

Management

Syllabus

Ing. Jiří Richter, Ph.D.



Kontakt

VYUČUJÍCÍ

Ing. Jiří Richter, Ph.D.

jiri.richter@unob.cz

(973) 44 2523

Kounicova 44, kancelář 103

Ing. Kateřina POCHOBRADSKÁ, Ph.D.

katerina.pochobradska@unob.cz

(973) 44 3919

Kounicova 44, kancelář 100

MATERIÁLY

Moodle.unob.cz – Fakulta vojenského leadershipu – Bezpečnost a obrana – [Management](#)

- Materiály pro prezenční studium (ŘPOS + BaO + FVT)
- Složka speciálně pro přednášky KS

Obsah předmětu

- ❑ **Manažerské funkce** (základní a průběžné) a role (klasické a moderní). Vnější a vnitřní prostředí managementu.
- ❑ **Plánování** v organizaci, typy plánů, zásady plánování. Struktura plánu – analýza prostředí (nástroje), stanovení cílů, typologie strategií. SWOT analýza.
- ❑ **Rozhodování**, rozhodovací proces (prvky), typy rozhodovacích problémů. Rozhodování za jistoty, rizika a nejistoty. Průběh rozhodovacího procesu.
- ❑ **Organizování**, organizace, formální a neformální vztahy v organizaci, specializace, koordinace, rozpětí řízení, delegování, centralizace a decentralizace. Typy organizačních struktur.
- ❑ **Vedení lidí** v organizaci - styly vedení lidí, McGregor: teorie X a Y. Manažerská mřížka (Blake a Moutonová). Autorita a její posilování.
- ❑ **Motivace**, motivační proces, motivační teorie a nástroje.
- ❑ **Monitorování, hodnocení a kontrola**, ověřování, neshoda, prověrka (audit), controlling. Funkce kontroly a její úrovně. Kontrolní proces. Zásady efektivní kontroly, objekt a subjekt kontroly. Druhy kontrol.

Obsah předmětu

Prezenční studium	Kombinované studium
Základní pojmy managementu	Základní pojmy managementu, manažerské funkce a kompetence
Manažerské kompetence, obecné principy manažerské práce	
Základní a průběžné manažerské funkce, manažerské role	
Plánování. Vnitřní a vnější prostředí organizace. SWOT analýza.	Plánování a organizování
Teorie organizování	
Organizační struktury	
Vedení lidí	Řízení lidských zdrojů, vedení a motivace
Motivace – motivační teorie a nástroje	
Řízení lidských zdrojů	
Základy marketingu	
MBO, Management změny	
Rozhodování - prvky a proces. Koordinace a implementace	Rozhodování, monitorování a kontrola
Monitorování, hodnocení a kontrola – zásady a metody	

Náplň cvičení

Základní pojmy managementu, manažerské funkce a kompetence

- Vysvětlení semestrální práce
- Zpracování zadaných úkolů

Plánování a organizování

- Individuální prezentace

Řízení lidských zdrojů, vedení a motivace

- Individuální prezentace

Rozhodování, monitorování a kontrola

- Konzultace semestrální práce
- Zpracování zadaných úkolů
- Shrnutí semestru

Požadavky na ukončení

Zápočet

Prezentace

1 na osobu

Zápočtová práce

Individuální

Formální a
obsahová část

Formální a
obsahová část

Písemná zkouška 50 bodů

Testové otázky

10 bodů

Otevřené otázky

40 bodů

Počet bodů	Klasifikační stupeň	Písemné označení
45-50	Výborně	A
40-44	Výborně minus	B
35-39	Velmi dobře	C
30-34	Velmi dobře minus	D
25-29	Dobře	E
0-24	Nevyhověl(a)	F

Studijní zdroje

Nezbytné

- BINKOVÁ, K. Základy a základní pojmy managementu. Brno: UO FEM, 2019. ISBN 978-80-7582-111-9. *(vybrané kapitoly)*
- Přednášky – prezentace + poznámky

Vhodné

- Moodle kompletně
- Semináře – prezentace + poznámky
- BĚLOHLÁVEK, F., KOŠŤAN, P., ŠULEŘ, O. *Management*. Brno: Computer Press, 2006. 724 s. ISBN 80-251-0396-X.
- VEBER, J. a kol. *Management: základy, prosperita, globalizace*. Praha: Management Press, 2001. 700s. ISBN 80-7261-029-5.

Pro nadšence

- Rozšiřující literatura

Dotazy, připomínky?