



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Písemná příprava

Název předmětu: Řízení zdrojů v ozbrojených silách

Garant předmětu: doc. RSDr. Luboš Štancl, CSc.

Zpracoval: doc. Ing. Miroslav Cempírek, CSc.

Téma: Řízení služeb

Vzdělávací cíl: Objasnit význam a místo logistických služeb v ozbrojených silách České republiky, přiblížit studentům problematiku řízení služeb na stupni vojenského útvaru.

Obsah:

Úvod

1. Členění logistických služeb
2. Řízení služeb na úrovni vojenského útvaru

Závěr

Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost

Název projektu: Inovace magisterského studijního programu Fakulty vojenského leadershipu

Registrační číslo projektu: CZ.1.07/2.2.00/28.0326

PROJEKT JE SPOLUFINANCOVÁN EVROPSKÝM SOCIÁLNÍM FONDEM A STÁTNÍM ROZPOČTEM ČESKÉ REPUBLIKY.

Úvod

Základním úkolem logistiky je zajistit v rozsahu dostupných zdrojů uspokojování potřeb v oblasti výcviku a přípravy vojsk, jejich nasazení v operacích, včetně zajištění běžného života v posádkách. Podílí se na definování potřeb k zajištění stanovených úkolů a dosažení cílů ve prospěch příslušných velitelů a manažerů cílů.

Jedním z významných úkolů logistické podpory je i zabezpečení personálu v mírových posádkách i ve vojenských operacích. Zahrnuje široký rozsah služeb jako je stravování, vystrojování, praní a chemické čištění, koupání atd. Patří sem i služby zajišťující výstavbu, zabezpečení provozu, údržbu a opravy nemovitého majetku, požární ochranu, záchranné systémy a ochrana životního prostředí.

Pojmem služba lze označit hospodářskou činnost uspokojující určitou potřebu. Jejím výsledkem je užitečný efekt, ne hmotný statek. Služba se dá tedy charakterizovat jako výkon, který nemá povahu hmotných statků a nesouvisí s pořízením dlouhodobého hmotného majetku.

1. Členění logistických služeb

Logistické služby jsou vytvářeny k naplnění cílů logistiky. Jsou členěny podle charakteru činností. K zajištění řízení jejich činnosti jsou vytvářena systemizovaná místa s označením náčelník služby. Jejich zařazení do organizační struktury je odvislé od charakteru vojska a úrovně, na kterém je logistika realizována. Služby lze vzájemně spojovat dle konkrétních podmínek útvarů a zařízení.

