

Management – Přednáška 1

Základní pojmy managementu, manažerské funkce a kompetence

Ing. Jiří Richter, Ph.D.



Obsah

1. Základní pojmy managementu

Skripta str. 10 - 42

2. Manažerské funkce

3. Manažerské kompetence

Vymezení managementu

- ❑ **Řízení** - obecně vztah mezi prvkem (skupinou prvků), který řídí - řídicím subjektem a prvkem (skupinou prvků), který je řízen - řízeným objektem
- ❑ **Management** je specifickým druhem řízení – řízení v organizacích
- ❑ **Organizace** - uměle vytvořený společenský systém, který slouží pro dosahování určitých cílů

Vymezení managementu

- ...souhrn všech činností, které je třeba vykonat, aby byla zabezpečena funkce organizace.“
- ...proces koordinování činností skupiny pracovníků, realizovaný jednotlivcem nebo skupinou lidí za účelem dosažení určitých výsledků, které nelze dosáhnout individuální prací.“
- ...proces tvorby a udržování prostředí, ve kterém jednotlivci pracují společně ve skupinách a účinně dosahují vybraných cílů.“

Oblasti managementu

Projekty

Finance

Rizika

Kvalita

Informace

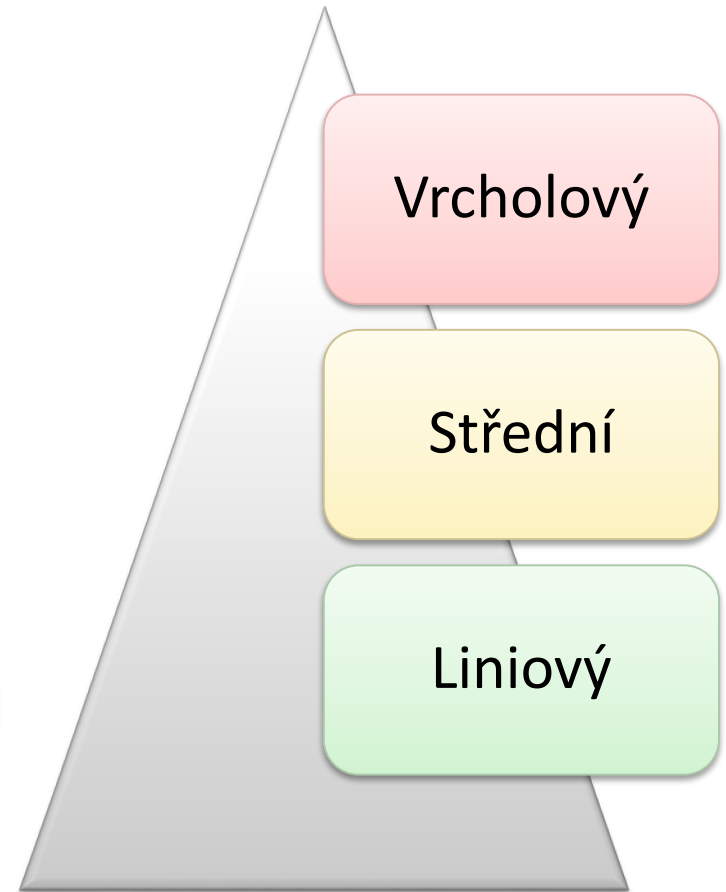
Logistika

Krize

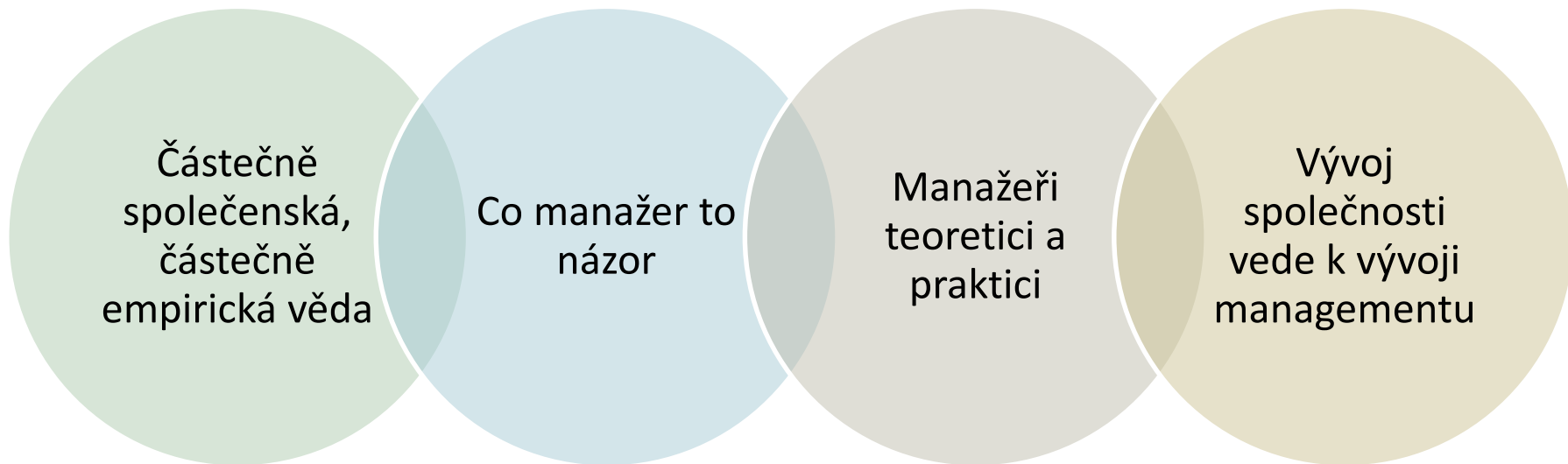
Lidské
zdroje

...

Manažer



Management jako věda



Management přelomu 20. a 21. stol.

