



Řízení organizace podle cílů



Úkoly do cvičení:

1. *Vytvořte Logickou rámcovou matici a popište ji.*
2. *Formulujte nadřazený cíl (přínos) pro 7. mb, ukazatele a způsob ověření (dle pravidla SMARTER) – do LRM.*
3. *Formulujte cíl, který má být nákupem a zavedením u 7. mb dosažen, ukazatele i způsoby ověření dosažení cíle (dle pravidla SMARTER). Ukažte, které další cíle (pouze specifikujte) musí být ještě dosaženy – do LRM.*
4. *Formulujte cíle nižší úrovně, které musí být dosaženy ve vztahu k cíli - nákup a zavedení nových BVP a jejich ukazatele (dle pravidla SMARTER).*
5. *Definujte milníky, podle kterých budete monitorovat a vyhodnocovat dosažení cíle u 7. mb (použití milníkové metody). S využitím Ganttova diagramu tyto milníky znázorněte na časové ose.*





Případová studie:

Velení Generálního štábu (GŠ) AČR provedlo v roce 2014 SWOT analýzu ve vztahu ke schopnostem pozemních sil AČR. Jedna z formulovaných strategií definuje dosažení schopnosti 7. mechanizované brigády (mb) jako brigády těžkého typu, a to jejím přezbrojením. Na základě této strategie bylo v roce 2015 rozhodnuto přezbrojit do konce roku 2025 7. mb novými pásovými bojovými vozidly pěchoty (BVP):

- 210 ks pásových BVP v 7 modifikacích (125 ks bojové, 26 ks velitelské, 13 průzkumné – těžká průzkumná roty průzkumného praporu, 11 ks dělostřelecká pozorovatelná – dělostřelecký oddíl, 12 ks ženijní – ženijní prapor, 12 ks vyprošťovací, 11 ks zdravotnické);
- 29 ks kolových dílenských vozidel;
- vyškolené osádky a podpůrný personál.





Případová studie:

Velení GŠ AČR požaduje, aby:

- specifikace pořizovaných vozidel byla schválena do konce roku 2018;
- zadávací řízení bylo úspěšně dokončeno do konce roku 2019 a nejpozději na počátku roku 2020 byla podepsána smlouva s vítězným dodavatelem;
- pásové BVP bylo po vojenských zkouškách zavedeno do užívání AČR v první polovině roku 2021
- kolové dílenské vozidlo bylo po vojenských zkouškách zavedeno do užívání AČR do konce roku 2021;
- 7. mb v roce 2027 dosáhla schopnosti těžké mechanizované brigády. Pro naplnění této schopnosti proběhne změna organizační struktury mechanizovaných praporů, mechanizované roty tankového praporu, brigáda bude vyzbrojena novými BVP, bude vytvořena nová infrastruktura v posádkách Přeaslavice a Hranice. Dosažení schopnosti bude ověřeno certifikačním cvičením na podzim roku 2027;
- náklady na pořízení nových BVP nepřesáhly 50 miliard korun českých.





Úkoly do cvičení:

1. *Vytvořte Logickou rámcovou matici a popište ji.*
2. *Formulujte nadřazený cíl (přínos) pro 7. mb, ukazatele a způsob ověření (dle pravidla SMARTER) – do LRM.*
3. *Formulujte cíl, který má být nákupem a zavedením u 7. mb dosažen, ukazatele i způsoby ověření dosažení cíle (dle pravidla SMARTER). Ukažte, které další cíle (pouze specifikujte) musí být ještě dosaženy – do LRM.*
4. *Formulujte cíle nižší úrovně, které musí být dosaženy ve vztahu k cíli - nákup a zavedení nových BVP a jejich ukazatele (dle pravidla SMARTER).*
5. *Definujte milníky, podle kterých budete monitorovat a vyhodnocovat dosažení cíle u 7. mb (použití milníkové metody). S využitím Ganttova diagramu tyto milníky znázorněte na časové ose.*