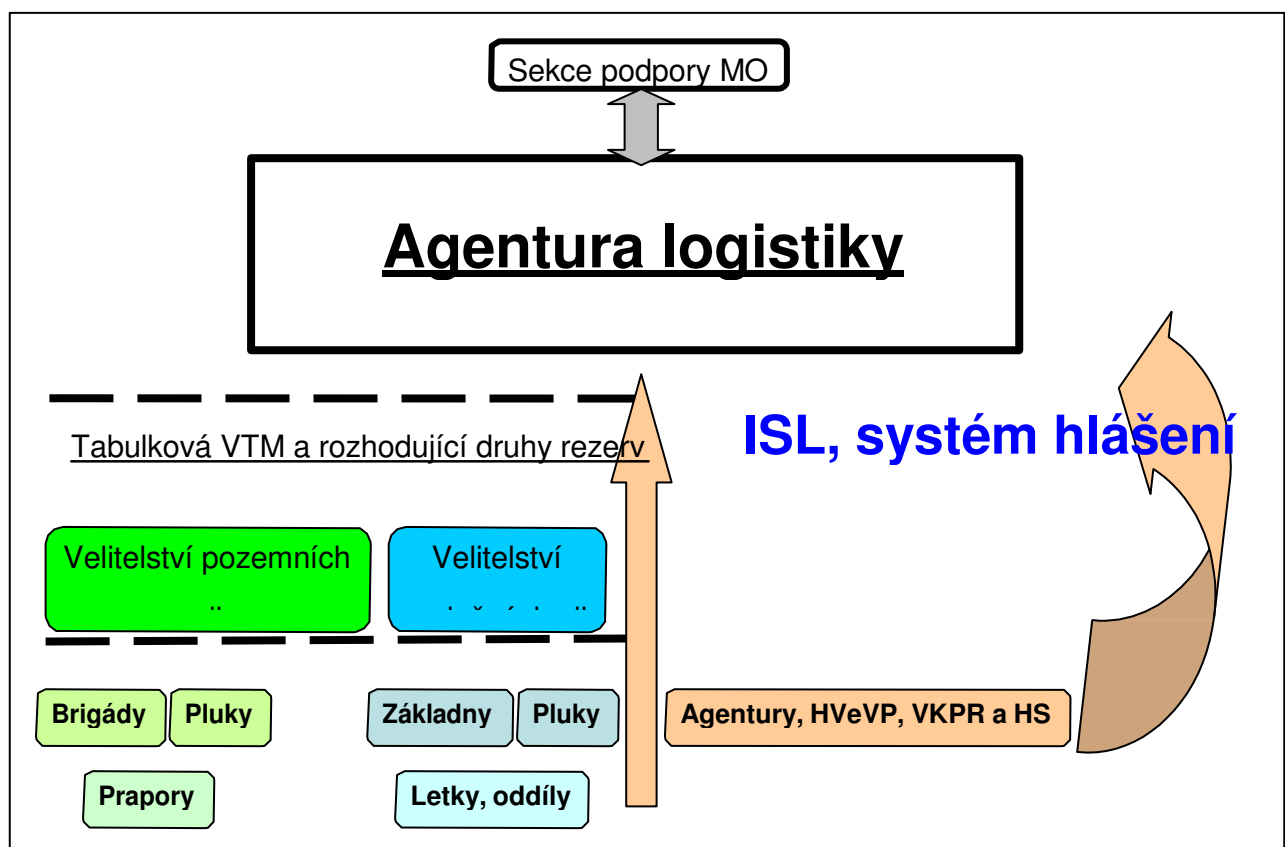
Logistické služby jsou rozděleny podle oborů (charakteru činností) takto:

- zbrojní služba;
- technická služba (včetně provozu a oprav);
- služba metrologie a odborného technického dozoru;
- inženýrsko letecká služba;
- letecká radionavigační služba;
- služba leteckého technického a provozního zabezpečení;
- služba letištního zabezpečení;
- služba pohonných hmot a maziv;

- proviantní služba;
- výstrojní služba;
- ubytovací služba;
- služba požární ochrany;
- služba ochrany životního prostředí;
- služba bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a výkonu služby;
- vojenská doprava.

Náčelníci logistických služeb a majetkoví manažeři MU 1.0, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4 (kromě KIS, KRYPTO a CCI), 4.1, 4.2, 5.0., včetně dalších odborných funkcionářů řešících řízení logistiky, tvorbu tabulek počtů a informační podporu jsou zařazeni na Agenturu logistiky.

Procesní mapa základních logistických vazeb



Jednotky komunikují s Agenturou logistiky výhradně prostřednictvím nadřízených velitelství příslušných brigád, leteckých základen, pluků

Brigády, letecké základny, pluky a další komunikují s Agenturou logistiky přímo. V případě, že dochází k zásadním rozhodnutím v oblasti tabulkového majetku nebo rozhodujících druhů

rezerv, pak tyto organizační celky komunikují cestou příslušných komponentních velitelství. Nákladová střediska v materiální péči Agentury služeb komunikují prostřednictvím této agentury. Problematiku na úrovni jednotlivých služeb, nebo majetkových uskupení řeší přímo s příslušnými náčelníky služeb AČR, nebo majetkovými manažery. Majetkoví manažeři Agentury logistiky připravují návrhy velitelům komponentních velitelství k přijetí rozhodnutí.