Globalizace a
multikulturalita

Převis nabídky
nad poptávkou

Individuální
potřeby

Lidský kapitál a
znalosti

Životní
prostředí

Technologie a
internet

Obsah

1. Základní pojmy managementu

Skripta str. 10 - 42

2. Manažerské funkce

Skripta str. 12 - 16

3. Manažerské kompetence

Samostudium

- Kapitola 2 – Historický vývoj

Manažerské funkce

Analýza

Plánování

Organizování

Rozhodování

Řízení lidských zdrojů

Implementace

Vedení lidí

Kontrola

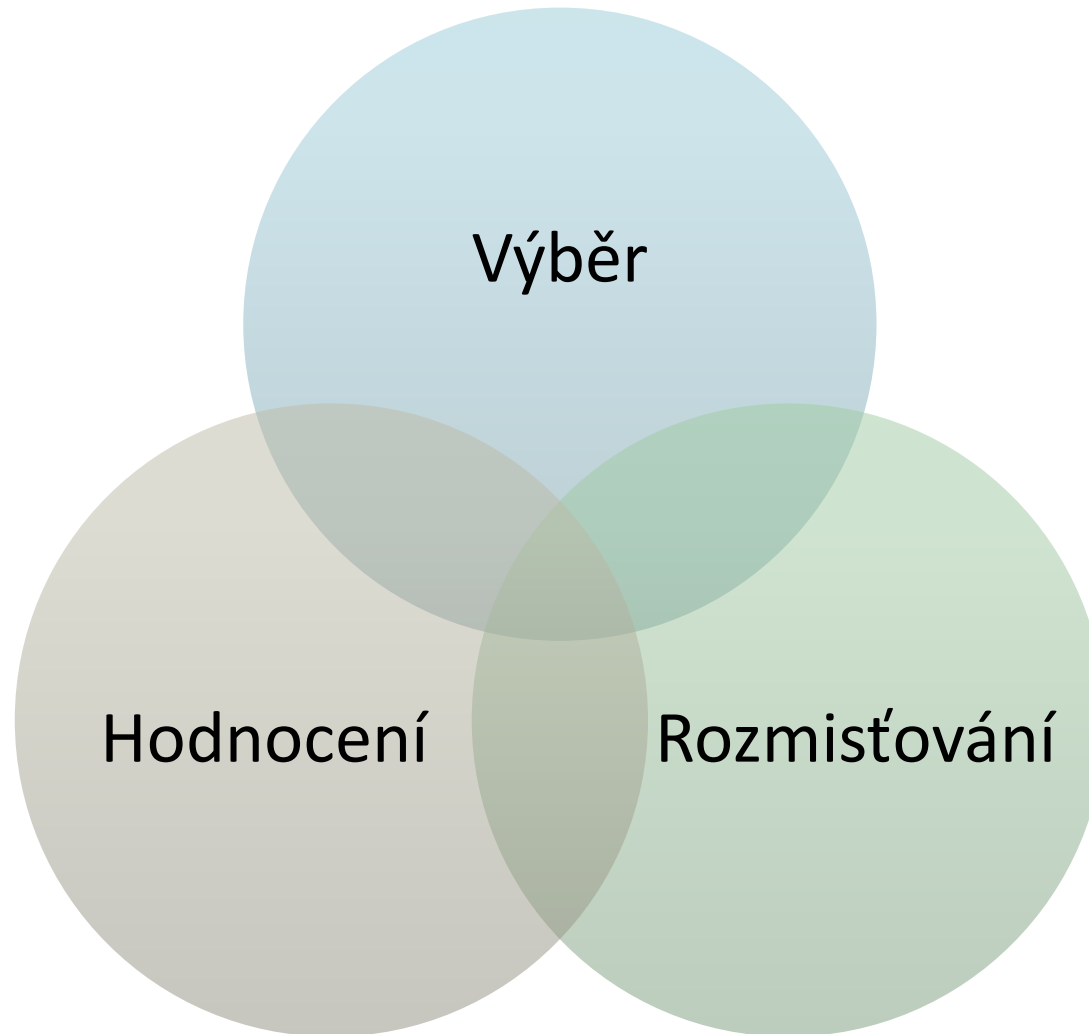
Plánování



Organizování



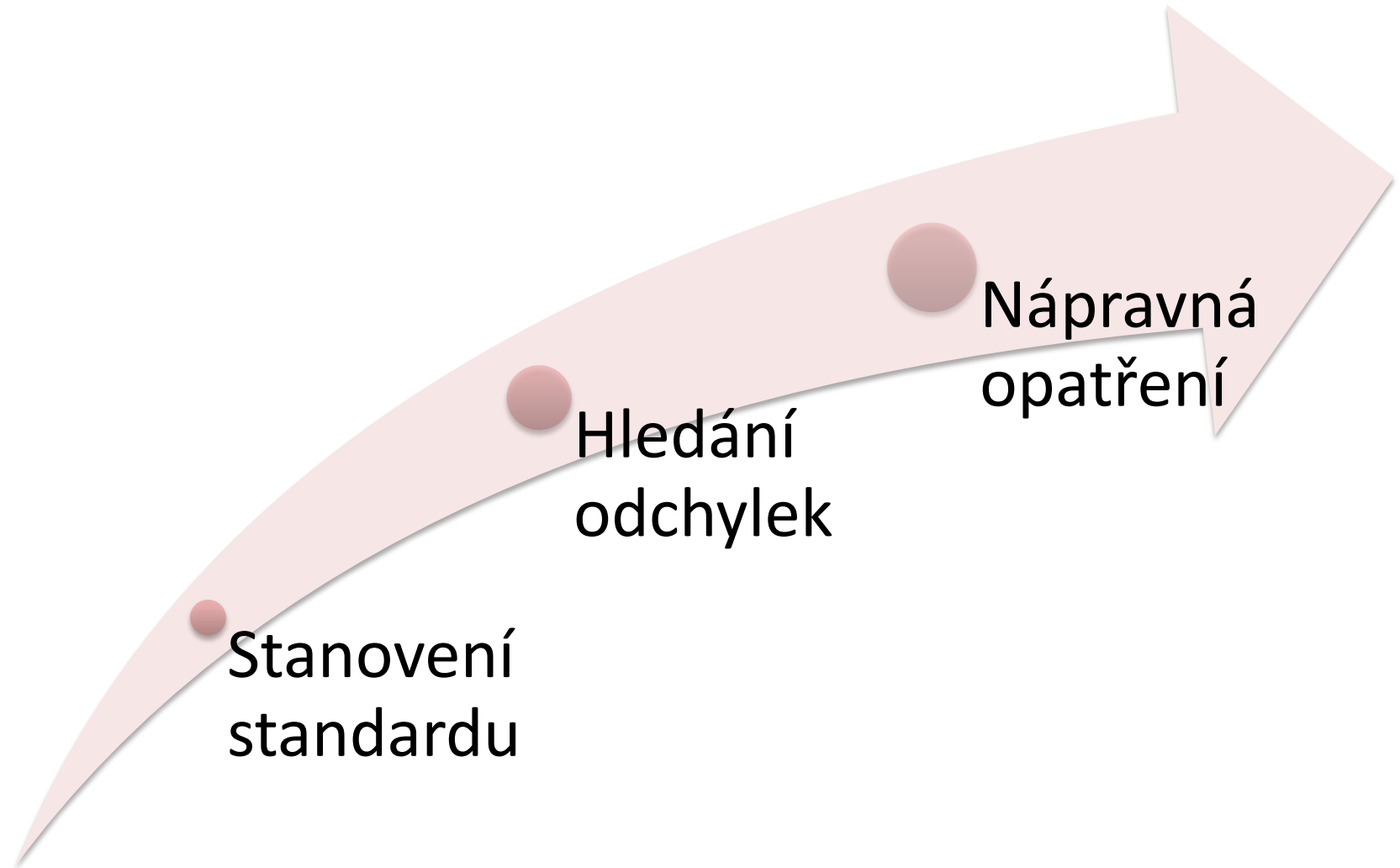
Řízení lidských zdrojů



Vedení



Kontrola



Obsah

1. Základní pojmy managementu

Skripta str. 10 - 42

2. Manažerské funkce

Skripta str. 12 - 16

3. Manažerské kompetence

Skripta str. 45 - 49




Samostudium

- Kapitola 2 – Historický vývoj

Manažerské kompetence

Neschopný vs. Nekompetentní




Google

neschopný |   

- neschopný **šéf**
- neschopný **muž**
- neschopný **synonymum**
- neschopný **manažer**

Stisknutím Enter spustíte vyhledávání.




Google

neschopná |   

- neschopná **matka**
- neschopná **kolegyně**
- neschopná **učitelka**
- neschopná **matka kniha**

Stisknutím Enter spustíte vyhledávání.

Google

nekompetentní |   

- nekompetentní **význam slova** [Zkusím štěstí »](#)
- nekompetentní **synonymum**
- nekompetentní **slovník**

Stisknutím Enter spustíte vyhledávání.

