

# Management – Téma 5

## Manažerské rozhodování

### Cvičení 1-3

Ing. Jiří Richter, Ph.D.



# Instrukce

- ✓ Všechny úkoly vycházejí z problematiky řešené v přednáškách
- ✓ Všechny úkoly se věnují jednomu problému a postupně na sebe navazují – je vhodné využít výstupy z dřívějších úkolů pro úkoly následující
- ✓ Všechna tři cvičení odevzdávejte ideálně v jednom doplňovaném dokumentu, aby měli vyučující přehledný přístup k předcházejícím krokům
- ✓ Jedná se o úkoly na 3 cvičení – celkem lze získat  $3 \times 3 = 9$  bodů

# Termíny odevzdání

- ✓ Cvičení 1                      20. dubna 2020
  - ✓ Cvičení 2                      27. dubna 2020
  - ✓ Cvičení 3                      4. května 2020
- 
- ✓ Vždy do 23:59 daného dne

# Problém

- ✓ **V jarním semestru akademického roku 2020/2021 se studenti programu ŘPOS naučí pravděpodobně pouze 40% plánované látky**
- ✓ Problém je hypotetický, číslo modelové. Při řešení ale využijte informace a vaše zkušenosti se současnou situací; postupujte realisticky a pokuste se problém řešit „jako doopravdy“.

# Cvičení 1 – Analýza problému, stanovení cíle

## (přednáška 2)

1. Proveďte analýzu problému metodou **Dimenzionální analýza**
  - a) Formulujte obecné a konkrétní otázky
  - b) Formulujte odpovědi
  - c) Přeformulujte adekvátně problém
2. Proveďte analýzu problému metodou **Strom problémů**
  - a) Formulujte minimálně 10 dílčích problémů
  - b) Stanovte dílčím problémům kauzální vztahy
  - c) Sestavte celkový strom problémů se všemi jeho prvky
3. Stanovte hlavní cíl a minimálně dva dílčí **cíle řešení problému**, formulujte je dle SMART

# Cvičení 2 – Stanovení kritérií, stanovení variant

(přednáška 3)

1. Stanovte **kritéria řešení problému**
  - Vycházejte z provedené Dimenzionální analýzy a Stromu problému
  - a) Stanovte minimálně 2 limitní kritéria
  - b) Stanovte minimálně 3 hodnotící kritéria
2. Kritériím stanovte **normované váhy** metodami
  - a) Párové srovnávání
  - b) Bodovací metoda
3. Stanovte alespoň 3 **varianty řešení problému**
  - a) U každé varianty vysvětlete (stačí slovně), jaká opatření a jakým způsobem budou řešit problém
  - b) U všech variant stanovte hodnoty hodnotících kritérií
    - Žádnou konkrétní metodu z přednášky nemusíte používat (ale můžete)

# Cvičení 3 – Hodnocení variant

## (přednáška 4)

1. Vyberte nejlepší variantu řešení problému **v podmínkách jistoty**
  - Využijte stanovená limitní a hodnotící kritéria
  - U hodnotících kritérií využijte jedny stanovené normované váhy
  - a) Pro hodnocení variant využijte Expertní stanovení dílčích hodnocení
  - b) Pro hodnocení variant využijte Metodu bazické varianty
2. Vyberte nejlepší variantu řešení problému **v podmínkách nejistoty**
  - a) Stanovte jeden rizikový faktor, dva různé stavy světa a ukažte, které minimálně jedno kritérium bude v těchto dvou stavech světa nabývat různých hodnot
  - b) Provedte hodnocení variant s využitím Laplaceova pravidla
  - c) Provedte hodnocení variant s využitím Hurwiczova pravidla