

### 3.3 Velení a řízení (Command Control – C2)

Pro uplatnění vůle velitelů všech úrovní v praxi, sladění činnosti sil a jejich efektivního použití je velmi významná otázka **organizace velení**. Zejména jde o pochopení kompetence orgánů **velení a řízení** na všech úrovních a hierarchické struktury systému míst velení jak v obecné rovině, tak i pro konkrétní operaci. Nejde jen o pochopení vazeb ve vertikální rovině, ale i v horizontální rovině a pochopení vlastního místa v systému velení. Velení a řízení představuje vykonávání autority velitele nad vojenskými silami, které jsou přiděleny ke splnění úkolů mise.

Velení a řízení jsou neoddělitelné procesy a obsahují všechny aspekty přispívající k úspěšnému řešení operace. Berou v úvahu koordinaci a spolupráci s ostatními civilními aktéry a zahrnují postupy, které velitel, jeho štáb a podřízení používají k plánování, usměrňování, koordinaci a řízení operací. Požadavky C2 musí být plně pochopeny na všech úrovních, aby umožnily jasný, včasný a bezpečný průchod rozkazů, zpráv o situaci a koordinačních informací. Společný systém C2 musí umožnit příslušníkům štábu řídit svůj čas a tok informací a musí také vytvořit veliteli prostředí, ve kterém se může rozhodovat.

**Velení** zahrnuje nejen pravomoc, ale i odpovědnost za účelné využívání dostupných zdrojů k dosažení požadovaných výsledků. Velení je v první řadě dovednost motivovat a řídit lidi na všech úrovních velení. Umění velet spočívá ve vědomém a dovedném vykonávání velitelské autority cestou rozhodování a leadershipu. Efektivní rozhodování kombinuje úsudek s dostupnými informacemi, vyžaduje hlavně znalost, zda se rozhodnout, kdy se rozhodnout a co rozhodnout. K udržení iniciativy nad protivníkem je potřebná zejména včasnost.

**Řízení** sil a funkcí pomáhá veliteli a štábům definovat požadavky, přidělovat prostředky a integrovat úsilí. Řídit znamená usměrňovat (regulovat) síly a funkce pro realizaci zámyslu velitele. Umožňuje velitelům svobodu jednat, delegovat pravomoc a zaujmout nejlepší pozici pro pozorování, hodnocení a vedení. Poskytuje velitelům prostředky pro účelné a účinné využití sil k dosažení cílů a konečného stavu.

Velení a řízení je operační (společnou) funkcí zejména z důvodu jeho realizace na všech hierarchických úrovních a u všech jednotek, útvarů, svazků a svazů druhů ozbrojených sil, druhů vojsk i služeb. Charakteristickým rysem je jeho centralizace, plynoucí z odpovědnosti i pravomocí velitele konkrétní úrovně.