nároky na bojové zabezpečení operační sestavy logistiky. Důraz je položen na podporu rozmístění a manévru vyčleněných sil i na podporu činností, které jsou zpravidla součástí bojových operací (pokud je vojenská síla použita k prosazení sankcí);
- **pro vytváření** (budování) **míru** (Peace Building) – je prováděna v období po ukončení konfliktu mezi nepřátelými stranami. Důraz je kromě zabezpečení vyčleněných sil položen na plnění humanitárních úkolů, obnovu civilní infrastruktury a odstranění následků způsobených konfliktem;
- **pro vynucení** (prosazení) **míru** (Peace Enforcement) – v zásadě se neliší od logistické podpory bojové operace. Omezení vyplývají z konkrétní politicko-vojenské situace.

### 7.3.2 Zvláštnosti logistické podpory humanitárních, pátracích a záchranných operací

**Humanitární, pátrací a záchranné operace** jsou nebojové operace, v jejichž rámci je poskytována pomoc civilním orgánům, organizacím a obyvatelstvu v reakci na rozsáhlá nevojenská ohrožení v případech, kdy síly a prostředky odpovědných orgánů na jejich řešení nestačí.

Logistická podpora humanitárních, pátracích a záchranných operací je činností nestandardní. Vyžaduje nové přístupy podle druhu ohrožení, jeho intenzity a rozsahu. Vyznačuje se zvýšenými nároky na operativní plánování a řízení.



**Humanitární operace** jsou vedeny s cílem poskytnutí pomoci při živelních katastrofách a haváriích značného rozsahu. Logistická podpora spočívá v poskytnutí zásobovacích, ubytovacích, dopravních, zdravotnických a jiných služeb spojených se zajištěním péče (stravování, dodávky pomocného materiálu, zdravotní péče), výstavbou uprchlických táborů a humanitárních základen.

**Pátrací a záchranné operace** jsou vedeny k záchraně životů osob, které se ocitly v nouzové situaci. Logistická podpora spočívá v provádění činností obecného, pomocného a zabezpečovacího charakteru.