1. Řízení služeb na úrovni vojenského útvaru

Náčelník pracoviště zbrojní služby

Koordinuje, řídí a kontroluje činnost pracoviště, odpovídá za doplňování, provádění odsunů techniky a materiálu MU 2.2 Zbraně a zbraňové systémy, 2.4 Elektronika a optika, 5.0 Munice a 6.2 Software. Plní povinnosti majetkového (materiálního) orgánu ve smyslu „Odborných pokynů pro hospodaření s majetkem ... čj.6127-60/2004/DP-3042 pro majetkové uskupení 2.2 Zbraně a zbraňové systémy a 5.0 Munice u útvaru. Odborně řídí a kontroluje chod zbrojní služby a zabezpečení municí u útvaru. Provádí výběrová řízení, zpracovává kupní smlouvy a likvidační zdůvodnění při decentrálním pořizování majetku. Kontroluje činnost podřízených v této oblasti.

Náčelník pracoviště technické služby

Podílí se na plánování a řízení toku materiálu a zásob pro zabezpečení útvaru. Odpovídá za činnosti při doplňování a odsouvání techniky a materiálu v MU 2.3 Vojenská přepravní a podpůrná technika, 4.1 Materiál všeobecného použití a MU 6.1. (6.3) Nehmotný majetek u útvaru. Samostatně plní rozhodující úkoly majetkového (materiálního) orgánu (ve smyslu odborný pokynů ...) v majetkových uskupeních 6.1 (6.3) Nehmotný majetek a 2.3 Vojenská přepravní a podpůrná technika. Zadává, schvaluje a kontroluje výběrová řízení v oblasti pořizování materiálu. Plánuje pořizování majetku a navrhuje opatření k efektivnímu čerpání rozpočtových prostředků v oblasti nákupů majetku. Řídí zpracování plánů materiálně technického zabezpečení v mobilizační oblasti pro přechod ze stavu mobilizační připravenosti do stavu bojové pohotovosti. Podílí se na školení kontistů a příslušníků s logistickým ČVO v oblasti materiální.

Náčelník pracoviště logistického zabezpečení personálu

Řídí podsystémy v oblasti proviantního, výstrojního, stavebního a ubytovacího zabezpečení jednotek útvaru. Je majetkovým orgánem MU 4.2 (stavební a opevňovací materiál). Odborně řídí činnost rot logistiky v oblasti proviantní, výstrojní a ubytovací. Řídí a odpovídá za oblast požárního zabezpečení u útvaru, plní funkci požárního preventisty. Provádí výběrová řízení, zpracovává kupní smlouvy a likvidační zdůvodnění při decentralním pořizování majetku.

Náčelník pracoviště logistické a informační služby

Řídí činnost pracoviště. Kontroluje všechny účetní pohyby. Vede doplňkovou evidenci majetku praporu. Porovnává operativní a účetní evidenci s RFOd. Kontroluje vedení operativní evidence útvaru. Kontroluje podkladové materiály účetních případů. Podílí se na přípravě kontistů a hmotně odpovědných osob útvaru. Vede knihu nesrovnalostí za nákladové středisko. Připravuje podkladové materiály pro provádění inventarizací majetku. Připravuje podklady k účetním případům a vystavuje účetní doklady. Odpovídá za formální správnost podkladů k účetním případům a účetních dokladů.

Závěr

Poznat všechny úkoly a organizaci logistických služeb na jednotlivých stupních velení je prvním krokem k pochopení jejich významu a začlenění do logistického systému AČR. Nestačí ovšem pouhé seznámení s organizací a úkoly logistických služeb, ale je třeba znát i systémem jejich vyžadování a řízení, který je vytvořen mezi útvary, svazky, zařízeními a Agenturou logistiky. V takto vymezeném systému řízení je přesně určena odpovědnost jednotlivých funkcionářů za svěřenou službu v souladu s platnými předpisy a nařízeními.

Úkoly pro samostatnou práci:

1. Objasněte pracoviště zbrojní služby.
2. Rozeberte pracoviště technické služby.
3. Pojednejte o pracovišti logistického zabezpečení personálu a nemovité infrastruktury.
4. Objasněte místo a úlohu ostatních logistických služeb v AČR