Manažerské kompetence

Způsobilost manažera úspěšně
vykonávat příslušnou pracovní činnost

Vědomosti
Dovednosti
Schopnosti
Postoje
Hodnoty
Znalosti

Odborné
znalosti

Praktické
dovednosti

Sociální
zralost

Hard
skills

Soft
skills

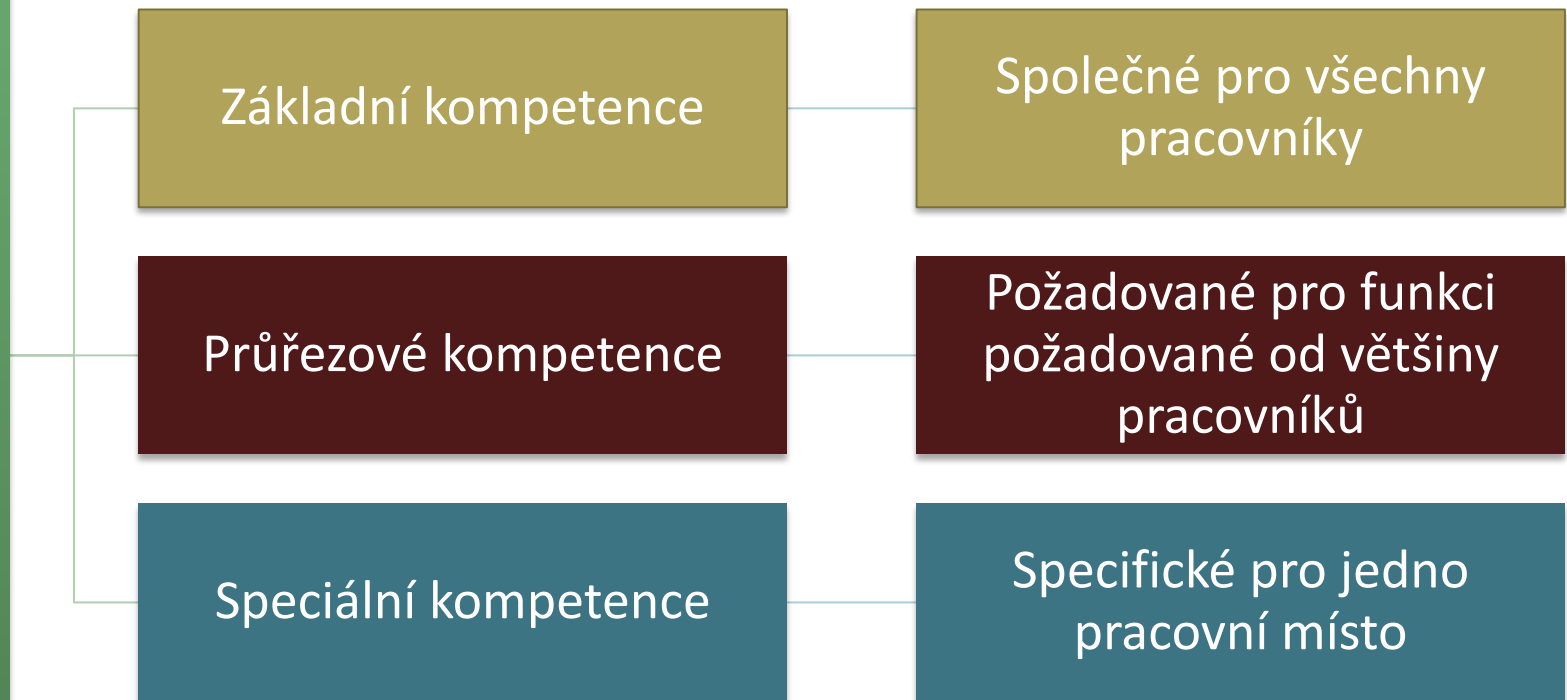
Co vím?
Vzdělání

Co umím?
Praxe

Jaký jsem
člověk?
Škola života

Kompetence v organizaci

Kompetence



Obsah

1. Základní pojmy managementu

Skripta str. 10 - 42

2. Manažerské funkce

Skripta str. 12 - 16

3. Manažerské kompetence

Skripta str. 45 - 49

Samostudium

- Kapitola 2 – Historický vývoj
- Kapitola 3.3 – Manažerské role
- Kapitola 3.4 – Etika manažerské práce

Dotazy, připomínky?